



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
ولاية جهة سوس ماسة
عامل عمالة أكادير إداوتنان
جماعة أكادير
المديرية العامة للمصالح الجماعية
قسم الشؤون القانونية والإدارية
مصلحة شؤون المجلس واللجان والتوثيق

محضر مداولات مجلس جماعة أكادير خلال دورته الاستثنائية لشهر دجنبر 2022

المنعقدة في جلسة علنية فريدة

يوم الجمعة 30 دجنبر 2022



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
ولاية جهة سوس ماسة
عمالة أكادير إداوتنان
جماعة أكادير
المديرية العامة للمصالح الجماعية
قسم الشؤون القانونية والإدارية

فهرس محضر دورة دجنبر الاستثنائية 2022

الصفحة	الموضوع	النقطة
02-01	الورقة الحافظة	
03	كلمة السيد الرئيس	
08-03	نقطة نظام	
50-08	الدراسة والمصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027	
190-51	مقرر مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027	
196-191	مرفق 1 المشاريع المنجزة في إطار الشراكات مع المصالح اللامركزية	نقطة فريدة
204-197	مرفق 2 منظومة التتبع والتقييم	
206	برقية الولاء والإخلاص	



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
ولاية جهة سوس ماسة
عمالة أكادير إداوتنان
جماعة أكادير
المديرية العامة للمصالح الجماعية
قسم الشؤون القانونية والإدارية
مصلحة شؤون المجلس واللجان والتوثيق

**محضر الدورة الاستثنائية
المنعقدة يوم الجمعة 30 دجنبر 2022 على الساعة التاسعة صباحا
بقاعة ابراهيم راضي بالقصر البلدي**

***-الورقة الحافظة*-**

عقد المجلس الجماعي لمدينة أكادير أشغال دورته الاستثنائية في جلسة فريدة وعلنية، يوم الجمعة 06 ربيع الثاني 1444هـ الموافق ل 30 دجنبر 2022، على الساعة التاسعة صباحا، بقاعة ابراهيم راضي بالقصر البلدي، برئاسة السيد عزيز أخنوش، رئيس المجلس الجماعي لأكادير وبحضور ممثل السيد والي جهة سوس ماسة عامل عمالة أكادير إداوتنان، السيد امبارك بوفريوي رئيس المنطقة الحضرية لأكادير المحيط.

⊞ العدد القانوني الذي يتكون منه المجلس: 61

⊞ عدد الأعضاء المزاولين لمهامهم 61:

⊞ عدد المناصب الشاغرة : لا شيء

⊞ عدد الأعضاء الحاضرين 52:

⊞ عدد الأعضاء الحاضرين: (52) اثنان وخمسون وهم السادة:

- عزيز اخنوش	- مصطفى بودرقة	- البشير بنحماد	- عبد الغني بوعيشي	- عبد الله بولغمير
- فاطمة امزيل	- محند اكرنان	- الحبيب اغريس	- فاطمة الزهراء ابوزيد	- زهرة المنشودي
- خالد القاندي	- سناء بوحاميدي	- هشام عائش	- محمد المودن	- مهدي الصوفي
- زكرياء اولاد	- جمال العزيز	- هشام علوي	- اسماعيل العمري	- محمد بيزران
- هشام خلاف	- صباح مبروك	- اسماء علالي	- نازك السملالي	- زهرة عنان
- نعيمة اكي	- مليكة ازروال	- اسماعيل كراي	- جمال بنمبارك	- رجاء مسو
- خديجة واسكة	- جمال ديواني	- محمد بركا	- حميد وهبي	- حسناء زعنون
- محمد بن فقيه	- الحسن المساري	- سناء الحيان	- فاطمة ابردي	- نعيمة الفتحاوي
- عزيز صباح	- عبد العزيز السلامي	- محمد باكيري	- بوجمعة ميري	- صباح رايس
- عبد الله فارس	- ماء العينين الصادق	- سكيينة وردة العلوي	- عادل البار	- العربي لعباد
- عزيز الجلايدي	- عبد الله بنشيكركر.			

⊞ عدد الأعضاء الغائبين بعذر: خمسة (05) وهم السيدات والسادة:

⊞ نادية البرودي	⊞ سناء فوزي	⊞ بوبكر ايت بيه
⊞ الحسن مفسح	⊞ محمد سعيد سالم.	

⊞ عدد الأعضاء الغائبين بدون عذر: أربعة (04) وهم السيدات والسادة:

⊞ الحسين ابدرار	⊞ نور الدين خليل	⊞ محمد المودان	⊞ سناء زاهيد
-----------------	------------------	----------------	--------------

⇐ كما حضر هذه الجلسة السادة:

- ابراهيم الهظيم : عن المنطقة الحضرية لأكادير المحيط
- المحجوب الانصاري: عن المنطقة الحضرية لأكادير المحيط

⇐ كما حضر هذه الجلسة بعض رؤساء الأقسام والمصالح الجماعية السادة:

- الحسن بن محمد : المدير العام للمصالح الجماعية
- ايمان اشملال : رئيسة قسم الأشغال والدراسات
- أسماء هيري : رئيسة قسم حفظ الصحة والسلامة الصحية
- فتيحة الحاضيري : رئيسة قسم الشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية
- رشيد امسكين : رئيس قسم الشؤون الادارية والقانونية
- كمال جلوان : رئيس قسم الشؤون المالية والميزانية
- عبد الغني الكدالي : رئيس قسم الشؤون الاقتصادية والشرطة الإدارية
- الشيخ الخرشبي : رئيس قسم البيئة وجودة الحياة
- بوجمعة عزام : رئيس قسم التعمير
- عبد الله كغير : رئيس قسم الموارد البشرية
- فاطمة زيموض : رئيسة مصلحة الأعمال الاجتماعية والمياومين
- محمد علوان : رئيس مصلحة تدبير شؤون الموظفين
- الحسن مين : رئيس مصلحة التكوين والمناهج والأنظمة
- أمين كوحמיד : رئيس مصلحة الميزانية
- اليزيد بوهمان : رئيس مصلحة التحصيل
- رضوان بنلحسن : رئيس مصلحة الرياضة
- محمد طلحة : رئيس مصلحة الحكامة والتدقيق الداخلي وتتبع برنامج عمل الجماعة
- عبد الله المنتاكي : رئيس مصلحة الشؤون الثقافية
- زكرياء سديكي : رئيس مصلحة الرخص والشرطة الإدارية والتنظيم
- لحسن حومان : رئيس مصلحة العتاد التخزين والمستودع الجماعي
- الحسن حضاي : رئيس مصلحة الطب الشرعي
- ابراهيم شاريجي : رئيس مصلحة المناطق الخضراء
- ابراهيم بيغراسن : رئيس مصلحة حفظ الصحة ومراقبة النظافة العمومية والمختبر
- عبد الهادي إقبال : رئيس مصلحة الحالة المدنية والمصادقة على الوثائق
- حميد بن داوود : رئيس مصلحة النظافة
- عبد العالي الهداف: عن مصلحة الإنارة
- عزيز المصوري : عن مصلحة المراقبة الجبائية
- محمد ادويان : كتابة الرئيس
- الحسن امصاو : عن مصلحة التعاون والشراكة والإعلام
- حسن ايت بهوا : عن مصلحة شؤون المجلس واللجان والتوثيق
- زهيرة اشكار : عن مصلحة شؤون المجلس واللجان والتوثيق
- فاطمة بيكير : عن مصلحة شؤون المجلس واللجان والتوثيق

كلمة السيد الرئيس: عزيز اخنوش

السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته، جمعة مباركة. بعد التأكد من توفر النصاب القانوني، نعلن على بركة الله عن افتتاح الدورة الاستثنائية للمجلس الجماعي لأكادير يوم الجمعة 30 دجنبر 2022، وقبل البدء في اشغال هذه الدورة وطبقا لمقتضيات المادة 46 من النظام الداخلي للمجلس اود عرض الموافقة على اعتماد عمليات التصوير والتسجيل والنقل المباشر لأطوار الدورة في إطار ما تسمح به الامكانيات التقنية.

إذن سنصوت على اعتماد عمليات التصوير والتسجيل والنقل المباشر لأطوار هذه الجلسة.

* الموافقون: بالإجماع

* المعارضون: لا أحد

* الممتنعون: لا أحد

إذن صادق المجلس الجماعي لأكادير على اعتماد عمليات التصوير والتسجيل والنقل المباشر لأطوار هذه الجلسة حسب الامكانيات التقنية المتوفرة بإجماع اعضائه الحاضرين.

السيد ممثل والي جهة سوس ماسة عامل اكادير إدوتنان، السيدات والسادة اعضاء مجلس جماعة اكادير، السيدات والسادة الموظفين والموظفين، الهيئة الصحفية، الحضور الكريم، السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته، إذا سمحتم، أجدد الترحيب بكم مجددا في هذه الدورة،

السيد ماء العينين الصادق:

نقطة نظام السيد الرئيس.

السيد عزيز اخنوش:

انتظر حتى أنني كلاي ثم أعطيك الكلمة.

فيما يخص الاعتذارات عن الحضور، فقد اعتذر كل من السيدات والسادة:

*نادية البرودي *بوبكر ايت بيه *محمد سعيد السالمي *الحسن مفسح *سناء فوزي.

إذن سأعطيكم الكلمة إذا كانت نقطة النظام هذه تهتم جدول الاعمال وهو الدراسة والمصادقة على برنامج عمل الجماعة 2022/2027 فيما يخص تداول هذه الجلسة.

السيد ماء العينين الصادق:

شكرا السيد الرئيس، نقطة نظام في القانون، لا تتعلق بجدول أعمال الدورة لهذه الجلسة، بل تتعلق بالسير العام وبسير الجماعة، بلغنا كما بلغ جميع المواطنين والمواطنات المغاربة والأكاديريين بالخصوص، أن جماعة أكادير وقعت اتفاقية تطبيع مع "مركز نيشر" الذي يتواجد في نفوذ منطقة حيفا المحتلة من طرف الكيان الصهيوني الغاصب، هذا المركز مساحته حوالي 13 ألف كلم، ساكنته لا تتجاوز 23 ألف نسمة، الأشخاص القياديين الذين يسرونه، أيادهم ملطخة بدماء أطفال و شيوخ ونساء فلسطين، والمجلس استغل فرحة المغاربة بالإنجازات التي كانت في مونديال قطر ويستغل هذه الفرصة ويوقع على اتفاقية التطبيع، نريد أن نعرف السيد الرئيس، مع العلم أنه في قانون الاتفاقيات يجب أن تعرض في الدورة وتصادق عليها الدورة ولا يجب التوقيع خارج القانون، هذا جانب، الجانب الثاني، نريد أن نعرف حيثيات هذه الاتفاقية ولماذا أنجزت وشكرا وأتمنى أن يكون هناك جوابا وأن لا تمر مرور الكرام وشكرا.

السيد حميد وهي:

مادام تم الخوض في هذا الموضوع، سأتناول أنا أيضا الكلمة وأضن أنه من حقي، فكما أتحت له فرصة اعطيني فرصة، أولا، العلاقات الخارجية والعلاقات بين الدول والديبلوماسية الخارجية الذي يمثلها هو صاحب الجلالة نصره الله وليس شخصا آخر، وهو من يرى مصلحة البلاد، وليس فقط هذه الاتفاقية التي أنجزت في مدينة أكادير، بل هناك اتفاقيات أخرى أبرمت، وهذا من مصلحة البلاد، أنجزت في وزارة الفلاحة في الصحة، -مقاطعة الكلمة من طرف السيد ماء العينين الصادق- أعطيت لك الكلمة فاتركني أتحدث فمن حقي التحدث فهذه نقطة نظام أخذتها وكما تحدثت أنت سأحدث أنا - وهناك اتفاقيات أخرى أنجزت منها العدل، الفلاحة، الصحة وهذا كله من أجل مصلحة البلاد، وسيدنا نصره الله قال في خطابه، بأن هذه الاتفاقية بين اسرائيل وامريكا والمغرب لن تكون على حساب مصلحة الفلسطينيين، بل بالعكس، واليوم أشد حرارة على يد رجل دولة وهو السيد العثماني الذي تجاوز الشعارات الفارغة ووقع الاتفاقية مع اسرائيل وامريكا.

