



ΣΥΟΕ Ι 8808ΣΟ  
مدينة أكادير  
VILLE D'AGADIR

# ميزانية المواطن 2026

أداة لتعزيز الشفافية و المشاركة المواطنة

الله  
الوطن العلى

جماعة اكادير

# تقديم

## التزامنا بالشفافية والمشاركة المواطنة

في إطار تعزيز آليات التواصل والحوار المؤسسي مع المواطنين، وترسيخاً لمبادئ الحکامة الترابية الجيدة، وتكريساً للحق الدستوري في الوصول إلى المعلومة وقيم الشفافية والمساءلة والمشاركة المواطنة الفعالة، تضع جماعة أكادير بين أيدي ساكنات وساكني المدينة وثيقة «ميزانية المواطن» برسم السنة المالية 2026.

تهدف هذه الوثيقة إلى تبسيط المعلومات المالية والميزانياتية، وتقريب السياسات العمومية المحلية من اهتمامات المواطنين والمواطنات، وتمكينهم/ن من فهم أوجه صرف الميزانية وأولويات التنمية الترابية. تدرج هذه المبادرة في إطار مسار التحسين المستمر للممارسات الفضلى في مجال الحکامة المحلية والتدبير المالي الرشيد، وهي وثيقة حية قابلة للتطوير والإغناء والتحديث المستمر، استجابة لتطلعات وانتظارات واحتياجات المواطنين والمواطنات، وانفتاحاً على مقترحاتهم/ن وملاحظاتهم/ن البناءة، بما يضمن مشاركة فعلية ومستدامة في صنع القرار المحلي.

# ميزانية المواطن

نظرًا لكون ميزانية الجماعة وثيقة تقنية متخصصة، مصاغة بلغة مالية وإدارية قد يصعب فهمها على غير المختصين، فقد ارتأى مجلس جماعة أكادير إعداد وثيقة مبسطة وواضحة وميسرة، تُقَرَّب المعلومات المالية والميزانية من جميع المواطنين والمواطنات.

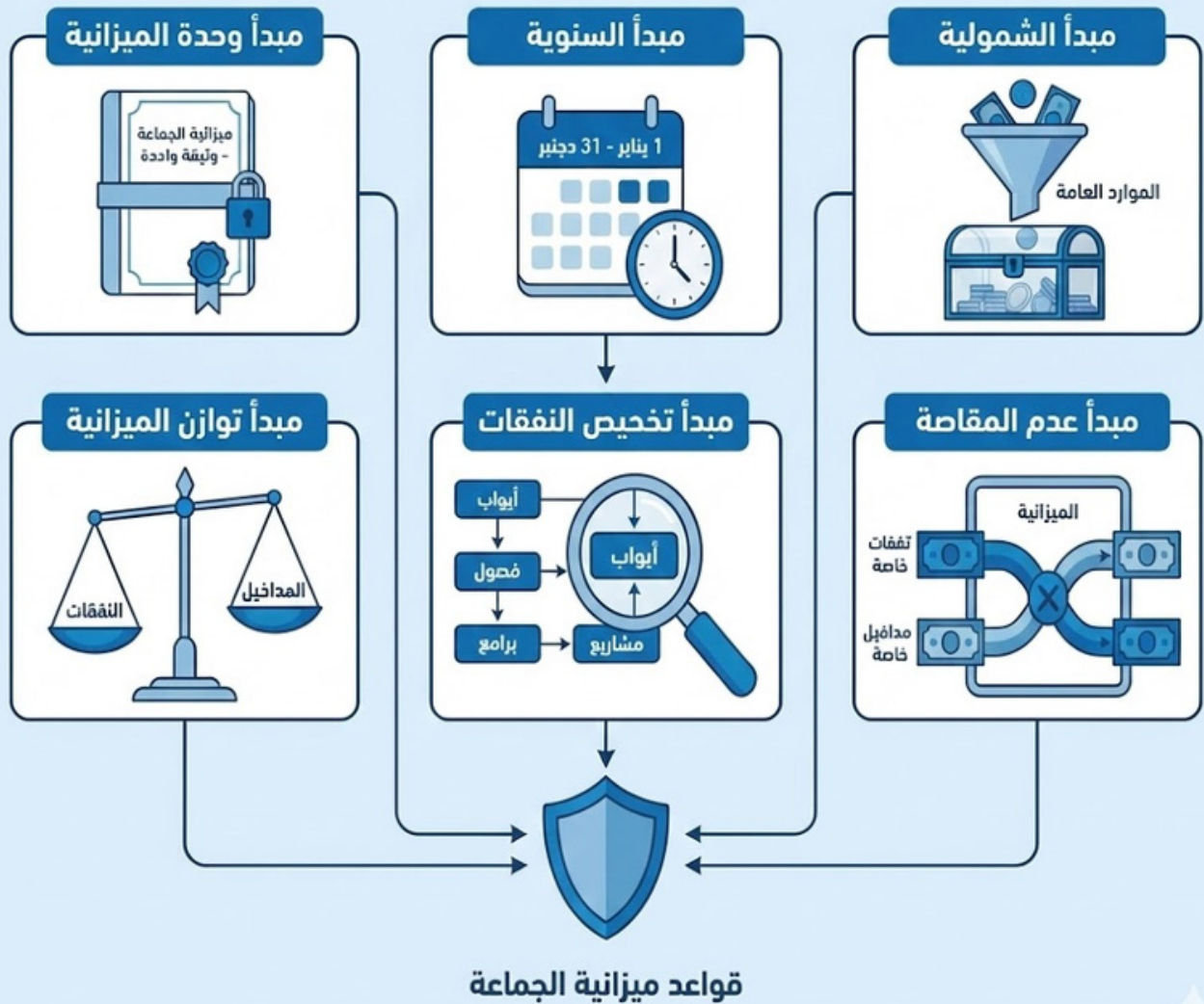
تهدف هذه الوثيقة إلى:

- تمكين المواطنين والمواطنات من فهم الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات العمومية، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات المحلية المقدمة لهم/ن
- توضيح مصادر الموارد المالية للجماعة وآليات تعبئتها من مختلف المصادر
- تعزيز الشفافية في تدبير المال العام المحلي
- تشجيع المشاركة المواطنة الفعالة في صنع القرار الميزانياتي

تُساهم هذه المقاربة في:

- تسهيل مشاركة المواطنات والمواطنين في مسار إعداد ميزانية جماعتهم/ن، أو ما يُصطلح عليه بـ «الميزانية التشاركية»
- تعزيز انخراط الساكنات والساكنين والمجتمع المدني في تتبع وتقييم السياسات العمومية المحلية
- تقوية المساءلة والمحاسبة حول تدبير الموارد العمومية
- بناء ثقافة مواطنة قائمة على الشفافية والمشاركة والمسؤولية المشتركة

# المبادئ العامة الموجهة للميزانية



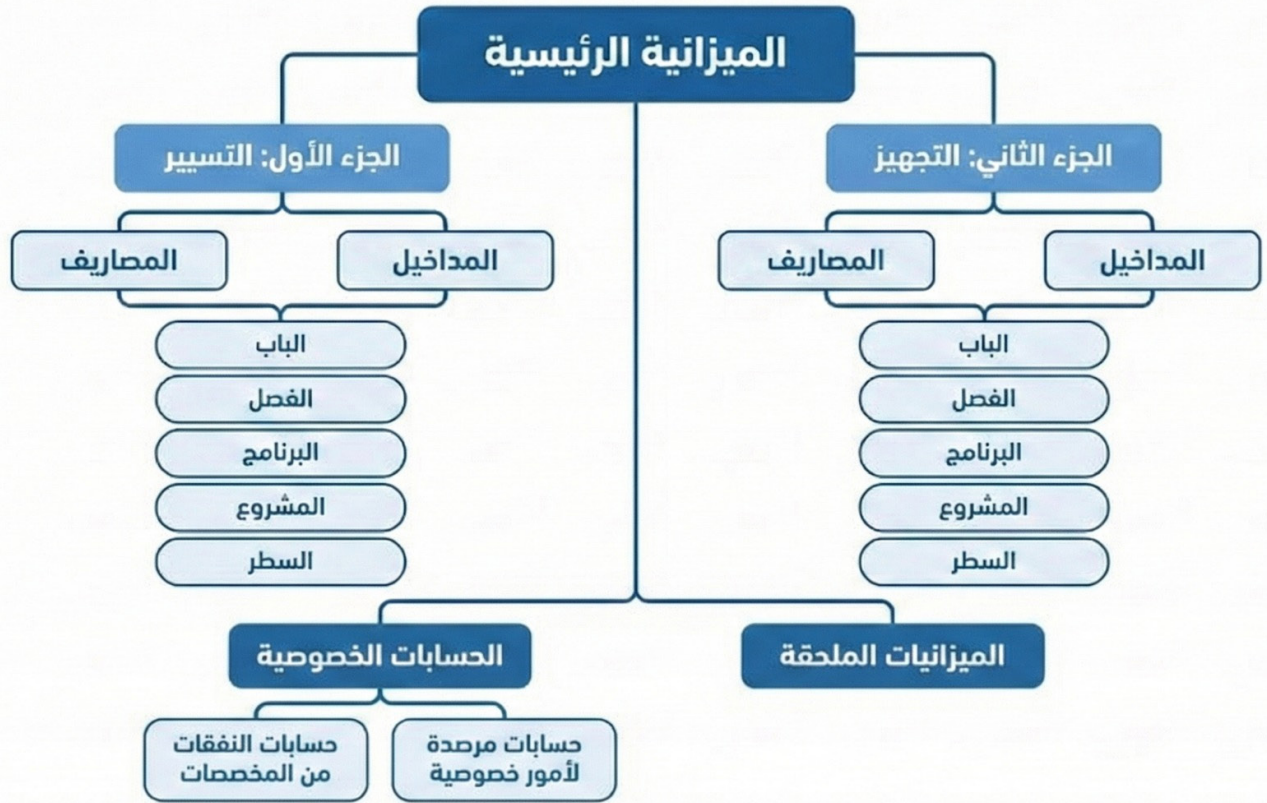
**مبدأ وحدة الميزانية :** تقديم جميع المداخيل والنفقات في وثيقة واحدة شاملة  
**مبدأ السنوية :** إعداد وتنفيذ الميزانية لمدة سنة مدنية واحدة  
**مبدأ الشمولية :** جميع المداخيل تُغطي جميع النفقات دون تخصيص مورد معين لنفقة

بعينها

**مبدأ التوازن :** النفقات = المداخيل (عدم تجاوز النفقات لسقف المداخيل المتوقعة)  
**مبدأ تخصيص النفقات :** تحديد اعتمادات مالية دقيقة لكل نفقة ضمن هيكل واضحة  
(أبواب، فصول، برامج)

**مبدأ عدم المقاصة :** تسجيل شامل للمداخيل والنفقات دون إجراء أي طرح أو مقاصة  
بينهما

# هيكلية الميزانية



## المراحل الأساسية لإعداد الميزانية



# الفرضيات المعتمدة لإعداد الميزانية

| المؤشر                   | نسبة النمو مقارنة بالسنة الماضية |
|--------------------------|----------------------------------|
| الجزء الأول: (التسيير)   | 10%                              |
| الجزء الثاني: (التجهيز)  | 8%                               |
| مجموع الميزانية الرئيسية | 9%                               |
| الحسابات الخصوصية        | 12%                              |
| المجموع                  | 10%                              |
| فائض الميزانية           | 31,61%                           |



# عناصر التأطير المعتمدة في إعداد الميزانية

تعتمد جماعة أكادير في إعداد ميزانيتها على:

**الظرفية الاقتصادية :** المتغيرات الاقتصادية وتأثيراتها المحتملة على الضرائب والرسوم



**دورية التأطير الوزارية :** التوجيهات السنوية لوزارة الداخلية بشأن إعداد الميزانيات المحلية



**رسالة التأطير الميزانياتي:** المحددة للأولويات ومحاور التدخل 2026 ينسجم مع برنامج عمل الجماعة 2022-2027



**منهجية الميزنة المستجيبة للنوع الاجتماعي:** كتجربة وطنية رائدة لتحقيق الإنصاف الترابي ومراعاة احتياجات النساء والرجال والفئات الهشة