السيد عزيز اخنوش:

شكرا السيد وهي دون الاطالة في الموضوع سيجيبكم السيد النائب.

السيد حميد وهي:

مسألة أخرى، وهي أنه لا يجب أن نستغل شعارات "2 ريال".

السيد ماء العينين الصادق:

(تدخل غير مسموع)

السيد حميد وهي:

اسمح لي كل واحد يتحدث بالكيفية التي تروق له، ومن قال لك أنني أجيبك، أنا أتحدث كما يحلو لي، بالنسبة لي، بالنسبة لي، بالنسبة لي، تحدث كما يحلو لك وعبر واعبث وقل الكلام الفارغ كما تريد،

السيد عزيز اخنوش:

السيد المستشار

السيد ماء العينين الصادق والسيد عزيز صباح:

(تدخل غير مسموع)

السيد حميد وهي:

اتضح لديكم الديموقراطية وحرية تعبير، أين هو اليسار مضت أيامه أعز الله عمر بنجلون.

السيد مصطفى بودرقة:

تفاعلا مع كلمة السيد المستشار، الذي يذكر بأن هناك اتفاقية توأمة بين مدينة أكادير ومدينة أخرى، أولا أنتم تعرفون جميعا أن جميع اتفاقيات التوأمة والشراكة يجب أن تدرج في المجلس، وعقدنا دورات، وليس هناك قط أية اتفاقية توأمة وأؤكد ذلك بصريح العبارة، وعندما تكون لسنا خائفين منها، ولكن من يريد عرض أية معلوم، لابد من التأكد منها.

السيد عزيز اخنوش:

نقطة نظام انتهت، السيد المستشار هذه الاتفاقية موجودة فقط في دماغك وفي دماغ الافتراضيين، فليس هناك أية اتفاقية تم التوقيع عليها، وليس هناك أية اتفاقية فوق الطاولة، ويوم تكون هناك اتفاقية، فهناك اغلبية وديموقراطية ومعارضة، وكل يلعب دوره وتم إقفال هذا الموضوع وشكرا لكم ولا تحاولوا أن تلعبوا بالرأي العام، فلا يجب

أن تكذبوا على الناس، فعندما تستيقظوا في الصباح، يجب أن تروا وجوهكم في المرآة، وتنظروا إلى التاريخ وإلى ما أنجز وما لم ينجز.

السيد ماء العينين الصادق:

نحن لا نكذب، بل الرأي العام ومواقع الاعلام هي من تقول هذا الامر، فقوموا بالإجابة عن ذلك.

السيد عزيز اخنوش:

هذا كذب، ما قلته الآن أنت كذاب.

السيد محند اكرنان:

السيد الرئيس، السيد ممثل السلطة المحلية، أولا للأسف، ان الانسان يستغل عندما يأخذ الكلمة من أجل نقطة نظام ويقول أنها في القانون، وهنا لا وجود لأية نقطة نظام تتعلق بالقانون، (تدخل غير مسموع للسيد ماء العينين الصادق)، اسمح لي أنا لم أقطعك ولم نقاطعك، وليس فقط لأنه يم نقل هذه الجلسات عبر البث المباشر نقوم بالسينما، جزاكم الله خيرا، أنت تقوم بذلك، أولا تدخلك في غير محله، لا علاقة له بالقانون التنظيمي ولا بالنظام الداخلي للمجلس، فعندما تمنح نقطة نظام ويقال أنها في القانون، فهذه هي القوانين التي توطينا نحن، وذهبنا للتحدث عن أمور لا علاقة لها بهذه الامور، ومتى ستواجهنا بالاتفاقية، أولا ليس في نقطة نظام، ثانيا، أن تأتي بالاتفاقية وتقول لنا بأنكم وقعتم عليها وليس فقط الكلام. وإذا أردنا التحدث عن التطبيع، أولا في المجتمع، يجب أن لا نطبع مع مجموعة من الاشياء منها: أن لا نطبع مع الرشوة وألا نطبع مع الفساد ومع أشياء أخرى، والقضية الوطنية هي القضية المقدسة لدينا نحن في المغرب، والآن، عدد من الاشخاص يقولون لا للتطبيع، فهناك من الأشخاص من يرسل أبناءه لمتابعة دراستهم في دول إسلامية لديها علاقات دبلوماسية مع اسرائيل، ودول عربية لديها علاقات دبلوماسية مع اسرائيل وأبناؤهم وعائلاتهم كلهم يدرسون في هذه الدول، وإذا أراد أن يقول بأننا لا يجب أن نقوم بالتطبيع، فيجب أن لا نقوم بالتطبيع بصفة مطلقة، وأنا لن أسمح لنفسي عندما أقول أنني ضد التطبيع، أن أرسل أبنائي أو عائلتي إلى دولة لديها علاقات دبلوماسية مع اسرائيل إذا كان فعلا لدينا مبادئ ترفض التطبيع، يضاف الى هذه المسألة، فالقضية الفلسطينية فهي في قلوب المغاربة جميعا، وليس هناك من سيزيد على القضية الفلسطينية، ومشكل القضية الفلسطينية دام ما يقارب قرن من الزمن، يضاف الى هذا، أن القضية الفلسطينية تكفل بها عاهل البلاد شخصا وهو رئيس لجنة القدس وهناك دعم الدولة المغربية في إطار دعم الدولة الفلسطينية والمشاريع تنجز سواء في الضفة الغربية أو في قطاع غزة، يضاف إلى هذا مسألة أساسية، أولا، كل من يجلس ويتحاور مع أعداء الوحدة الترابية، فلا يجب أن نتساهل فيما يتعلق بالوحدة الترابية وشكرا.

السيد ماء العينين الصادق:

نريد أن نوضح، فلا يمكن أن تمر علينا مغالطات.

السيد عزيز اخنوش:

لن أفتح قط النقاش في هذا الامر لأنه ليس هناك نقاش وليس هناك موضوع وليس هناك اتفاقية، فأنتم تحلمون وتريدون القيام ب«BUZZ»، أتركونا نعمل فمواطنو اكادير، يريدون معرفة ماذا سينجز في السنوات المقبلة.

السيد ماء العينين الصادق:

نحن لا نحلم ولا نقوم ب«BUZZ».

السيد حميد وهي:

اعتذر السيد الرئيس، أنا أريد فقط مناقشة النقط لأن هذا الامر لا علاقة له بموضوعنا.

السيد عزيز اخنوش:

نحن جئنا للتحدث عن موضوع اليوم.

السيد محمد باكري:

نقطة نظام السيد الرئيس،

السيد عزيز اخنوش:

إذا كان في التسيير.

السيد محمد باكري:

نعم في التسيير.

السيد عزيز صباح

تحية للأخوات والاخوة المستشارين، تحية لممثل السلطة، السيد الرئيس، من خلال هذا التدخل يبدو من خلال مناقشة النقطة الاولى أن جواب رئيس المكتب كان واضحاً وهذا شيء جيد جداً، إلا أنه من خلال تدخلات بعض الأعضاء والمس ببعض الأحزاب الممثلة داخل الجماعة، أظن أن هذا مس خطير، وبذكر الاسماء، ونحن نعرف اليسار ونعرف توجهه، ونحن فخورين بالانضمام الى اليسار والكل يعلم ذلك، لهذا يجب أن لا نتزايد على بعضنا البعض، فإذا كان لديك ما تقوله في نقطة نظام، قل له للسيد الرئيس، والسيد الرئيس، كان عليه أن يوقف هذا التدخل، لأنه يمس أعضاء ومستشارين داخل الجماعة.

السيد عزيز أخنوش:

لأن التدخل الأول ما كان عليه أن يكون.

السيد عزيز صباح:

ولو، لان التدخل الاول أنت السيد الرئيس ترد على التدخل الاول، ولا يمكن أن تمنح فرصة لأي شخص للمس باليسار وبالشعب المغربي، وهذا مس بالشعب المغربي ككل، لأنه عندما تقول (2 ريال).

السيد محمد باكري:

شكرا السيد الرئيس، أنا لماذا قلت في التسيير، لأنه من حق أي مستشار او مستشارة أن يدلي بنقطة نظام فيما يراه هو أنه قانوني، وكانت هناك معلومة بسيطة مرتبطة باتفاقية التوأمة، المفروض أن يجيب السيد الرئيس عن هذه النقطة في حينه ونغلق هذا النقاش، لأنه من يوضح ومن يجيب ومن يقدم المطلوب.

السيد عزيز اخنوش:

انظر أستاذ، دون إعطائنا الدروس.

السيد محمد باكري:

أتركني حتى أتمم كلمتي.

السيد عزيز اخنوش:

لا يمكن أن تقوم بإعطائنا دروس.

السيد محمد باكيري:

السيد أنا لا أعطي دروسا ولكن لا أتهم الناس بالكذب، اسمح لي أنا لا أتهم الناس بالكذب.

السيد عزيز اخنوش:

هل أنت تحدث،

السيد محمد باكيري:

لا أتهم المواطنين ولا أتهم المستشارين بالكذب.

السيد عزيز اخنوش:

لا ليس المواطنين، حاشا، بل من أتى بالفكرة وليس المواطنين.

السيد محمد باكيري:

لا أتهم المستشارين «BUZZ» احترام المجلس، لا نتهم المستشارين بال «BUZZ» اسمح لي، أنت من يجب عليه تقديم التوضيح في وقته، إذا لم توجد هناك توأمة قم بإصدار بلاغ أو تصريح ولا تترك المغالطات إذا كنت تسميها مغالطات لتبقى منتشرة وأجب في الوقت... الصوت غير مسموع

السيد عزيز اخنوش:

شكرا انظروا الى وجوهكم في المرأة وتذكروا التاريخ.

السيد محمد باكيري:

كلام غير مسموع.

السيد عزيز اخنوش:

جزاكم الله خيرا، السيد قام بالتدخل، وأشخاص آخرين طلبوا نقطة نظام، ومن حقي أن أعطيهم نقطة نظام، وأن يقولوا ما يريدون، ونعيد الأمور، كما تحدث الأول، فالثاني من حقه أن يقول ما يريد وهذا شأنكم، فأنا أعيد المسطرة الى الوسط، الآن أطلب منكم.

السيد ماء العينين الصادق:

نقطة نظام في التسيير أريد أخذ نقطة نظام في التسيير من حقي يكفلها لي القانون، فالقانون يمنحني ذلك. أنت السيد الرئيس من يسير، هل ستعطيني نقطة نظام في التسيير؟

السيد عزيز اخنوش:

لا انتهينا سنمر.

السيد ماء العينين الصادق:

نقطة نظام في التسيير أريد أخذ نقطة نظام في التسيير من حقي يكفلها لي القانون.

السيد عزيز اخنوش:

أعطيناك نقطة نظام في التسيير، سبق وأن تحدث.

السيد ماء العينين الصادق:

نقطة نظام كانت في القانون وأريد نقطة نظام في التسيير.

السيد عزيز اخنوش:

إذن تفضل خذ نقطة نظام.

السيد ماء العينين الصادق:

السيد الرئيس، أنت من تسيير هذه الجلسة وأنت المسؤول الاول على ضمان حسن سيرها، وأنت المسؤول الاول عن احترام أعضاء المجلس، فيؤسفنا أن تتهمنا بالكذب وتقول بأننا نكذب على المواطنين، وتتهمنا بأننا نحلم ونقوم ب«BUZZ»، فنحن لا نقوم بالروتين اليومي للقيام ب«BUZZ» أو أي شيء آخر، الاشخاص الذين يقولون بأن هناك شعارات ب"2 ريال" ولم تستطع إيقافهم، لماذا لم توقفهم، لماذا؟ يقول رحم الله عمر بنجلون، فعمر بنجلون يحمل السلاح وكان يحارب في فلسطين.

السيد عزيز اخنوش:

هذه ليست نقطة نظام.

السيد حميد وهي:

ماذا سأعمل في اليسار إذا بقي فيه أمثالك فنحن سنسحب لعدم وجود الرجال فيه وإذا أردتم أن نتكلم.

السيد عزيز اخنوش:

المهم إذا كانت هناك أية كذبة سنقولها اسمحوا لي، فهذه كذبة وسنقولها ولا يجب أن نكذب على ناس اكادير، أيها المواطنون لا وجود لأية اتفاقية توأمة وأنتم تشعلون، فهذاكم الله هذا لا يليق (حشوما) أتركونا نعمل، ودعوا المغاربة يعملون، واتركونا نعمل لصالح المواطنين.

شكرا إذا سمحتم سنمر الى مشروع برنامج عمل جماعة اكادير، سأقوم بتقديم جزء من هذا البرنامج ومن بعد سأعطي الكلمة للسادة رؤساء اللجان لأخذ الكلمة وبعد نفتح النقاش إن شاء الله إذا سمحتم.

إذن لا بد من التذكير بالخطاب الملكي السامي الذي تحدث فيه عن جهة سوس وعن المنطقة ويقول سيدنا نصره الله في خطابه "فجهة سوس ماسة يجب أن تكون مركزا اقتصاديا يربط شمال المغرب بجنوبه من طنجة شمالا ووجدة شرقا الى أقاليمنا الصحراوية وذلك في إطار الجهوية المتقدمة والتوزيع العادل للثروات بين جميع الجهات"، ونحن في إطار برنامج العمل هذا الذي سنقدمه اليوم، سنحاول لعب دورنا كذلك بالنسبة للتوجه الملكي السامي، هذا البرنامج يتوفر على إطار قانوني الذي يتضمنه الدستور والقانون التنظيمي 113.14 وعددا من المواد وكذلك المرسوم الذي يتضمن تحديد المسطرة. سنذهب الى الوضعية الحالية للتحدث عنها سريعا وسنتحدث عن الرؤية الاستراتيجية وعن بعض الأرقام وبعض الملاحق لإعطاء بعض تفاصيل المشاريع.

بالنسبة للوضعية الحالية، معلوم سنقوم بتشخيصها وتحديد الرؤية وسنتحدث عن تمويل برنامج عمل الجماعة وعن التتبع والتقييم والتجويد، كان التشخيص تشاركيا وهناك تقريبا خمس مناطق مختلفة تم عقد اجتماعات معهم وهناك 140 جمعية مشاركة، الفئة العمرية ما بين 15 و65 سنة، تقريبا هناك 57 في المائة ذكور و43 في المائة من المشاركين إناث، إذن هناك أكثر من ألف تقريبا من الأشخاص تمت معاينتهم في هذه اللقاءات، هناك لقاء عن بعد مع اكاديريات واكاديري العالم في شهر غشت وشتنبر، وهناك أكثر من 200 تدخل في اللقاءات التشاركية العامة، وكانت هناك لقاءات موضوعاتية لامست عددا من المناطق المختلفة كسفوح الجبال أنزا-تدارت، بنسركاو، تيكوين ومركز المدينة، وهناك بعض الصور التي توضح الاجتماعات التي تم عقدها من طرف المكتب المسير والاخوان في الجماعة في التشاورات

المختلفة، هناك تشخيص أهم جوانب الوضعية الحالية للمدينة، سأدخل إليها في تحليل « SWOT » من بعد، هناك كذلك ce n'est pas un sondage ولكن مخرجات الكلام في النقاش والحوار الدائر في تلك الاجتماعات، أي ماذا يريد الأكاديميون، وعددا من النقط كمدينة تتوفر على فرص الشغل للشباب، تحسين موقع مصب واد سوس، ترسيخ أكادير كعاصمة دولية للأمازيغ، إشعاع وطني ودولي، المزيد من الكتب الأمازيغية، إغلاق وتأمين المقالع القديمة وعددا من الأمور، تنظيم الحي من بقايا الأتربة وهذه أفكار جاءت في النقاش والحوار المنظم سابقا.

الآن تحليل «SWOT»:

هناك نقط الضعف وهي:

- * ضعف الأداء الاجتماعي والاقتصادي مقارنة بالمدن الكبرى في المملكة
- * تدهور البنية التحتية الحضرية
- * تفاوتات مجالية واضحة
- * بيئة معيشية في بعض الأحيان غير جذابة
- * وكما تعرفون كلكم أزمة في القطاع السياحي بعد تفشي فيروس كورونا، ولكن الآن والحمد لله هناك تعافي شيئا فشيئا.

* غياب وضعية إدارية ملائمة بأكادير الكبير.

هناك والحمد لله نقط قوة وهي:

- * سياق مناسب للتغيير يعني برنامج التنمية الحضرية.
- * وجود مؤهلات طبيعية تنافسية مثل المناخ، الشاطئ والمناطق الجبلية.
- * هناك قطاعات اقتصادية قوية وهي:
- الفلاحة والصيد البحري والسياحة التي تعتبر «LES ATOUITS NATURELS» للمدينة والجهة،
- * هناك تراث غني مادي وغير مادي،
- * هناك حضور قوي لروح المقاومة.
- اما بالنسبة للتحديات، فيجب:
- * الزيادة التنافسية للعرض السياحي للمدن مع المنتجعات الساحلية الوطنية،
- * في الفلاحة هناك إشكالية ندرة المياه والجفاف،
- * الصيد البحري، اتجاهه التدريجي الذي بدأ اليوم نحو الجنوب كمركز ثقل النشاط،
- * وهناك ضعف وصعوبة تحقيق الالتقائية في المشاريع الكبرى،
- * إشكالية تنوع مصادر التمويل.
- أما الفرص فهي، الحمد لله هناك:

- * وجود دينامية مواتية لإطلاق مشاريع مهيكلية، كما تعرفون فسيدينا نصره الله تحدث عن افق 2030 المتعلق TGV القطار فائق السرعة او LGV الخاص بأكادير،
- * هناك برنامج التنمية الحضرية 2024/2020،
- * هناك تنمية منتجات المنتجعات السياحية بشمال أكادير،

*هناك خطة التسريع الصناعي،

*هناك التزام باستدامة الطاقات المتجددة وهو مشروع نموذجي في إطار التربية والتكوين وتنمية القطب الصحي العمومي والخاص

*إعادة تهيئة مطار المسيرة لأكادير.

إذا مررنا الى الرؤية، يمكن تلخيصها في جملة، هي: أننا نريد أن نجعل من أكادير مدينة جذابة أي:

« UN POLE ATTRACTIF » أو (قطب جذاب) حديثة منفتحة على مواطنيها ونموذجا للانتقال المستدام والذكي، إذن هذه جملة تشمل عددا من الالتفاتات التي ستأتي في برنامج المستقبل، وهذا سيعطينا أربعة أبعاد استراتيجية، وهذه الأبعاد الأربعة ستعطينا 12 محورا « DES AXES DE PROGRES » المتواجدة في هذه الأبعاد وهذه المحاور الاثني عشر ستعطينا 48 مكونا تقريبا من الاجراءات التي يجب أن تكون برنامج 2مليار و700 مليون درهم، هذا مع العلم، وهذا ربما لم اتطرق اليه وهو انه كانت هناك اجتماعات مع جميع اللجان وهذه البرامج تم تقديمها وتم تقديم وثائق وكانت هناك مناقشة، وطلبنا من الاخوان والأخوات الاجابة لحصول تجاوب والوصول الى هذا الأمر، فمبلغ 2.7 مليار خاص ببرنامج عمل الجماعة ولكن الإمكانيات المالية التي يجب توفرها في المستقبل و التي سأعود اليها هي أكثر من هذا لعدم وجود برنامج عمل الجماعة وبرنامج التنمية الحضرية حديث الانطلاقة ويحتاج الى تمويلات في ظرف ما، وهناك اداء الديون التي ستاتي في المستقبل، اذن سنصور هذا الامر كعجلة، انتم ترون الابعاد الاربعة باعتبارها المجال الترابي الجذاب في الوسط ومدينة مستدامة وذكية ومجلس منفتح وبنية تحتية حديثة والتي تعطي كل واحدة منها ثلاثة محاور وهذه المحاور الثلاثة تعطينا 48 خطة عمل والتي سنتحدث عنها.

وسأبدأ بالمجال الترابي الجذاب: تقريبا 522 مليون درهم، ونحن نريد الرفع من جاذبية المجال الترابي لأكادير من حيث جودة الحياة، ومبلغ 522 مليون درهم هي المخصصة لهذا القطب:

* دعم العيش المشترك والمشاركة في الاقلاع السوسيو اقتصادي للمدينة

* جعل اكادير مدينة اولمبية ووجهة رياضية،

* جعل اكادير كذلك منارة ثقافية وفنية.

إذن، هناك الرياضة، الثقافة وهناك التقدم السوسيو اقتصادي الذي يتضمن الشغل وكل ما هو تنمية اجتماعية.

فيما يخص الاقلاع السوسيو اقتصادي:

* هناك تقوية التماسك الاجتماعي وتعزيز العيش المشترك،

* مواكبة الاشخاص في وضعية هشّة،

* تعزيز إدماج الاشخاص في وضعية اعاقاة،

* تحسين الجاذبية الاقتصادية للمدينة،

المكون الأول للمجال الترابي الجذاب والاقلاع السوسيو-اقتصادي، نحن الان دخلنا في LES ACTIONS:

أولا التماسك الاجتماعي، تشجيع العيش المشترك من خلال بناء وتنشيط 32 مرفق اجتماعي جديد سنراها من بعد في لائحة الملاحق وهي كلها محددة وكل واحد بمبلغه الاستثماري، وهذا يهم:

* 22 بنية اجتماعية،

* بناء دور الحضانة ذات طابع اجتماعي،

* إطلاق برامج التكوين المهني لفائدة الشباب والنساء

*الانفتاح ومواكبة المغاربة المقيمين بالخارج والأجانب الراغبين في الاستقرار والاستثمار.

المكون الثاني: الاشخاص في وضعية هشّة، هنا: بناء مجتمع دامج يعمل على النهوض بوضعية الفئات وستطلق مدينة أكادير ورشا مهما من أجل:

* إعادة إدماج الأطفال في وضعية الشارع،

* إدماج الاشخاص المسنين بدون دون مأوى،

* التقليل من آفة التسول،

* المساهمة في إنشاء مراكز علاج الإدمان والصحة النفسية

* عقد ثلاثة اتفاقيات الشراكة لإعادة تأهيل الأشخاص في وضعية هشّة.

المكون الثالث: الاشخاص في وضعية اعاقة، هنا سنحاول الاشتغال على:

* الولوجية لمختلف المباني والخدمات والمرافق العمومية،

* تفعيل الشراكات لصالح الاشخاص ذوي القدرة المحدودة،

* جعل الموقع الالكتروني للجماعة قابل للولوج خاصة بالنسبة للأشخاص ذوي اعاقة سمعية

* التمييز الإيجابي.

الموقع الرابع هنا رأينا المكونات الاجتماعية الثلاثة، والآن المكون الاقتصادي وهو:

المكون الرابع: دعم الاقلاع الاقتصادي لأكادير، وهذا يهم:

* إنشاء اقطاب تنافسية اقتصادية جديدة

* تحسين خدمات النقل واللوجستيك داخل المدينة،

* تحديث خدمة الترخيص وتغطية الأنشطة الجديدة،

* دعم ومواكبة ظهور المقاولات الناشئة،

* تحسين عمل الشرطة الادارية،

* تقوية الشراكات وتنمية العلامة الترابية للاستجابة للاستثمارات،

* استقطاب أهم الكفاءات الوطنية والدولية،

* تأهيل الاسواق الحالية وإحداث عشرة اسواق القرب جديدة،

* اعداد نموذج تدير مبتكر بشراكة مع التجار المستغلين،

* رفع المداخيل الجماعية في الاسواق ان شاء الله.