## تفاصيل الميزانية

مداخل و نفقات الميزانية برسم سنة 2026

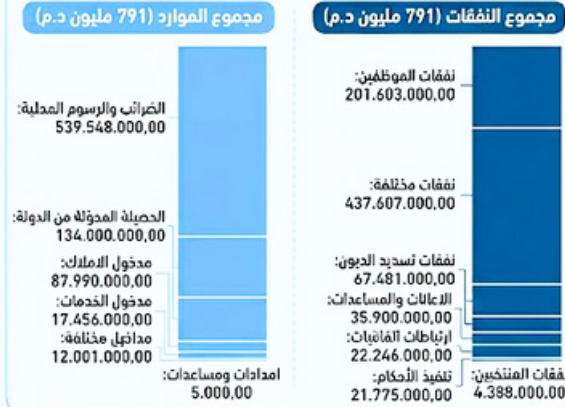
|                           |                                                            |      |                                   |
|---------------------------|------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------|
| <b>10%</b><br>نسبة التطور | <b>791.000.000,00</b> ← 720.000.000,00<br>(تقديرات) 2026   | 2025 | <b>الجزء الاول:</b><br>التسيير    |
| <b>8%</b><br>نسبة التطور  | <b>250.000.000,00</b> ← 231.000.000,00<br>(تقديرات) 2026   | 2025 | <b>الجزء الثاني:</b><br>التجهيز   |
| <b>9%</b><br>نسبة التطور  | <b>1.041.000.000,00</b> ← 951.000.000,00<br>(تقديرات) 2026 | 2025 | <b>مجموع الميزانية</b>            |
| <b>12%</b><br>نسبة التطور | <b>42.950.000,00</b> ← 38.450.000,00<br>(تقديرات) 2026     | 2025 | <b>مجموع الحسابات</b><br>الخصوصية |
| <b>10%</b><br>نسبة التطور | <b>1.083.950.000,00</b> ← 989.450.000,00<br>(تقديرات) 2026 | 2025 | <b>المجموع العام</b>              |

المجموع العام المتوازن: 1.083.950.000,00 درهم

الموازنة: المداخل = المصاريف = 1.083.950.000,00 درهم | الفائض = -

1- الميزانية: 1.041.000.000,00 DH

الجزء الأول  
791.000.000,00 DH



الجزء الثاني  
250.000.000,00 DH



2- الحسابات الخصوصية  
42.950.000,00 DH



تقدر مداخل الميزانية برسم سنة 2026 ب 791 000 000 درهم مقابل 720 000 000 درهم برسم سنة 2025 .  
البيانات التفصيلية حول مداخل التسيير لسنة 2026 :

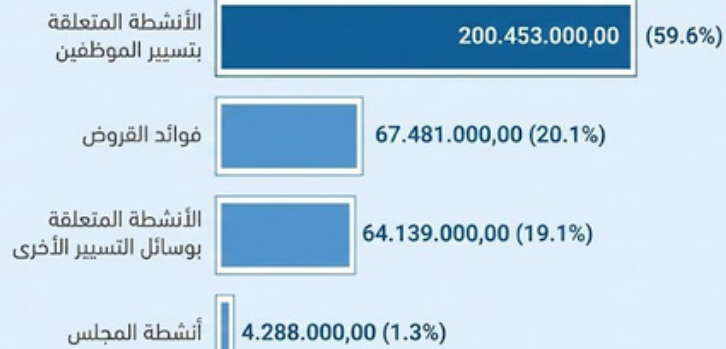


# البيانات التفصيلية حول مصاريف التشغيل لسنة 2026 :

|                                                  |                       |
|--------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>التسيير</b>                                   | <b>791 000 000,00</b> |
| <b>الادارة العامة</b>                            | <b>336 361 000,00</b> |
| أنشطة المجلس                                     | 4 288 000,00          |
| الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين                 | 200 453 000,00        |
| الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى           | 64 139 000,00         |
| فوائد القروض                                     | 67 481 000,00         |
| <b>مجال الشؤون الاجتماعية</b>                    | <b>45 311 000,00</b>  |
| المساعدة الاجتماعية                              | 16 390 000,00         |
| الأنشطة الرياضية                                 | 17 000 000,00         |
| العلاجات الأساسية و المحافظة على الصحة           | 3 790 000,00          |
| المحافظة على المراكز الاستشفائية و المستوصفات    | 440 000,00            |
| مجال التعليم الابتدائي، الثانوي و التكوين المهني | 670 000,00            |
| الثقافة و الفنون الجميلة                         | 6 670 000,00          |
| الأنشطة الدينية                                  | 351 000,00            |
| <b>مجال الشؤون التقنية</b>                       | <b>110 760 000,00</b> |
| التعمير، الإسكان و المحافظة على البيئة           | 68 260 000,00         |
| الإنارة العمومية (المستحقات)                     | 34 500 000,00         |
| نقط الماء (المستحقات)                            | 8 000 000,00          |
| <b>مجال الدعم</b>                                | <b>48 571 000,00</b>  |
| سداد للخواص والمقاولات                           | 1 800 000,00          |
| مساهمات و دفعات                                  | 22 846 000,00         |
| تعويضات عن الضرر لصالح الخواص                    | 21 775 000,00         |
| مصاريف مختلفة و عمليات بأمر                      | 2 150 000,00          |
| <b>مجال ادماج النتائج</b>                        | <b>249 997 000,00</b> |
| دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية           | 249 997 000,00        |

# البيانات التفصيلية حول مصاريف التشغيل لسنة 2026 :

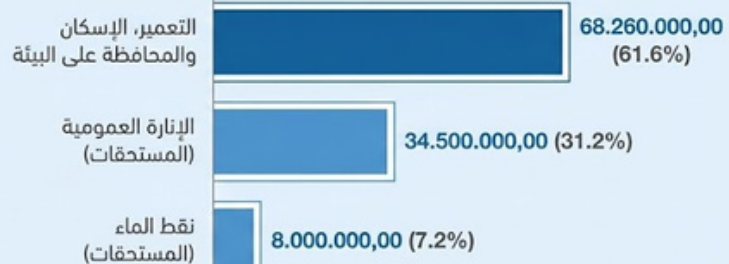
## الإدارة العامة 336.361.000,00 د.م.



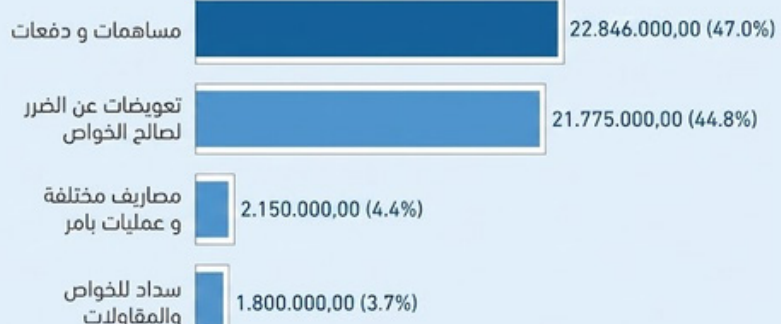
## مجال الشؤون الاجتماعية 45.311.000,00 د.م.



## مجال الشؤون التقنية 110.760.000,00 د.م.



## مجال الدعم 48.571.000,00 د.م.



# الأداء الميزانياتي والمالي

## مؤشرات الأداء



## البيانات التفصيلية حول مداخيل التجهيز لسنة 2026 :

| المداخيل المقترحة لسنة 2026                                                          | المداخيل المقبولة لسنة 2025                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>مجال الإدارة العامة</p> <p>0,00</p>                                               | <p>مجال الإدارة العامة</p> <p>0,00</p>                                               |
| <p>مجال الشؤون التقنية</p> <p>0,00</p>                                               | <p>مجال الشؤون التقنية</p> <p>0,00</p>                                               |
| <p>مجال الشؤون الاقتصادية</p> <p>3 000,00</p>                                        | <p>مجال الشؤون الاقتصادية</p> <p>3 000,00</p>                                        |
| <p>مجال دعم النتائج : فائض مداخيل الجزء الأول من الميزانية</p> <p>249 997 000,00</p> | <p>مجال دعم النتائج : فائض مداخيل الجزء الأول من الميزانية</p> <p>230 997 000,00</p> |
| <p>مجموع مداخيل التجهيز</p> <p><b>250 000 000,00</b></p>                             | <p>مجموع مداخيل التجهيز</p> <p><b>231 000 000,00</b></p>                             |

# البيانات التفصيلية حول مصاريف التجهيز لسنة 2026 :

## توزيع تقديرات ميزانية التجهيز لسنة 2026

**مجموع مصاريف  
التجهيز  
250,00  
مليون درهم**

**إجمالي الميزانية  
(تقديرات 2026)**



## برامج التجهيز ، الأهداف والمؤشرات



# البرنامج 1: تأهيل الأحياء ناقصة التجهيز

**مجموع البرنامج 1**  
**40.000.000,00 درهم**

16% من ميزانية التجهيز

بنية تحتية حديثة  
الطرق والإضاءة: الطرق - حي احلاكا -  
20.000.000,00 درهم  
(8%)

بنية تحتية حديثة  
الطرق والإضاءة: الطرق - حي أنزا العليا -  
20.000.000,00 درهم  
(8%)

## بنية تحتية حديثة للطرق والإضاءة: الطرق - حي احلاكا-

هذا المشروع يمثل 8 % من ميزانية التجهيز

### لماذا هذا المشروع؟

**تأهيل وتطوير الشبكة الطرقية**  
**= تحسين الربط الحضري + تعزيز**  
**الولوج للخدمات الأساسية**

- تأهيل الشبكة الطرقية
- تحسين الأمان والولوجية
- تقليل زمن التنقل

### الفئات المستهدفة والأثر الاجتماعي

**الآثار**  
**المتوقعة**

- تحسين الأمان والاستقلالية، تعزيز الفرص الاقتصادية للنساء، تحسين الولوج للخدمات

**الفئات ذات الأولوية**

- نساء ناشطات، أمهات، مسنات، أشخاص في وضعية إعاقة، أطفال متمدرسون

### أهداف ومؤشرات الأداء

- 1.1** تأهيل الشبكة الطرقية
- 1.2** تحسين الولوجية والأمان
- 1.3** تقليل زمن التنقل
- المؤشر 1.1:** كيلومترات الطرق المُعاد تأهيلها
- المؤشر 1.2:** نسبة الأرصفة المهيأة لذوي الاحتياجات الخاصة
- المؤشر 1.3:** متوسط زمن التنقل للخدمات الأساسية

## بنية تحتية حديثة للطرق والإضاءة: الطرق - حي أنزا العليا -

هذا المشروع يمثل 8 % من ميزانية التجهيز

### لماذا هذا المشروع؟

**تأهيل وتطوير الشبكة الطرقية**  
**= تحسين الاتصالية الحضرية + تعزيز**  
**المتكافى للخدمات والفرص الاقتصادية**

- إنجاز شبكة طرقية حديثة ومستدامة
- تحسين الربط والاتصالية الحضرية
- تعزيز الأمان والولوجية للجميع

### الفئات المستهدفة والأثر الاجتماعي

**الآثار**  
**المتوقعة**

- تحسين الأمان والاستقلالية، تعزيز الفرص الاقتصادية للنساء، تحسين الولوج للخدمات

**الفئات ذات الأولوية**

- نساء ناشطات، أمهات، مسنات، أشخاص في وضعية إعاقة، أطفال متمدرسون

### أهداف ومؤشرات الأداء

- 2.1** إنجاز شبكة طرقية حديثة
- 2.2** تحسين الربط
- 2.3** تعزيز الأمان
- المؤشر 2.1:** كيلومترات الطرق المُنجزة
- المؤشر 2.2:** طول الأرصفة المهيأة للمشاة
- المؤشر 2.3:** عدد نقاط العبور الآمنة المُنجزة

## البرنامج 2: الإنارة العمومية – تعميم LED والتدوير الذكي

**مجموع البرنامج 2**  
**10.000.000,00 درهم**

4,00% من ميزانية التجهيز

درهم 300.000,00  
(0,12%)

دراسات تقنية لشبكة الإنارة  
– (تعميم LED)

درهم 9.700.000,00  
(3,88%)

توريد وتركيب أعمدة  
وتوصيلات – (تعميم LED)

الإنارة العمومية – تعميم LED والتدوير الذكي هذا المشروع يمثل 4 % من ميزانية التجهيز