المحور الثاني الذي يهم الرياضة، سأمّر إليه مباشرة،

* بناء أكثر من 85 مرفق رياضي في السنوات المقبلة ذو جودة عالية بمبلغ 317 مليون درهم، والاطلاع على هذه

الملحقة سيكون من بعد وتتضمن:

* ست قاعات مغطاة،

* 62 مرفق للقرب بما في ذلك أربع مسابح في الهواء الطلق وهي مدمجة في الحدائق او المساحات الخضراء،

*إعادة تهيئة ستة ملاعب كبرى وإحداث اربعة ملاعب جديدة،

*جذب رياضات النخب عبر إحداث قرية رياضية حول الملعب الكبير لادرار.

فيما يخص **المكون السادس** وهو نمط التدبير، حيث سيتم تدبير مختلف المرافق الرياضية وفق مقاربة تشاركية تعتمد على آليات تعاقدية مع هيئات المجتمع المدني، كما تعتمد على عدد من النقط إن شاء الله ستكون بين أيديكم بعد توزيعها.

المكون السابع المتعلق بالتكنولوجيا الحديثة، ونحن نريد ان تكون التكنولوجيا قاطرة لتطوير الممارسة والانجاز، كما نريد اعتماد حلول رقمية لتوفير مائة في المائة من الخدمات الالكترونية لتدبير المرافق الرياضية.

وفيما يخص **تنظيم وتنشيط التظاهرات الرياضية**، تسعى جماعتنا الى تقديم تنشيط رياضي غني ومتنوع الى ساكنة المدينة وزوارها من خلال دعم وتنظيم تظاهرات مختلفة الحجم حسب التوزيع التالي:

* ستة تظاهرات دولية، و* خمسة تظاهرات وطنية. و* عشر تظاهرات محلية.

لتنشيط المدينة طول السنة ان شاء الله.

أما **المنارة الثقافية**، فنحن نريد:

* ترسيخ الهوية الامازيغية بالمدينة وبناء مركز ثقافي امازيغي كبير،

* ادماج الامازيغية في الفضاء العمومي،

* تشجيع الابداع الثقافي والادبي والفني الامازيغي،

* إغناء الاجندة الثقافية للمدينة بالتظاهرات تهدف إلى تثمين الثقافة الامازيغية

* تعزيز المكتبات الجماعية،

* دعم حضور الفنان الامازيغي في مختلف التظاهرات الفنية التي تنظم بالمجال الترابي الجماعي

* تشجيع تلقين دروس اللغة الامازيغية،

نريد من اكادير في **العرض الثقافي والفني** ان تكون مدينة نشيطة طوال 365 يوم في السنة، لهذا يجب:

* وضع برنامج ثقافي متنوع ودامج بشراكة مع الجمعيات الثقافية والفنية،

* تنشيط الساحات والحدائق العمومية والرئيسية في المدينة ومختلف المراكز السوسيو-ثقافية ودور الأحياء،

* تنظيم تظاهرات ثقافية كبرى كبعث البرامج الناجحة، كبرنامج تيمتار ومهرجان التسامح ومهرجان السينما

والهجرة، رأس السنة الامازيغية وعددا من التظاهرات التي يمكن لنا، ان شاء الله، الوقوف عندها،

* الى جانب التبادل الثقافي بين المواطنين والفنانين وهذا الامر بدأت الجماعة تشتغل منذ سنة 2022 بجدية في

جميع هذه المواضيع سواء المتعلقة بالرياضة او الثقافة.

كما نريد كذلك **تعزيز البنيات التحتية الثقافية للمدينة** من خلال بناء واعادة تهيئة عدة بنايات هناك:

* عشرة دور الاحياء فيها عشرة إجراءات،

* دور الشباب لدينا أربعة إجراءات،

* المركبات الثقافية لدينا ثمانية إجراءات

* مشاريع أخرى للبنيات التحتية الثقافية فيها ثمانية إجراءات،

والملاحق رقم أربعة الذي يمكن أن نقدمه من بعد يتضمن تفاصيل هذه المشاريع كلها والأحياء وأين سنتجز إن شاء الله.

كذلك **المتاحف** بإغناء المشهد الثقافي للمدينة من خلال تنمية العرض المتحفي، حيث سنقوم ب:
* خلق متاحف كبرى جديدة بالإضافة الى تأهيل وتثمين البنيات الموجودة، هناك من تعرف أشغالا وهناك من ستأتي في المستقبل
* وكذلك الفضاء الافتراضي الذي سيعرف موقعا الكترونيا ثقافيا.
إذن، هذا بالنسبة للنقطة الاولى المتعلقة بجاذبية المجال الترابي.

الآن سامر الى **المحور الثاني** وهو المهم او التوجه الثاني الاستراتيجي او التوجه الاستراتيجي الكبير وهو "**مدينة مستدامة وذكية**"، مدينة مستدامة ذكية بمبلغ 413 مليون درهم، حيث نريد ان تكون مدينة اكادير نموذجا للمدينة المواطنة المستدامة الذكية في افريقيا وفي حوض البحر الابيض المتوسط، نريد:

* ترسيخ ثقافة المواطنة لدى الساكنة،
* إشعاع مدينة اكادير من خلال ادائها في المجال البيئي،
* الرفع من نجاعة وجودة خدمات القرب للمواطن عن طريق التكنولوجيا الحديثة،
إذن هذا المحور الذي يتضمن مدينة مواطنة، وهناك **مبادرات مواطنة**، نحن نريد:
* تمكين المواطن من التدخل في تنمية حيه في مدينته،
وسنعمل على:

* تشجيع ودعم المشاركة المواطنة عن طريق فتح قناة مباشرة لاقتراح الافكار والمشاريع وهذا شيء مهم وهو ان يكون التواصل مع المواطنين لتقديم أفكارهم،
* إنشاء ميزانية مواطنة هدفها دعم المبادرات الأكثر استدامة وذات وقع إيجابي،
* تنظيم ورشات تحسيسية حول المشاركة المواطنة.

كذلك نريد تثمين **التميز وإشراك أكاديري العالم** في تنمية مدينتهم وهذا مهم لان في «DIASPORA» المهاجرين هناك عددا من الكفاءات والقدرات التي يمكنها ان تعيننا في تحويل هذه المدينة في المستقبل إن شاء الله، وسنحاول استغلال هذه الأمور ما أمكن وبهذه المناسبة:

* سننظم حفل سنوي من أجل تثمين التميز والاستحقاق في صفوف الاكاديريين،
* تعزيز الروابط بين المدينة وأكاديري العالم وإشراكهم في مسار التنمية المستدامة لمدينتهم
* تنظيم لقاءات لتبادل الرؤى مع أكاديري العالم لإعطائهم الكلمة واستثمار خبراتهم في مختلف المجالات.

المكون الخامس عشر، نريد خلق لجان الحي ودعم التنمية المستدامة للمدينة من خلال اللجوء الى لجان الاحياء وهي هيئات تتيح للمواطن والفاعلين المحليين فرصة للقاء والتشاور والتشارك من أجل تبادل الآراء وإنتاج افكار ومشاريع متعلقة بواقع الحي، وان شاء الله، ستكون هناك:

* حملات تحسيسية
* لقاءات منتظمة.

وكذلك ستكون في ميزانية المواطن وهو المكون السادس عشر، حيث سنقوم بدعم المبادرة الوطنية عن طريق انشاء ميزانية المواطن، ولهذا الغرض سيتم خلق منصة ستمكن المواطنين من اقتراح الأفكار، حيث ستكون هناك منصة لتقديم آرائهم حول الاحياء وتكون هناك لجنة تقوم باختيار أحسن المشاريع في كل حي وستكون هناك ميزانية مخصصة لهذه الامكانية.

أما المحور الخامس: اكادير مدينة ايكولوجية او منخفضة الكربون، تعرفون أن المكون الذي مر معنا بمبلغ 373 مليون للبعد الثاني، المحافظة على البيئة والتوعية والتحسيس بمبلغ 280 مليون درهم، حيث:

* اعطى الأولوية للمقاولات الخضراء،

* تطوير الغابات الحضرية وتهيئة ممرات خضراء، إعادة هيكلة المساحات الخضراء،

الهدف من ذلك السعي الى تحقيق معدل 8 متر مربع من المساحة الخضراء لكل فرد تسقى بالمياه العادمة المعالجة.

وكذلك نريد في النظافة وفي تدير النفايات التي سنخصص لها 85 مليون درهم كاستثمار وتتمثل اهم اجراءات هذا المخطط هو:

* العمل بنظام ذكي يتيح امكانية الحصول أنيا على معلومات دقيقة حول مسار الشاحنات،

* تعزيز معدات الجمع ومعالجة النفايات،

* تحسين ظروف عمال النظافة

* وضع حد للنقط السوداء،

* القيام بحملات التواصل والتوعية،

* الفرز الانتقائي للنفايات ألف طن يوميا،

* تكثيف عملية نظام النظافة بالمواقع التي تعرف اقبالا كبيرا،

* إعادة التوازن لأموال النظافة في الاحياء التي تنتج أكثر، كيف يمكن معالجتها وإعادة مهنية هذه الامور وجعلها عملية، ويكون هناك تتبع واعتماد نظام معلوماتي، وكذلك العامل البشري وهو اهم شيء، الموارد البشرية، يجب أن نعطيها قيمتها لأنها هي من يمكنه إنجاح هذه المأمورية.

المكون التاسع عشر: التدير المستدام للموارد، هنا نريد ترشيد استعمال الموارد مع احترام البيئة:

* التقليل من انبعاث الغاز المسبب للاحتباس الحراري،

* اعطاء الاولوية للطاقات المتجددة،

* تسخير انظمة ذكية لتدير الموارد المائية حسب المجال والشروط،

* اعادة استخدام المياه العادمة في سقي المساحات الخضراء، وهذا مشروع قد انطلق وسنعمل على تسريعه إن شاء الله في السنوات المقبلة،

* تعميم اناة "LED" واللجوء الى الطاقات المتجددة،

* مراقبة استهلاك الوقود باستعمال التكنولوجيا ومتابعتها بنظام "GPS".

حماية صحة المواطنين وتطبيق القواعد الصحية وهي المكون العشرون ب:

* اقتناء تجهيزات خاصة بالنظافة والتعقيم والتطهير

*إحداث ملجأ جهوي لاستقبال، وأنتم تعرفون إشكالية رعاية الكلاب والقطط الضالة،
*خلق مركز لمحاربة داء السعار بشكل يتلاءم مع الحاجيات.

اكادير الرقمي: سيخصص له 40 مليون درهم، وهنا سنعمل على إيجاد خدمات رقمية عالية سهولة الاستعمال
لصالح المواطنين فيها:

*تسهيل الولوج للمعلومة،
*توفير المعطيات،
*النجاعة،

ومنصات الخدمات الوطنية يجب ان تكون كلها رقمية ان شاء الله في المستقبل، حتى تكون مدينة اكادير مدينة
ذكية رقمية وتوفير الامكانيات المتعلقة بذلك في المستقبل إن شاء الله، والرقمي هو وسيلة لتسهيل الأمور على المواطن
فيما يتعلق بخدماته حتى يتمكن من قضائها من المكان الذي يتواجد فيه.

كما يجب أن نشتغل على **المردودية**، نريد:

*التدبير المندمج لمختلف العمليات،
*قيادة عمليات الجماعة بطريقة محكمة،
*العمل بكيفية تشاركية وفعالة،
*إعطاء الانطلاقة للورش المهم المتعلقة بالتدبير الالكتروني للوثائق وحماية أرشيف الجماعة.