لماذا هذا المشروع؟

منظومة إنارة ذكية  
= كفاءة طاقة + أمان ليالي +  
مدينة مستدامة

تحسين كفاءة الطاقة  
وخفض الاستهلاك

تعزيز الأمان في الفضاء  
العام ليلاً

ترسيخ مبادئ المدينة  
الذكية والمستدامة

الفئات المستهدفة والأثر الاجتماعي

التجار  
والسياحة

تنشيط اقتصادي

إطالة ساعات النشاط  
الاقتصادي  
وتحسين الجاذبية ليلاً

النساء  
بشكل خاص

تعزيز الأمان الليلي

تعزيز الأمان والحركة  
في التنقل الليلي

أهداف ومؤشرات الأداء

3.1 تحويل  
نقاط إلى  
LED

3.2  
ومفورات  
طاقة

3.3  
تعزيز  
الأمان

المؤشر 3.1:  
عدد النقاط المحولة إلى LED

المؤشر 2.3: مؤشر  
رضا المواطنين عن الجودة

المؤشر 3.3: نسبة النساء  
اللواتي يشعرن بالأمان ليلاً

## البرنامج 3 : تعزيز وصيانة الفضاءات الخضراء وتطوير فضاءات ترفيهية ورياضية نوعية

**مجموع البرنامج 3**  
**10.000.000,00 درهم**

4,00% من ميزانية التجهيز

درهم 500.000,00  
(0,20%)

دراسات ومساعدة تقنية لتهيئة  
« الشريط الأخضر » (أنزا-تدارت)

درهم 9.500.000,00  
(3,80%)

تهيئة فضاءات الاستجمام والرياضة –  
« الشريط الأخضر » (أنزا-تدارت)

## تعزيز وصيانة الفضاءات الخضراء وتطوير فضاءات ترفيهية ورياضية نوعية «الشريط الأخضر» (أنزا-تدارت)

هذا المشروع يمثل 4 % من ميزانية التجهيز

### لماذا هذا المشروع؟

**فضاء بيئي وترفيهي متكامل**  
= تحسين جودة الحياة + استدامة بيئية + ولوجية شاملة

تحسين جودة الحياة البيئية

توفير فضاءات ترفيهية ورياضية نوعية

الوصول إلى 3.5 متر مربع فضاء لكل ساكن

### الفئات المستهدفة والأثر الاجتماعي

**الأشخاص في وضعية إعاقة والأطفال**

ضمان الولوجية التامة وتطوير الأنشطة للفتيات

**الأمهات والنساء**

تحسين الحياة الأسرية وتعزيز الأنشطة الرياضية للنساء

### أهداف ومؤشرات الأداء

**4.3** ضمان الولوجية

**4.2** توفير فضاءات رياضية

**4.1** تطوير مساحات خضراء

المؤشر 4.1: مساحة المناطق الخضراء المُنجزة

المؤشر 4.2: طول المسارات الرياضية المُنجزة

المؤشر 4.4: نسبة النساء من إجمالي المستخدمين

## البرنامج 4 : تثمين وتجهيز البنى الاجتماعية والرياضية والثقافية (السياحة الذكية)

**مجموع البرنامج 4**  
**1.890.000,00 درهم**  
0,76% من ميزانية التجهيز

تشغيل وتطوير فضاء « باب المرسى » للسياحة الذكية  
1.200.000,00 درهم (0,48%)

تدبير وتثمين « منتزه الانبعاث الحضري » كفضاء ترفيهي متكامل  
690.000,00 درهم (0,28%)

## تشغيل وتطوير فضاء "باب المرسى" للسياحة الذكية

مشروع 5 - ميزانية المواطن 2026



هذا المشروع يمثل 0,48 % من ميزانية التجهيز

### لماذا هذا المشروع؟

**تطوير فضاء "باب المرسى" كمجمع سياحي وثقافي ذكي = تعزيز الجاذبية السياحية + ترسيخ السياحة الذكية والمستدامة**

تحسين جودة الخدمات السياحية والثقافية

زيادة الإقبال والاستخدام الأمثل للفضاء

تعزيز المشاركة الاقتصادية للنساء

### الفئات المستهدفة والأثر الاجتماعي

**الآثار المتوقعة**

نساء حرفيات وتاجرات، أمهات، سائحات، فتيات، مسنات، في وضعية إعاقة

**الفئات ذات الأولوية**

تعزيز المشاركة الاقتصادية للنساء، تحسين الولوج للأنشطة الثقافية، تطوير الخدمات الرقمية الشاملة

### أهداف ومؤشرات الأداء

**5.1** تحسين الخدمات

**5.2** زيادة الإقبال

**5.3** تعزيز مشاركة النساء

المؤشر 5.1: عدد الزوار السنوي

المؤشر 5.2: معدل الإشغال للفضاءات التجارية

المؤشر 5.3: نسبة النساء من إجمالي التجار والحرفيين

## تدبير وتأمين "منتزه الانبعاث الحضري" كفضاء ترفيهي متكامل

هذا المشروع يمثل 0,28 % من ميزانية التجهيز

### لماذا هذا المشروع؟



تطوير "منتزه الانبعاث الحضري" كفضاء ترفيهي وثقافي متكامل = تعزيز جودة الحضرية + توفير فضاءات عمومية + ترسيخ المدينة الذكية والشاملة

تحسين جودة الحياة الحضرية

توفير فضاءات عمومية نوعية

ترسيخ المدينة الذكية والشاملة

### الفئات المستهدفة والأثر الاجتماعي



الأثر المتوقع



تحسين الولوع للفضاءات العمومية الآمنة، تطوير الأنشطة المناسبة للنساء والأطفال، تحسين المرافق والخدمات المساعدة



الفئات ذات الأولوية



الأمهات مع أطفال، النساء الباحثات عن استجمام، فتيات مراهقات، أطفال ذوو احتياجات خاصة، نساء مستات

### أهداف ومؤشرات الأداء



المؤشر 6.1: عدد المستخدمين الأسبوعي للمنتزه

المؤشر 6.2: نسبة النساء والأطفال من إجمالي المستخدمين

المؤشر 6.3: معدل رضا المستخدمين عن جودة المرافق

## إدماج بُعد النوع الاجتماعي ضمن برامج تجهيز الجماعة



### البرنامج 4: تأمين وتجهيز البنى الاجتماعية والرياضية والثقافية (السياحة الذكية)

ضمان عدالة الاستفادة من البنيات الاجتماعية والثقافية والرياضية، وتعزيز إدماج النساء والفتيات في الأنشطة الثقافية والرياضية، مع ولوجيات ملائمة وبرمجة دامجة.