أما **المكون الثالث والعشرون** المتعلقة بالانفتاح والإشراك:

فتح معطيات عبر بوابة بيانات مفتوحة «Open DATA» التي تهدف الى تيسير الولوج الى المعلومة وخلق
دينامية التبادل والابتكار، بحيث تطمح الجماعة الى:

*تنظيم لقاءات "هاكاثون" أي (المطورون المعلوماتيون) بغرض إيجاد حلول مبتكرة تمكن من الرقي بجودة
حياة مواطني المدينة وحل الاشكاليات،
*تطوير نظام ايكولوجي متكامل ومحفز على الابتكار عبر جذب طاقات ابداعية في عالم التكنولوجيا في مختلف
القطاعات،

*تشجيع المقاولات الشابة في مجال التجديد والابتكار التكنولوجي في إطار خلق قطب التكنولوجيا والابتكار،
يعني أن المدينة ستصبح كلها دينامية ورقمية وستخلق جاذبية جديدة وحركية جديدة في مجال البحث والتنمية
ليس فقط في الخدمات التي ستقدم للمواطن التي ستصبح سهلة ولكن ستمنح آفاقا مستقبلية للشباب الذين يشتغلون
في هذه الأمور.

تحسين أداء الجماعة وخدماتها عن طريق التوأم الرقمي، وإلى حد الآن يوجد فقط التوأم الرقمي
«Digital Twin» في إطار نهجها المتعلقة بمشروع المدينة الذكية واليوم سترون جميع النقط الموجودة.

البعد الثالث، نريد من المجلس أن يكون منفتحا وهنا خصصنا 15 مليون درهم، وهناك:

*التواصل المفتوح،
*العلامة الترابية والشراكة الدولية،

ويجب أن يكون لدينا نكتل المواطنين والشركاء حول العلامة الترابية لمدينة أكادير، يعني أن علامة أكادير، يجب أن يتقاسمها الجميع، كما يجب أن نروجها ونجلب بها الاستثمار، وأن نعزز بها روح الانتماء الى المدينة، ويجب أن نوفر بنية مشجعة لاستثمار الطاقات الابداعية داخل المدينة، وجلب السياح الداخليين والاجانب، مدينة أكادير، علامة أكادير، علامة كبيرة وتاريخ كبير، موقع جميل، مدينة جذابة، المواطنون يستقبلون الآخرين باستقبال كبير، فلهذا والحمد لله بهذه الحركية الجديدة وبهذه الدينامية الموجودة في القطاع السياحي في سنة 2022، يجب ان نشتغل حتى نستطيع اغلبية فنادقنا الاشتغال وتكون مدينتنا جذابة واستثمار علامة أكادير كل من موقعه.

هناك ايضا التواصل الخارجي والشركات، سواء بالنسبة للحضور المرئي للجماعة والمشاركة في تحسيس المواطنين عبر قنوات التواصل الخارجي، وهذا نعرفه، بالأمس حوالي منتصف الليل أثناء مشاهدتي لقناة M6 وهي تبث مهرجان التسامح قرابة ساعتين من الزمن وهي تروج PROMOTION على أكادير، فالحمد لله هذا الأمر يشرفنا ان نرى بلادنا ومدينتنا بهذه الجمالية وبهذا الانفتاح، وبابتسامة مواطني أكادير والحاضرين وهم يسمعون الموسيقى، وهذا شيء ايجابي ومن المسائل التي تخلق «Sympathie» للسياحة، والسياح يأتون الى هذه المدينة للاستقرار فيها، ويأتون ويذهبون، ويأتون ويذهبون، وتكون هناك جذبية إن شاء الله.

ومعلوم كذلك، يجب أن نعزز علاقاتنا مع الاعلام والمؤسسات، فالإخوان والسيد نائب الرئيس، قد عقدوا ندوة صحفية وسيعقدون أخرى بعد هذا الاجتماع إن شاء الله لشرح هذا البرنامج أكثر مما شرحتة، ونحن بيننا داخل المكتب وداخل الأغلبية وداخل الأغلبية والمعارضة، يكون بيننا تواصل داخلي فعال، أتمنى أن يكون أحسن مما بدأنا به هذا الصباح، ونتمنى من الله تجاوز هذا الامر، حتى نتمكن كلنا من العمل لصالح المواطنين.

إذن هذه الامور تحتاج الى مالية متوازنة، إذن تحدثنا عن التنمية الاجتماعية والاقتصادية، المجال الاجتماعي يتضمن الثقافة والرياضة وفيه عدد من المسائل الاجتماعية وفيه أيضا الشغل والاستثمار وهذا كله يتعلق بالمجال الترابي، كما تحدثنا عن عدد من الابعاد والمحاور وهذا يحتاج الى مالية متوازنة.

بالنسبة للمالية المتوازنة، هناك مشاريع سننجزها نحن، وهناك ما سينجز في إطار برنامج التنمية الحضرية وبعض الوزارات، وهناك مشاريع جديدة التي ستنجز مع الوزارات المعنية او المنظمات الدولية ايضا، فالأداء المالي، نريد:

*توسيع وعاء المداخل الجبائية،

*تنشيط التحصيل،

*عقلنة النفقات،

وهذا سهل، فالمصاريف تحتاج الى شيء من الترشيد "الزيار"، وبالنسبة للمداخل من لم يألف الأداء فيجب أن يؤدي، ويجب على كل شخص القيام بواجبه، لأن كل المغاربة ومواطني أكادير، يريدون ان يروا بلادهم في حلة جميلة ويأتون بإمكانيات ولكن هذه الأمور، يجب أن تكون ظاهرة للمواطنين في المستقبل.

المكون الثلاثون: هو تسييل الاصول:

فتسييل الأصول غير الأساسية وغير الفعالة، بمعنى « Rendre Liquide »، وهذا الأمر بدأه الاخوان قبلنا، ونحن سنستمر في إتمامه باعتماد برامج، مثلا الاراضي غير الصالحة للاستغلال من طرف البلدية، والتي يمكن ان تكون مداخلها فيها سيولة والتي يمكن أن تستغل في ما هو اجتماعي وفي عدد من المشاريع وتساهم في استكمال عدد من التمويلات، كما يجب علينا كذلك تنويع مصادر التمويل، إذن نحن أول جماعة في المغرب دخلت الى سوق الرساميل « Les Capitaux » وكان هذا بنجاح، وسنقوم كذلك بترشيد تكلفة التمويل عن طريق أداء ديون صندوق التجهيز الجماعي كوننا أخذنا الديون بنسبة منخفضة، وإذا احتجنا إن شاء الله الى هذا الصندوق او الى شيء اخر اضافي لوجود امر نريد ان نصل اليه في المستقبل وأنداك سنقول لكم كيف سنقوم بذلك.

المكون الثاني والثلاثون هو رقمنة التدبير المالي، اذن هذه الامور كلها تحتاج الى:

*انظمة "GID"، "JIR"،

*منصة الرخص ومنصات أخرى،

كل هذه الامور يجب معها *رقمنة اداء الضرائب، يعني يجب رقمنة كل شيء حتى يتم التعرف على كل شيء مثلا معرفة الاحياء والمبالغ التي سيؤديها كل شخص، وأظن ان السيد النائب قائم هو وفريقه بمجهود كبير والذي بدأ يعطي نتائجه، ونحن سنستمر في هذا أكثر فأكثر ان شاء الله في «Perception des Recettes» تحصيل الإيرادات في إطار ما هو ملائم ومسطري والذي سيأتي بمداخل للمجلس.

كذلك، يجب ان تكون لدينا **حكمة مسؤولة** في إطار هذا المجلس المنفتح، وهنا نريد تحسين التنظيم،

اولا يمكن الدليل المرجعي للوظائف والكفاءات:

يلزمنا ما يقيم الكفاءات لأطرننا وتكوينهم ومواكبتهم.

هناك ايضا ما يخص عمليات ISO18091، حيث يجب تحسين الفعاليات الاجرائية عبر اتباع المبادئ التوجيهية العشرة المتعلقة ب ISO18091، نريد التعميق في مجموعة من المعارف النظرية المكتسبة وتطوير معرفة «savoir-faire» ومعرفة «savoir être» للموارد البشرية، وهذا هو التكوين، حيث سنستثمر كثيرا في مواكبة وتكوين الموارد البشرية ان شاء الله.

كذلك سنحاول تتبع نجاح هذا البرنامج، والنقطة الأهم في هذا البرنامج هو تفعيله في الميدان في السنوات المقبلة وكيف يمكن تنزيلها سنويا حسب المسطر، وهذا يحتاج الى برنامج داخلي الذي سيكون PMO فريق عمل والذي سيتتبع فيه نظام management office الذي يمكن ان يتتبع تنزيل هذا البرنامج.

البعد الرابع: الذي يعتبر من اهم الابعاد وهو محور استراتيجي مهم وهو **البنيات التحتية الحديثة**، هناك:

*تدبير التخطيط العمراني والممتلكات بمبلغ 40 مليون درهم، هنا نريد بدء تخطيط عمراني استشرافي دامج لإبراز سبع مراكز حضرية جديدة بأكادير، فيها ساحات، فضاءات خضراء، ساحات، فضاءات الترفيه، ملاعب القرب، شوارع تجارية واسواق القرب، خدمات القرب، وهنا لدينا بعض النماذج، واكادير، لا يمكن لها ان تكون مركزا واحدا، وهذه تجربة عدد من المدن الاوروبية يمكن القول انجلوس ساكسون، لا تجد فيها مركزا واحدا للمدينة، بل تجد عدة مراكز، اي ان المواطنين يعيشون وسط حيهم ويتحركون داخل حيهم ولا يستعملون سياراتهم للتحرك ولكن جميع الامكانيات متاحة لديهم، لذا يجب ان نعمل لكي تكون لدينا سبع مراكز حضرية جديدة بأكادير، هي موجودة ولكن يجب ان تتوفر على التجارة وفضاءات اللعب لفائدة ابناء اكادير وعدد من الأشياء، لذا فهذا مكون جد مهم، والذي سنشتغل عليه ان شاء الله.

نؤمن بممتلكاتنا والمحافظة عليها لفائدة الاجيال المقبلة ودون الدخول الى عدد ممتلكاتنا وكم يجب ان يكون، ولكن يجب الاستمرار في الإحصاء والاراضي التي هي في ملكيتنا يجب ان تكون في حوزة البلدية، وان يكون ذلك رقميا، وان نعرف داخل المجلس ما لدينا والمواطن كذلك يمكن ان يعرف ما هي ممتلكات المجلس.

العنونة والتشوير هو المكون التاسع والثلاثون، هنا يجب:

*مراقبة وتدبير الأراضي والممتلكات العمومية الحضرية،

*تثمين المرافق والخدمات الجماعية، ما هي الملحقات، وما هي المنشآت السوسيو-ثقافية والرياضية،

*تثمين المباني والمواقع ذات الاهمية،

*تحسين التموقع والتوجه باستخدام نظام "GPS"،

- *تسهيل التدخلات الطارئة، يعني الإسعاف، الشرطة ورجال الاطفاء،
 - *تحديد المؤهلات والامكانيات،
 - *تحسين المداخل،
 - *تدبير ناجع لمختلف شبكات المتعاملين،
 - *تخطيط حضري أفضل من الذي لدينا،
- إذن العنونة والتشوير والاتجاهات شيء مهم للمواطنين عندما يريدون التنقل.

والمكون الاربعون هو من اهم المكونات وهو **الاحياء الناقصة التجهيز**، فإعطاء الاولوية للأحياء الناقصة التجهيز، انزا، تدارت، سفوح الجبال، اغروض بنسركاو، فهذه الاحياء كلها من خلال دراسة الجرد التي انجزناها طيلة مرحلة التشخيص أكدت على ضرورة التدخل لتأهيلها وتوفير الخدمات الحضرية بها. هذه البنيات التحتية خصص لها تقريبا مبلغ مليار و437 مليون درهم، فيها تقوية الطرق والانارة والتهئية، فأنتم تنظرون والحمد لله الى شوارع اكادير اصبحت جميلة يوما بعد يوم، وبالنسبة للتقوية، نريد تقوية 250 كلم من الطرق ومن الانارة، واستعمال تعميم الانارة "LED" وتقوية وتمديد الشبكة المطرية الحالية، وتأهيل الساحات الصغيرة والتشوير الافقي والعمودي في 36 محور، اعادة هيكلة وبناء الطرق والارصفة والمرائب. هناك ايضا المساحات الخضراء، هنا سنخصص لتوفير منتزهات والحدائق والاشرطة الخضراء ميزانية قدرها 280 مليون درهم، حيث ستخصص للمساحات الخضراء والمنتزهات والحدائق، وهذا جد مهم للمواطنين، وأنتم شاهدتم المشروع الاول لحديقة ابن زيدون الذي اعطى والحمد لله نتائج ايجابية والمواطنون قاموا بزيارتها ورافقهم ذلك والثاني سنتتهي به الاشغال قريبا، ونحن ان شاء الله سنستمر في هذا الامر.

كذلك **تعزير المرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية** بالهندسة المعمارية المبتكرة وبجودة البناء وبالحلول المستدامة التي تجمع ما بين الجمالية والبيئة واقتصاد الطاقة.

وطبعا **البرنامج التنموي "التنمية الحضرية 2024/2020"**، لأننا نتحدث عن خطة عمل، وخطة عمل تبدأ من هذه السنة وتأخذ معها ما تبقى من المخطط الحضري للتنمية، كما يأخذ معه المشاريع الجديدة التي تأتي لإتمام المشاريع التي لم تشمل الاحياء الحساسة ليكون المجموع انا سأعود اليه، إذن نريد أن نحول مدينة اكادير الى مدينة كبرى حديثة، تستطيعون التنقل بأريحية، هناك مساحات خضراء وهناك أرصفة، ويمكن لكم ان تعبر الطريق بأريحية وان تستنشق الهواء أثناء سيرك وأن تحتسك قهوتك، وأن تكون بخير، يعني اكادير في المستوى الكبير مع المدن العالمية ومدننا المغربية التي نشاهدها الآن، كمدينة الرباط وطنجة وعددا من المدن التي نفتخر بها من هنا بأكادير وبالاستثمارات التي عرفتها.

كذلك **بنية تحتية حديثة**، نريد حركية متعددة، نريد ثلاثة خطوط على مسافة 45 كلم وهذا بالنسبة **للتنقل متعدد الوسائط** ويحتاج الى 200 مليون درهم وضمان اقطاب تبادل فعالة، تشجيع تنقل خفيف والتوزيع المعقلن لأقطاب الاستبدال ومحطات الوقوف سهلة الولوج للجميع، هناك أيضا les parkings المرابذ، 120 مليون درهم، نريد ان نصل بأكادير في المجموع الى 73 ألف موقف للسيارة التي يجب ان ننجزها، إذن هناك جرد وتحديد موقع كل مربد، بهدف انشاء 15 منطقة متوازنة.

نمر الى الارقام، اذن هنا تشاهدون ما بقي لنا ان نستثمر فيه 2 مليار و745 مليون درهم، تهم الطرق والانارة والمرافق الرياضية والمساحات الخضراء، خط الحافلات عالية الجودة، مرائب السيارات، المرافق الثقافية، المرافق الاجتماعية، تجديد اسطول آليات الجمعيات، هذه الامور كلها التي مرت معنا مجموعها العام ملياران و700 مليون، هذا المبلغ، إذا رأيتم schéma او الرسم البياني على اليمين الجمعيات نحتاج الى ملياران و700 في برنامج عمل الجماعة، ولا زال ينقصنا مليار درهم لضخه في برنامج التنمية الحضرية الذي لا زالت الاشغال مستمرة فيه، يعني هناك برنامج عمل الجماعة بالإضافة الى برنامج التنمية الحضرية، ومن بعد يجب ان نسدد الديون، لان الدين الذي كنا مدينين به لصندوق

التجهيز الجماعي قمنا بأدائه، ولما اقترضنا مبلغ مليار، يجب ان نسدده في السنوات المقبلة، يعني ان الست سنوات المقبلة يجب علينا تخصيص 680 مليون درهم لتسديد القروض، إذن نحتاج الى 4 مليار و380 مليون درهم، المداخيل التي نتوفر عليها اليوم بالفائض وبيع الأصول وبالباقي استخلاصه، وبالمجلس الجهوي الذي سيساهم، ووزارة الداخلية وشركاء آخرين كل هذه الامور محسوبة، حيث ان هذه المداخيل ستدخل 3 ملايين و500، وستبقى 800 مليون درهم التي لدينا فيها عجزا وسنعمل على مخططها المالي إن شاء الله سواء بالتوجه لدى صندوق التجهيز الجماعي، ويمكن لنا أن نذهب الى سوق الرساميل، مع العلم اننا سنستعمل مبلغ 800 مليون درهم على ست سنوات، وسنكون قد أدينا 680 مليون درهم يشبه ذلك كما لو اننا قمنا بأداء خط الدين.

إذن هذه الاشياء التي قدمتها هي رؤية وبعد استراتيجي، وهي مكونات ومحاور وخطط عمل، حاولنا ملامسة جميع القطاعات ثقافية، رياضية، اجتماعية واقتصادية وكذلك البنيات التحتية للمدينة، بالخصوص la mise à niveau الخاصة بالأحياء الصعبة والتي لم تشهد اشغالا كثيرة ويجب تسريع وتيرة العمل بها، هذه الامور جاءت بفضل العمل الذي قمتم به في الاستشارات وفي الحوار مع الساكنة وعدد من الاشخاص داخل المكتب، يعني في اجتماعات اللجان التي تحدثتم فيها والتي عرفت بعض الافكار والتي اخذت بعين الاعتبار، وهناك ربما ما لم يؤخذ بعين الاعتبار، المهم ان هناك حوارا ونقاشا، ومن بعد الأهم أن هذا الامر سيتم تنزيهه عبر خطة عمل لأنه ليس برنامجا عاما بل خطة عمل، مثل أننا سننجز الطريق المسماة كذا وكذا، سننجز المركز المسمى كذا وكذا وسوسيو-اقتصادي، سنقوم بصيانة المسبح المسمى كذا وكذا الكائن بالحديقة كذا وكذا حتى تكون الحسابات واضحة في المستقبل، ونتمنى من الله أن يتم توفيرنا جميعا، لان هذه الامور ليست للرئيس او نواب الرئيس أو المكتب بل للجميع، فمن أراد أن يتعاون ويتتبع معنا ويدفع الى الامام، فنحن لدينا امكانيات، وسنحاول ايضا استعمال شركائنا ما امكن وهي مؤسسات التنمية، لان مبلغ اربع مليارات درهم أي ما يقارب 800 مليون درهم في السنة من الاستثمار، إذن سنحاول ويجب ان تتحرك الآلة وأن نعمل ما يمكن، وأنا يبدو لي أنه برنامج طموح له رؤية جد مهمة في المستقبل، واذا استطعنا الوصول الى 90 في المائة من برمجته، سنكون قد نجحنا إن شاء الله جميعا كمجلس معارضة وأغلبية، الان إذا سمحتم، أنا فقط أعطيت توجهها استراتيجيا، ويمكن للسيد مولاي مصطفى أن يوضح كيفية الاشتغال وتوضيح هذه المشاريع وكيف سيصمم ذلك اذا اراد ان يأخذ الكلمة وشكرا لكم.

السيد مصطفى بودرقة:

شكرا السيد الرئيس، أولا، أريد أن أشكر جميع أعضاء المجلس أغلبية ومعارضة، الذين ساهموا معنا في بلورة هذه الوثيقة التي نعتبرها وثيقتنا جميعا، وثيقة ساكنة أكادير ووثيقة جميع الأحياء، بلورتها كانت بتعليماتكم السيد الرئيس، جاءت انطلاقا من تشخيص، انطلاقا من مخطط التهيئة الحضري باعتباره واقعي، وكما نقول نحن أحسن ما يمكن أن يقع لهذه المدينة وهو برنامج التنمية الحضرية، الذي رأينا وقع مشاريعه الأولى سواء من هي في طور الانجاز أو من بدأ تسليمها ورأينا وقعها سواء على الساكنة أو على زوار المدينة. وهذه المدينة التي أصبحت تقريبا منذ ما يناهز سنة ونصف حديث المغرب قاطبة ولديها الريادة في مجموعة من المشاريع والرؤية. إذا سمحتم، السيد الرئيس، سأقول كلمة على برنامج عمل الجماعة باعتباره ثاني برنامج عمل لمدينة أكادير، لأن الأول كان في إطار القانون الجديد 113.14 وكانت النسخة الأولى وهذه هي النسخة الثانية، إذا لاحظتم هناك ما يسمى « le hart et le soft »، هناك ما هو بنايات وما هو تديير، وكنا لاحظنا أن إعداد برنامج عمل الجماعة كنا ننتبه فقط الى ميزانية الاستثمار باعتبارها ميزانية قليلة مقارنة مع ميزانية التسيير، ونحن نقول أننا هنا في المدينة لسنا رؤساء للأوراش، بل أتينا لتديير مدينة وليس فقط للبناء، بل هناك مرافق مبنية وينقصها حسن التديير، وهناك مرافق متواجدة سابقا وانطلقنا من مبدأ إصلاح المتواجد على أرض الواقع، اذن هناك رؤية، لأنه عندما نرى ميزانية مدينة أكادير التي تدور في فلك 550 مليون درهم تقريبا، نجد الميزانية المخصصة للاستثمار لا تتجاوز 200 مليون درهم، يعني تبقى 35 مليار سنتيم لا يذكرها أحد وتذهب الى التسيير، مع العلم ان في مبلغ 35 مليار هذا يمكن ان نحسن مجموعة من الاشياء ونغير نمط التسيير، لأنه كما قلت نحن لم نأت فقط للبناء، بل اتينا لجمع الازبال، اتينا للقيام بالتديير المباشر للإنارة، اتينا لتنشيط المدينة: تنشيط ثقافي، تنشيط رياضي، محاربة الكلاب الضالة،

محاربة مجموعة من الآفات التي تنجز بميزانية لا تعار لها أهمية كبيرة، وهنا أريد أن أشد على أيدي الموظفين، لانهم فعلا كانوا أناسا في المستوى ولحد الآن يقومون بعمل كبير.

إذن نعود إلى الجزء المتعلق بالبنيات التحتية، انطلقنا من انه في المدينة يجب أن نخلق سبع مراكز حضرية، باعتبارها موجودة في السابق ولكن فقط سنقوم بتأهيلها ونوفر لها امكانيات حتى تكون مراكز حضرية مستقلة بذاتها، البداية قلنا من انزا، نمر الى أغروض بنسركاو، هناك تيكوين، هناك الحي المحمدي، هناك تيليللا وهناك الهدى، وهذه كلها اقطاب كبرى والتي بدأت المؤهلات تظهر فيها، نأخذ مثال الهدى، الهدى الان مع تهيئة الطريق "البارو" شرق-غرب إضافة إلى الطريق السريع، وتهيئة ممرات الحافلات ذات مستوى عال من الجودة الذي يخترق حي الهدى كله، بالإضافة الى الساحة التي تنجز في اطار برنامج التنمية الحضرية، زد على ذلك المسبح المغطى والقاعة الرياضية، ملاعب القرب، نحن اذن في الهدى نقول في مخططنا نحن، يجب ان نشتغل على أسواق القرب في الهدى لإعطائها دينامية اقتصادية، بهذا ستكون لدينا الهدى حاضرة مكتملة الأركان.

هناك اشتغال سوف يتم على كل ما يتعلق بالإنارة، لان الإنارة نريد ان نشتغل عليها بطريقة ذكية وهو نوع من الإنارة التي ستسمح لنا باقتصاد الطاقة ولا نريد صرف الاموال هباء حتى يقال اننا صرفناها، ولكن صرفناها حتى نقلص من فاتورة الطاقة، وهناك برنامج طموح الذي بدأنا العمل به في هذه السنة وخاصة بعد الرسالة الإطار لوزارة الداخلية التي تنص على ضرورة تقليص فاتورة الطاقة بأكثر من 20 في المائة، وهذا التزام اعتمدناه في ميزانيتنا.