### البرنامج 3: تعزيز وصيانة الفضاءات الخضراء وتطوير فضاءات ترفيهية ورياضية نوعية

تهيئة فضاءات خضراء وترفيهية شاملة وأمنة، تراعي احتياجات النساء والأطفال والأشخاص في وضعية هشاشة (إضاءة، إضاءة، تجهيزات، مرافق صحية، ولوجيات، أنشطة ملائمة).



### البرنامج 2: الإنارة العمومية - تعميم LED والتدبير الذكي

تعزيز السلامة الحضرية والحد من مخاطر العنف والتحرش في الفضاءات العمومية عبر إنارة فعالة في محاور التنقل والاستخدام المكثف من طرف النساء والفتيات (محطات، ممرات، مرافق).



### البرنامج 1: تأهيل الأحياء ناقصة التجهيز

ضمان ولوج آمن ومنصف للخدمات والبنيات التحتية داخل الأحياء المستهدفة، مع مراعاة احتياجات النساء والفتيات (السلامة، الإضاءة، مسارات الولوج، القرب من الخدمات).



# الميزنة المستجيبة للنوع الاجتماعي

رافعة لتحويل الميزانية إلى أداة مباشرة للإنصاف داخل مشروع الأداء لجماعة أكادير



مساواة بين الجنسين (ه.5)  
ومدينة مستدامة (ه.11)  
ميزانيتنا تُترجم الالتزام



## المنهجية المعتمدة

في تجربة رائدة على المستوى  
الترابي، تتبنى جماعة أكادير  
مقاربة الميزنة المستجيبة للنوع  
الاجتماعي، عبر منهجية خماسية  
تدمج التشخيص النوعي والتصنيف  
الميزانياتي ومؤشرات الأداء، مما  
يجعلها أول جماعة تُرسي هذا  
النهج المتكامل محلياً.



## التشخيص النوعي

### (ب) جدول مختصر

| المؤشر                    | القيمة           |
|---------------------------|------------------|
| السكان الإجمالية          | 501,797          |
| النساء                    | 253,492 (50,53%) |
| الرجال                    | 248,305 (49,47%) |
| عدد الأسر                 | 143,553          |
| متوسط حجم الأسرة (تقديري) | 3,5              |

### (أ) مؤشرات سريعة

معدل النشاط:

45,9%

النساء 26,2% | الرجال 66,6%

معدل البطالة:

20%

الرجال 17,2% | النساء 26,9%

البنية العمرية:

- أقل من 15 سنة: 22,9%
- من 15 إلى 59 سنة: 63,7%
- 60 سنة وأكثر: 13,4%

**فجوة نوعية** واضحة في النشاط الاقتصادي، مما يؤكد وجاهة اختيار الجماعة لمقاربة الميزانية المستجيبة للنوع كآلية لترجمة أولويات برنامج العمل 2022-2027 إلى أثر ملموس على النساء والفئات الهشة.

## مجالات الإدماج



برنامج 2:

الإضاءة العمومية الذكية (LED)



برنامج 1:

تأهيل الأحياء ناقصة التجهيز



برنامج 4:

تثمين البنيات الثقافية والسياحية



برنامج 3:

تعزيز وصيانة المساحات الخضراء

تُدمج جماعة أكادير مقاربة النوع الاجتماعي في أربعة برامج هيكلية، لضمان استفادة منصة لجميع الفئات. هذا التوجه يضع الجماعة في موقع ريادي على المستوى الترابي في مجال الحكامة المستجيبة للنوع.

# الميزنة المستجيبة للنوع الاجتماعي

رافعة لتحويل الميزانية إلى أداة مباشرة للإنصاف داخل مشروع الأداء لجماعة أكادير



مساواة بين الجنسين (هـ.5)  
ومدينة مستدامة (هـ.11)  
ميزانيتنا تُترجم الالتزام



## الاحتياجات المتميزة

**النساء: حضانة/أم-طفل؛** أحياء آمنة ومناورة؛ نقل آمن؛ دعم ريادة الأعمال؛ مراكز إنصات.

**الرجال/الشباب:** تكوين وإدماج؛ ملاعب قرب؛ تنشيط الأحياء؛ فرص شغل.

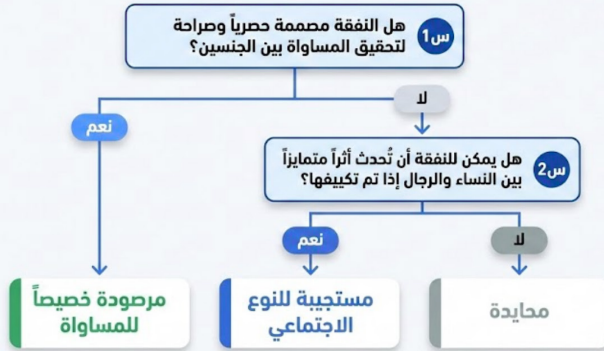
**كبار السن:** خدمات قرب؛ ولوج للصحة؛ فضاءات آمنة؛ رقمنة ميسرة.

**الفئات الهشة:** تأهيل الأحياء؛ نظافة؛ إدماج سوسيو-اقتصادي؛ دعم التمدرس.

**الأشخاص في وضعية إعاقة:** ولوجيات؛ محطات ميسرة؛ خدمات رقمية؛ فضاءات ملائمة.

## تصنيف ميزانياتي مستجيب للنوع الاجتماعي

### شجرة قرار التصنيف



### تصنيف النفقات

**النفقات المحايدة**  
بدون أثر مقصود على المساواة بين الجنسين

**النفقات المستجيبة للنوع الاجتماعي**  
قابلة للتكيف لإحداث أثر متميز قابل للقياس

**النفقات المرصودة خصيصاً للمساواة**  
مصممة حصرياً لتقليص الفجوة بين النساء والرجال

للاستجابة للاحتياجات المتميزة عبر **اعتمادات ميزانياتية فوجّهة** تعتمد الجماعة تصنيفاً ثلاثياً للنفقات: محايدة، مستجيبة، ومرصودة للمساواة. وتيسر شجرة قرار منهجية هذا التصنيف عبر سؤالين محوريين: هل النفقة قُصِّمَت حصرياً للمساواة؟ وهل يمكن تكييفها لإحداث أثر متميز؟

## التوزيع الميزانياتي ومؤشرات المتابعة

وتُترجم شجرة القرار إلى **توزيع ميزانياتي واضح**: 42% ميزانية حساسة للنوع من أصل 1,041 مليار درهم، مع تركيز النفقات المرصودة في التجهيز والمستجيبة في التسيير. وتضمن مؤشرات المتابعة تطوراً تدريجياً نحو 45% في أفق 2027.