أولينا اهمية كبرى كما قال السيد الرئيس، أهمية كبرى للأحياء الناقصة التجهيز، هناك فوارق كبرى ما بين الأحياء، هناك تدارت انزا، هناك سفوح الجبال، مثلا سفوح الجبال مع وجود الطريق المداري الجديد، ستصبح سفوح الجبال هي واجهة المدينة، الان من اراد الدخول الى اكادير سيدخل عبر الطريق المداري، وسيمر أمام ملعب ادرار وسيمر امام تلك البنيات التي نعرف تاريخها، لحسن الحظ أرسلنا اشارات قوية، السيد الرئيس مشكورا مع وزارة الداخلية حصلنا على « AS » « Autorisation Spéciale » بمبلغ 60 مليون درهم، حيث قمنا بإعلان رسمي بموجبه سيتم برمجتها في هذه السنة لهذا الامر، وفي اطار ميزانية هذه السنة قمنا ببرمجة مبلغ 70 مليون درهم للأحياء الناقصة التجهيز دون تسميتها، اذن هذه اشارة قوية انه في سنة واحدة سيتم رصد 13 مليار سنتيم للأحياء الناقصة التجهيز، هنالك مجموعة في الاطار الرياضي، ملاعب القرب، الحدائق وبالنسبة للحدائق وهو انه من بعد النجاح الذي عرفته حديقة ابن زيدون، وجدنا ان الناس متعطشين للفضاءات الكبرى، ونحن عوض المضي في انجاز حدائق صغيرة، يجب التوجه نحو إنجاز حدائق كبرى 10 هكتارات الى 15 هكتارات حسب ما يسمح به العقار، وقلنا بان السبع مراكز الحضرية الكبرى، يجب ان يتضمن كل واحد منها منشأة ليس فقط بمساحة خضراء، لأن جمالية ابن زيدون فيه ما هو رياضي وفيه أيضا المساحات الخضراء وفيه ما هو ثقافي، وأصبح نقطة التقاء الساكنة التي نراها من السابعة صباحا الى العاشرة ليلا، يبدأ بها الرياضيون وعند انتهاء الرياضيين يأتي المتقاعدون وعند انتهاء المتقاعدون يأتي اصحاب النزهة ومن بعد يأتي الأطفال، وهذا يعني ان هناك اقبالا كبيرا، وهناك بعض الأرقام الرسمية حيث في نهاية الاسبوع تصل إلى 30 الف زائر، اذن الفكرة ان تكون لدينا سبع حدائق كبرى، إحداها سيكون في أنزا العليا وهي الحزام الأخضر، الأخرى ستكون في الحي المحمدي قيمتها 90 مليون درهم، هناك ثلاثة اخرى والتي تدخل في اطار مخطط التنمية الحضري هناك « Parc Métropolitain » بتيكوين وهو عبارة عن مشروع مهيكلم ومهم جدا 35 هكتار، الإضافات التي ستشمل بعض هذه الفضاءات البعيدة عن البحر هو أن نضم إليها المسابح، لأنه لا يعقل ان ابنا اكادير البعيدين عن البحر إذا أرادت المرأة أن تأتي بابنها لكي يسبح يتحتم عليها الاتيان به الى شاطئ الكورنيش، اذن سنقوم بدمقرطة هذه المسابح وهذه الفضاءات وسنحاول ادماجهم في هذه المنتزهات الكبرى، وهنا إشارة طفيفة وهي استعمال المياه العادمة من أجل السقي الذي سيكون خيطنا الموصل، ونحن نعرف أن هناك برنامجا طموحا لإعادة استعمال المياه العادمة ولسوء الحظ لن يشمل بعض الاحياء بما فيها أنزا العليا، وهناك اجتماعات مع السيد الوالي والذي اريد ان اشكره من هذا المنبر وللعمل الكبير الذي يقومون به في المدينة وحتى بالنسبة لمسؤولي شركات التنمية المحلية، اذن هناك عمل جاد لكي نصل وتتم التغطية باستعمال المياه العادمة في السقي مائة في المائة، هناك حدائق اخرى ستكون في تيليللا، هناك منطقة كان لدينا فيها مشكل والحمد لله هناك وثائق التعمير نحن

بصدد الاشتغال لإيجادها الان وهي منطقة اغروض بنسركاو، فمنطقة بنسركاو هناك ضغط على العقار وأستطيع ان اقول انه في بعض الاماكن منعدم، هناك وثيقة تعمير وهي مخطط التهيئة القطاعي وهو في طور الاعداد، وهناك عقار بمساحة 15 هكتار وهو ما سيسمح لنا بخلق منتزه كبير باغروض بنسركاو، يضاف الى ذلك إشكالية اسواق القرب لان هناك بعض الاحياء التي تعاني من مشكل وسأقولها وهو العقار، فالتخطيط العمراني الذي تم في المدينة في وقت ما تم إعطاء الاهمية للسكن اكثر من ما هو مرافق، وهذا يضعنا الان امام اشكالية كبيرة ونحن نحاول التغلب عليها.

اذن اظن انني قمت بإحاطة، هذه وثيقتنا جميعا، هو مشروع لا زالت هناك ملاحظات نحن نقوم بإدماجها، وستكون لدينا فرصة اخرى من بعد ثلاث سنوات من اجل تحيينها، وسيكون هناك فريق عمل الذي سيقوم بتنزيل هذه الوثيقة، نقول ان هناك اربعة أبعاد ويجب ان تكن لدينا اربعة لجان للتتبع، كل لجن تتبع تسهر على محور، وهنا اطلب من جميع الاخوان في هذا المجلس لان هذا مشروعنا جميعا وابوابنا مفتوحة من اجل المساهمة ومن اجل السهر على تحقيق هذا المبتغى.

واطلب من السيد الرئيس، لان هناك اكرهات مالية وعملنا كبير سواء بالنسبة لإخواننا البرلمانين او احزاب الاغلبية ان نترافع جميعا من اجل تنمية الموارد المالية ومن اجل تحقيق برنامج عمل الجماعة، وكما اقول دائما للسيد الرئيس، نريد ان ننجز برنامج عمل جماعتنا ولا نريد ان ينجزه لنا أحد، ونحن ان شاء الله سنقوم بعملنا وسنقوم بما يجب والتحرك مع الموظفين لتنزيل هذا الامر على ارض الواقع وشكرا.

السيد عزيز اخنوش:

إذن هنا سأذكر بأنكم ستجدون الملاحق وكل مشروع بمفرده وبرمجته، إذن، إذا سمحتم الآن، أولا شكرا السيد نائب الرئيس السيد مولاي مصطفى، سأعطي الكلمة للجان المكلفة بالتقارير، نبدأ بلجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة السيد رئيس اللجنة السيد جمال العزيز.

السيد جمال العزيز رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة:

شكرا السيد الرئيس تحية طيبة، السيدات والسادة أعضاء المجلس، أطر وموظفي المجلس الجماعي لأكادير، هيئة الاعلام ومتبوعي اشغال هذه الدورة حضوريا وعن بعد، قبل أن أبدأ بتلاوة هذا التقرير، لابد ان أشكركم السيد الرئيس على هذا العرض القيم الذي يعتبر ثمرة لوثيقة مرجعية نعتز بها ونفتخر بها وكان الاشتغال عليها لمدة سنة وسنة سعيدة للجميع، ندعو الله أن تدخل علينا بالخير والبركة ومزيدا من الانجازات للإقلاع بمدينة الانبعاث.

عقدت لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة اجتماعها يوم الاثنين 21 نونبر 2022 على الساعة الرابعة بعد الزوال، بقاعة الاجتماعات بالقصر البلدي لعرض ودراسة مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027، بناء على دعوة السيد رئيس المجلس الجماعي لأكادير تحت عدد 20160 بتاريخ 17 نونبر 2022، ترأسه عبد ربه رئيس اللجنة وبحضور بعض أعضاء اللجنة وهم السيدات والسادة:

– نازك السملالي- البشير بنحماد – الحسين ابدرار – عزيز صباح – بوجمعة ميري.

حيث افتتح الاجتماع بعرض مشروع برنامج عمل الجماعة لسنة 2022-2027 على أعضاء اللجنة، ليتفق بعد ذلك الجميع على ضرورة عقد اجتماعات أخرى لاستكمال الدراسة.

وفي يوم الأربعاء 07 دجنبر 2022 على الساعة الثالثة والنصف بعد الزوال، بقاعة الاجتماعات بالقصر البلدي، واصلت اللجنة اجتماعها برئاسة السيد رئيس اللجنة وبحضور بعض أعضائها وهم السيدات والسادة:

-نازك السملالي – سكيينة وردة العلوي - اسماعيل كراي – عزيز صباح – بوجمعة ميري.

وبعض السادة أعضاء المجلس وهم: - مصطفى بودرقة - عبد الله بولغيمير - خالد القائد - زكرياء اولاد - الحسن المساري - ماء العينين الصادق.

كما حضر الاجتماع بعض السادة الموظفين ورؤساء الأقسام والمصالح:

- ايمان اشمالال - محمد طلحة - سدي علي ماء العينين - خديجة الفلاكي
وممثل السلطة المحلية.

حيث استهل رئيس اللجنة الاجتماع بالترحيب بالحضور وتهنئة المغاربة وكافة العرب والأفارقة بالإنجاز الكروي لأسود الأطلس ثم شرح الهدف من هذا الاجتماع المخصص لمواصلة إبداء الملاحظات وكذا الاضافات إن وجدت على مشروع برنامج عمل الجماعة، بعدها تم الاتفاق على صيغة المناقشة بأن يتم تناول كل بعد على حدة مع التركيز على الأرقام نظرا لطبيعة اختصاص لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة.

وبعد فتح لائحة التدخلات وتدارس الوثيقة، تناول السيدات والسادة الحضور برنامج عمل الجماعة بالدرس والتحليل مبدين ملاحظاتهم على الشكل مع بعض الإضافات، وتصحيح بعد الأخطاء الواردة في الوثيقة والتي جاءت على الشكل التالي:

- ملاحظة حول إدراج مجموعة من المشاريع المدرجة أصلا ببرنامج التنمية الحضرية.
- إغلاق ملعب رفقي بأنزا ونقله لمنطقة أخرى لتواجهه في المنطقة السياحية الحديثة بأنزا.
- مكان سوق أنزا غير ملائم والبديل هو أنزا العليا.
- الاستفسار عن دواعي إدراج سوق أنزا الذي سينجز في إطار برنامج التنمية الحضرية في برنامج العمل.
- ضرورة توزيع التقدير المالي حسب كل مشروع من المشاريع الواردة في لائحة الاجراءات المبرمجة في البعد 1، المحور 2، المكون 5 بالصفحة 39.
- الاستفسار عن غياب أي مشروع يخص تجهيز المدينة بالكاميرات.
- المنصات الحكومية الواردة في البعد 2، المحور 6، المكون 21 بالصفحة 76 لا يمكن إدراجها في ميزانية التسيير.
- تغيير تسمية الجدول الوارد في الصفحة 105 من "مخطط التهيئة القطاعي" الى "تصميم التهيئة القطاعي".
- إدراج لائحة الاحياء في التشخيص قبل الإحالة إليها في الصفحة 107-108-109.
- التصاميم الواردة في البعد 4، المحور 10، المكون 40 بالصفحة 116 غير مطابقة للأحياء الواردة أسماؤها في اللائحة.
- إغفال إدراج حي صونابا الذي يحتاج إلى تجديد الإنارة والأزقة والشوارع في البعد 4، المحور 11، المكون 41 بالصفحة 121.
- تحديد الآجال في تنفيذ المشاريع الخاصة بالإنارة العمومية والتطهير في البعد 4، المحور 11، المكون 41 بالصفحة 121.
- هناك غموض في تصميم التهيئة بأكادير.
- دمج الإطار المرجعي مع الإطار القانوني في إطار واحد بالصفحة 7 و8.
- حذف كاتب المجلس ونائبه من هيكله مكتب المجلس بالصفحة 17.