### مؤشرات المتابعة



### التوزيع حسب التصنيف النوعي



### حسب طبيعة النفقات

| التصنيف                     | % من الميزانية | نفقات التسيير | نفقات التجهيز |
|-----------------------------|----------------|---------------|---------------|
| النفقات المحايدة            | 58%            | 53%           | 74%           |
| النفقات المستجيبة الاجتماعي | 38%            | 46%           | 13%           |
| النفقات المرصودة للمساواة   | 4%             | 1%            | 13%           |

➡ يتركز المرصود خصيصاً في التجهيز (13%) مقابل 1% فقط في التسيير، بينما تستحوذ المستجيبة على 46% من التسيير مقابل 13% من التجهيز.

# مشروع نجاعة الأداء – جماعة أكادير 2026

برمجة ميزانية قائمة على النتائج | مقارنة مستجيبة للنوع الاجتماعي | حكمة ترابية رائدة



ΣΥΟΕ 18808ΣΟ  
مدينة أكادير  
VILLE D'AGADIR

## مشروع نجاعة الأداء جماعة أكادير



2026

يُمثل **مشروع نجاعة الأداء 2026** محطة مفصلية في مسيرة التحول الإداري والتنموي لجماعة أكادير. يركز على ثلاثة أجزاء متكاملة: برنامج العمل والبرمجة الميزانية الثلاثية، المشاريع المُبرمجة ضمن أربعة برامج استراتيجية، ومقاربة الميزانية المستجيبة للنوع **كتجربة رائدة تضع الجماعة في موقع متقدم وطنيًا ودوليًا في مجال الحكامة المنصفة.**

# مفاهيم وملحقات

## • ميزانية ملحقة :

ميزانية ملحقة : تدرج فيها العمليات المالية لبعض المصالح التي يهدف نشاطها إلى إنتاج سلع أو خدمات مقابل أجر، مثال : (نادي في ملكية الجماعة أو وكالة النقل العمومي).

## • حساب خصومي:

حساب يهدف الى تبيان العمليات التي لا يمكن إدراجها بطريقة ملائمة في الميزانية، نظرا لطابعها الخاص أو لوجود علاقة متبادلة بين المدخول و النفقة و ضمان استمرار هذه العمليات من سنة الى أخرى.

## • عجز الميزانية :

عندما لا تكون مداخيل الجماعة كافية لتغطية جميع النفقات، نتحدث عن عجز الميزانية. في هذه الحالة، تكون الجماعة ملزمة بتخفيض نفقاتها أو طلب مخصص إضافي من وزارة الداخلية.

## • برنامج عمل الجماعة :

مجموع البرامج والأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات و يتضمن تشخيصا لحاجيات الجماعة و تحديدا لأولوياتها و تقييما لمواردها و نفقاتها التقديرية.

## • النفقات الإجبارية :

تعتبر نفقات إجبارية بالنسبة للجماعة، المصاريف التالية:

- أجور الموظفين و التعويضات الممنوحة لهم و كذا أقساط التأمين.
- مساهمة الجماعة في هيئات الاحتياط وصناديق التقاعد و نفقات التعاضديات.
- المصاريف المتعلقة باستهلاك الماء والكهرباء و المواصلات.
- الديون المستحقة.
- مساهمة الجماعة في مؤسسة التعاون بين الجماعات.
- الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات.
- النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والأحكام القضائية.
- المخصص الإجمالي لتسيير المقاطعات (بالنسبة للمدن ذات نظام المقاطعات).

## • الأمر بالصرف :

رئيس مجلس الجماعة، الذي يأمر بصرف نفقاتها و استخلاص مداخيلها.

## • الخازن الجماعي :

المحاسب العمومي للجماعة، تابع لمصالح الخزينة العامة للمملكة، و هو الذي يتولى:

- تنفيذ عمليات المداخيل أو النفقات.
- تنفيذ عمليات المداخيل.
- تنفيذ عمليات المصاريف.
- مسك السجلات المحاسبية و إدارة الخزينة.
- المساعدة القانونية و الاستشارات.

# مفاهيم وملحقات

## • القوانين

- القانون التنظيمي رقم 113-14 المتعلق بالجماعات.
- القانون رقم 47-06 المتعلق بجبايات الجماعات المحلية.
- القانون رقم 39-07 لسن أحكام انتقالية المتعلقة ببعض الرسوم و الحقوق و المساهمات و الأتاوي المستحقة لفائدة الجماعات الترابية.

## • المراسيم

- مرسوم رقم 2.16.307 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات.
  - مرسوم رقم 2.16.316 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد قائمة الوثائق الواجب إرفاقها بميزانية الجماعة.
  - مرسوم رقم 2.16.319 بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بكيفية تحضير القوائم المالية و المحاسبية و أجال وضعها و الحسابات الخصوصية في بيان مجمع.
  - مرسوم رقم 2.17.293 بتاريخ 2 يونيو 2017 بتحديد كيفية إجراء توازنات الميزانية و الميزانيات الملحقة و الحسابات الخصوصية في بيان مجمع.
  - مرسوم رقم 2.17.290 بتاريخ 9 يونيو 2017 بتحديد طبيعة و كيفية إعداد و نشر المعلومات المحاسبية المتضمنة في القوائم المحاسبية و المالية المنصوص عليها في المادة 275 من القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات.
  - مرسوم رقم 2.17.253 بتاريخ 3 يونيو 2017 المتعلق بتحديد نموذج ميزانية الجماعة.
  - القرارات
  - قرار مشترك لوزير الداخلية و وزير الاقتصاد و المالية رقم 1365-18 الصادر في 13 شعبان 1439 (30 أبريل 2018) بتحديد نموذج ميزانية الجماعة.
  - قرار لوزير الداخلية رقم 671-18 الصادر في 81 جمادى الثانية 1439 (7 مارس 2018) المتعلق بتحديد نموذج بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة.
- ## • الدورية الوزارية
- دورية السيد وزير الداخلية الموجهة إلى الجماعات بداية شهر شتنبر من كل سنة حول إعداد و تنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية.

# تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة؟

## 1 كيف يتم تحضير الميزانية؟

ينطلق تحضير الميزانية من برنامج عمل الجماعة، الذي يصف لمدة ست سنوات المشاريع والأعمال التنموية المزمع تنفيذها بتراب الجماعة. يستخدم برنامج العمل والبرمجة الممتدة على ثلاث سنوات لوضع إطار الميزانية السنوية، الذي هو جدول يضع وجهاً لوجه موارد الجماعة والنفقات التي تخطط للقيام بها في العام التالي. على أساس إطار الميزانية ودورية السيد وزير الداخلية، المتعلقة بإعداد الميزانية والتي يتم إرسالها سنوياً إلى جميع رؤساء الجماعات، يقوم الرئيس بإعداد مشروع الميزانية.

## 2 دراسة الميزانية

بعد الإنتهاء من تحضير مشروع الميزانية، يعرض المشروع مرفقاً بالوثائق الضرورية لدراسته على لجنة الميزانية والشؤون المالية و البرمجة داخل أجل عشرة (10) أيام على الأقل قبل تاريخ افتتاح دورة أكتوبر المتعلقة بالمناقشة والتصويت على مشروع الميزانية من قبل المجلس.

## 3 عملية التصويت على الميزانية

يفتح رئيس الجماعة الدورة العادية ثم يعطي الكلمة لرئيس لجنة المالية والميزانية والبرمجة، الذي يقدم عرضاً حول مشروع الميزانية، يعطي فيه خلفيات إعداد المشروع ويحدد المراحل التي قطعها تحضيره، ويفسر أسباب الزيادة أو النقصان بالمقارنة مع السنة السابقة سواء تعلق الأمر بالمداخيل أو النفقات، لأنه يكون قد شارك في إعداد الميزانية وتحضيرها منذ بدايتها إلى نهايتها. بإمكان مجلس الجماعة أن يناقش مشروع الميزانية ويقدم اقتراحات جديدة لينتقل بعد ذلك لمرحلة التصويت. تتم عملية التصويت على المداخيل قبل التصويت على النفقات. يتم التصويت على تقديرات المداخيل بشكل إجمالي، أما النفقات فيتم التصويت بشأنها عن كل فصل على حدى. بعد اعتماد الميزانية من قبل المجلس في أجل أقصاه 15 نونبر، يوجه الأمر بالصرف الميزانية المعتمدة، مرفقة بمحاضر مداولات المجلس إلى عامل العمالة أو الإقليم.

## 4 التأشير على الميزانية

- تعرض الميزانية على تأشيرة عامل العمالة أو الإقليم في تاريخ أقصاه 20 نونبر، حيث يتم مراقبة ما يلي:
- احترام أحكام القانون التنظيمي رقم 14-113 والقوانين و الأنظمة الجاري بها العمل.
  - توازن الميزانية على أساس صدقية تقديرات المداخل و النفقات؛
  - تسجيل النفقات الإجبارية.
- وتصبح الميزانية قابلة للتنفيذ بعد التأشير عليها، حيث يتولى الأمر بالصرف اتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذها.

## 5 إشهار الميزانية

في إطار تكريس الشفافية ومبادئ الحكامة، يجب على الرئيس إيداع الميزانية بمقر الجماعة خلال 15 يوما الموالية للتأشير عليها مع وضعها رهن إشارة العموم بأي وسيلة من وسائل الإشهار. كما يجب تبليغها فوراً إلى خازن الجماعة.

## بيان مجمع لميزانية الجماعة والحسابات الخصوصية لسنة 2026

| الحسابات الخصوصية<br>والمجموع العام       | الميزانية - الجزء الثاني<br>(التجهيز)          | الميزانية - الجزء الأول<br>(التسيير)             |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| الحسابات الخصوصية                         | الموارد (الجزء الثاني)                         | الموارد (الجزء الأول)                            |
| 450 000,00 حسابات مرصدة<br>لأمور خصوصية   | 249 997 000,00 فائض ميزانية الجزء<br>الأول     | 539 548 000,00 الضرائب والرسوم<br>المطية         |
| 42 500 000,00 حساب النفقات من<br>المخصصات | 3 000,00 مداخيل مختلفة                         | 134 000 000,00 حصيلة الضرائب و<br>الرسوم المخصصة |
| 42 950 000,00 مجموع الحسابات<br>الخصوصية  | 250 000 000,00 مجموع الموارد                   | 87 990 000,00 مدخول الاملاك                      |
|                                           |                                                | 12 001 000,00 مداخيل مختلفة                      |
|                                           |                                                | 791 000 000,00 مجموع الموارد                     |
| المجموع العام للميزانية                   | النفقات (الجزء الثاني)                         | النفقات (الجزء الأول)                            |
| إجمالي الموارد<br>1 083 950 000,00        | 20 000 000,00 نفقات<br>الاستثمار/الأشغال       | 201 603 000,00 نفقات الموظفين                    |
| إجمالي المصاريف<br>1 083 950 000,00       | 170 000 000,00 استهلاك رأسمال<br>الدين المفترض | 437 607 000,00 نفقات مختلفة                      |
| الفائض<br>0,00                            | 41 890 000,00 حصص المساهمات                    | 35 900 000,00 الإعانات و<br>المساعدات            |
|                                           | 18 110 000,00 نفقات مختلفة                     | 791 000 000,00 مجموع النفقات                     |
|                                           | 250 000 000,00 مجموع النفقات                   |                                                  |

# ميزانية الجماعة هي رهن إشارة أي مواطن و مواطنة.

من خلال زيارة موقع الجماعة على العنوان التالي: [HTTPS://AGADIR.MA](https://agadir.ma)



جماعة اكادير  
**ميزانية المواطن**  
2026

أداة لتعزيز الشفافية و المشاركة المواطنة