السيد عزيز اخنوش:

شكرا السيد جمال العزيز، الكلمة للسيد هشام عائش رئيس لجنة المرافق العمومية والخدمات والتعمير والرقمنة وسياسة المدينة الذكية.

السيد هشام عائش رئيس لجنة المرافق العمومية والخدمات والتعمير والرقمنة وسياسة المدينة الذكية:

شكرا لكم السيد الرئيس، باسم الله الرحمان الرحيم والصلاة والسلام على أشرف المرسلين، السيد الرئيس، السيد ممثل والي صاحب الجلالة، السيدات والسادة اعضاء المكتب، السيدات والسادة اعضاء المجلس، السيدات والسادة الموظفين ورؤساء المصالح ورؤساء الاقسام بالجماعة، هيئة الاعلام، الحضور الكريم، السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته، في البداية أضم صوتي الى زميلي السيد جمال العزيز رئيس لجنة المالية وأهنتكم السيد الرئيس، وأهني أعضاء المكتب وأهني كذلك ساكنة اكادير على هذه الوثيقة المرجعية، التي لا محالة ستغير معالم مدينة اكادير وستضعها في مسار المدن الكبرى، وستضع اللبنة الاساسية Le concept de métropole لا محالة ستغير من معالم مدينة اكادير.

عقدت لجنة المرافق العمومية والخدمات والتعمير والرقمنة وسياسة المدينة الذكية اجتماعها يوم الاثنين 21 نونبر 2022 على الساعة التاسعة صباحا بقاعة الاجتماعات بالقصر البلدي، لعرض ودراسة مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027، بناء على استدعاء السيد رئيس المجلس الجماعي لأكادير تحت عدد 20157 بتاريخ 17 نونبر 2022، حيث ترأسه السيد زكرياء اولاد بصفته نائبا لرئيس اللجنة وبحضور بعض أعضاء اللجنة وهم السيدة والسادة: - زهرة عنان - اسماعيل العمري - عبد الله بولغمير - عبد الله فارس.

حيث تم افتتاح الاجتماع بعرض مشروع برنامج عمل الجماعة على أعضاء اللجنة، وبعد المناقشة تم الاتفاق على رفع الاجتماع وعقد اجتماع ثاني لاستكمال الدراسة.

وفي يوم الثلاثاء 06 دجنبر 2022 على الساعة التاسعة والنصف صباحا بقاعة الاجتماعات بالقصر البلدي واصلت اللجنة اجتماعها، برئاسة نائب رئيس اللجنة السيد زكرياء اولاد وبحضور بعض أعضاء اللجنة وهم السيدة والسادة: - زهرة عنان - مصطفى بودرقة - زكرياء اولاد - اسماعيل العمري - جمال بنمبارك - العربي لعباد - عبد الله فارس - عزيز الجللايدي.

وبعض أعضاء المجلس وهم: السيدة صباح مبروك والسيد خالد القائي.

كما حضر الاجتماع بعض الموظفين ورؤساء الاقسام والمصالح الجماعية، استهل الرئيس الاجتماع بكلمة ترحيب بالحضور كما شرح الهدف من الاجتماع المتمثل في مواصلة التداول في وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027، وبعد الاتفاق على صيغة سير أشغال الاجتماع بمناقشة الابعاد كل بعد على حدة، فتح باب النقاش للسيدات والسادة الاعضاء الذين تناولوا جميع أبعاد المشروع بالدرس والمناقشة بإسهاب، وقام فريق العمل بتدوين كل الملاحظات والإضافات التي جاءت على الشكل التالي:

➤ الابعاد الواردة في صفحة 24 تحتاج الى تدقيق لإبراز أبعاد:

الرؤية - النتائج المرتقبة - الشركاء الفاعلون والشركاء المحتملون.

➤ سؤال حول العنصر البشري القادر على مواكبة وتتبع المشاريع.

➤ ضرورة إحداث مناصب شغل جديدة نظرا لتزايد عدد المتقاعدين.

➤ تصحيح الفقرات الواردة في البعد 1، المحور 2، المكون 7 بالصفحة 42.

➤ إدراج ملاعب القرب بشارع العيون خاصة حي الأنوار ببسركاو.

- ✚ الدعوة الى خلق منصة للرقمنة المواطنة.
- ✚ تصحيح في المشروع المرقم تحت عدد 6 في البعد 2، المحور 6، المكون 22 بالصفحة 78، بكتابة "إحداث منصة رقمية لحجز الفضاءات" بدل "منصة رقمية لحجز المعدات".
- ✚ برمجة تكوينات لفائدة المواطنين لمحاربة الأمية الرقمية وخلق قاعات مخصصة للتكوينات بالفضاءات الاجتماعية.

السيد عزيز اخنوش:

شكرا السيد الرئيس إذا سمحتم نمر إلى تقرير لجنة الشؤون الثقافية والرياضية والشباب السيد رئيس اللجنة السيد هشام علوي.

السيد هشام علوي رئيس لجنة الشؤون الثقافية والرياضية والشباب:

شكرا السيد الرئيس، السيد ممثل والي جهة سوس ماسة، السيدات والسادة اعضاء المجلس، السيدات والسادة الموظفين، السيدات والسادة ممثلي وسائل الاعلام، إليكم تقرير لجنة الشؤون الثقافية والرياضية والشباب.

عقدت لجنة الشؤون الثقافية والرياضية والشباب اجتماعها يوم الاثنين 21 نونبر 2022 على الساعة الحادية عشرة صباحا، بقاعة الاجتماعات بالقصر البلدي لعرض ودراسة مشروع برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2027، بناء على دعوة السيد رئيس المجلس الجماعي لأكادير تحت عدد 20158 بتاريخ 17 نونبر 2022، ترأسه السيد محمد بيزران بصفته نائبا لرئيس اللجنة وبحضور بعض أعضاء اللجنة وهم السيدات والسادة:

زهرة المنشودي، فاطمة الزهراء ابوزيد، سناء بوحاميدي، صباح رايس، الحسن مفسح، عبد الله بنشيكرك، عادل البار.

حيث افتتح الاجتماع بعرض مشروع برنامج عمل الجماعة لسنة 2022-2027 على أعضاء اللجنة، وبعد المناقشة تم الاتفاق على استكمال دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة في اجتماع لاحق.

وفي يوم الأربعاء 07 دجنبر 2022 على الساعة التاسعة والنصف صباحا بقاعة الاجتماعات بالقصر البلدي، واصلت اللجنة اجتماعها برئاسة السيد هشام علوي رئيس اللجنة وبحضور بعض أعضاء اللجنة وهم السيدات والسادة:

– زهرة المنشودي - محمد بيزران – عبد الله بنشيكرك.

وبعض أعضاء المجلس الجماعي وهم السادة: -مصطفى بودرقة – عبد الله بولغمير -زكرياء أولاد – خالد القائي – الحسن المساري.

*كما حضر الاجتماع السيد الحسن بن محمد، مدير المصالح الجماعية وبعض الموظفين ورؤساء الأقسام والمصالح الجماعية وهم السيدات والسادة: – ايمان اشملال - وخديجة الفلاكي -محمد طلحة – عبد الله المنتاكي – رضوان بنلحسن – سدي علي ماء العينين.
* وممثل السلطة المحلية.

حيث استهل السيد رئيس اللجنة كلمته الافتتاحية بالترحيب بالسيدات والسادة أعضاء اللجنة وبالحضور، ليتم الاتفاق على صيغة مناقشة مشروع برنامج عمل الجماعة، وذلك بتناول كل بعد على حدة حيث فتح لائحة أولى وثانية للمناقشة وتدارس الوثيقة. وبعد تقديم عرض توضيحي عن مختلف أبعاد المشروع، تدخل السادة الاعضاء تباعا مسجلين مجموعة من الملاحظات والتساؤلات على شكل الوثيقة، وبعض الملاحظات والإضافات التي قام فريق العمل بتدوينها تباعا، بغية تضمينها في وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة، والتي جاءت على الشكل التالي:

- ✚ إعادة صياغة الفقرة الواردة في البعد 1، المحور 2، المكون 5 بالصفحة 38.
- ✚ سؤال حول دواعي الافتصار على كرة القدم في ملاعب القرب ودعوة للانفتاح في البرنامج على الانواع الرياضية الأخرى.
- ✚ إحداث ملاعب قرب خاصة وملائمة للأشخاص في وضعية إعاقة.
- ✚ خلق مستودعات في المنشآت الرياضية تخصص لوضع الكراسي المتحركة الخاصة بالأشخاص في وضعية إعاقة وكل مستلزماتهم.
- ✚ إعادة تأهيل الملعب المحادي لحديقة أولهاو بدلا من فضاء أولهاو المرقم بالجدول تحت عدد 43 في البعد 1، المحور 2، المكون 5 بالصفحة 40.
- ✚ وضع ميزانية لكل مشروع على حدة في الجدول الوارد في الصفحة 40.
- ✚ سؤال حول دواعي إدراج مشاريع 2022 في برنامج سيصادق عليه في دجنبر 2022.
- ✚ الدعوة الى إبراز مقارنة النوع في البرنامج.
- ✚ الدعوة الى إبراز التكوين الرياضي وتحديد ميزانيته.
- ✚ تصحيح عبارة "المدينة الرياضية" بإزالة التعريف وكتابتها ب"مدينة رياضية" في البعد 1، المحور 2، بالصفحة 42.
- ✚ تساؤل حول تغييب الطب الرياضي في البرنامج.
- ✚ إحداث متحف الرياضات الأولمبية.
- ✚ الالتزام في البرنامج بإصدار كل وثائق الجماعة بالأمازيغية يعتبر التزاما غير قابل للتحقيق خاصة في مجال الصفقات العمومية على سبيل المثال.
- ✚ حذف المشروع المرقم تحت عدد 3 بالجدول الوارد في البعد 1، المحور 3، المكون 9 في الصفحة 46 المتعلق بإقرار نسبة من الكتب الأمازيغية لفائدة المكتبات التابعة للجماعة.
- ✚ إعادة صياغة الفقرات الواردة في البعد 1، المحور 3، المكون 10 بالصفحتين 47 و48.
- ✚ إحداث محور خاص بالتراث المعماري للمدينة وإبراز البناءات التي تم اعتبارها تراثا معماريا في تصميم التهيئة.
- ✚ التمييز بين مصطلحي "هيكلية" و"تهيئة" في الجدول الوارد في البعد 1، المحور 3، المكون 11 بالصفحات 51 و52 و53.

السيد عزيز اخنوش:

شكرا على التدخل السيد الرئيس هشام علوي، الكلمة للجنة البيئة والشؤون الاجتماعية السيد نائب رئيس اللجنة السيد هشام خلاف.

السيد هشام خلاف نائب رئيس لجنة البيئة والشؤون الاجتماعية لقراءة التقرير.

شكرا اسيد الرئيس، تحية طيبة، السيد الرئيس، السيد ممثل السلطة، السادة والسيدات النائب والنواب، السيدات والسادة اعضاء المجلس، السادة والسيدات اطر الجماعة، الحضور الكريم، بخصوص تقرير لجنة البيئة والشؤون الاجتماعية، عقدت لجنة البيئة والشؤون الاجتماعية يوم الاثنين 21 نونبر 2022 على الساعة الثانية بعد الزوال،

بقاعة الاجتماعات بالقصر البلدي اجتماعها لعرض ودراسة مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027، وذلك بناء على دعوة السيد رئيس المجلس الجماعي لأكادير تحت عدد 20159 بتاريخ 17 نونبر 2022، ترأسه السيد بوبكر ايت بيه بصفته رئيس اللجنة وبحضور بعض أعضاء اللجنة وهم السيدات والسادة: فاطمة امزيل - سناء الحيان - نعيمة اكي - خديجة واسكة - نادية البرودي - هشام خلاف - عبد الغني بوعيشي ومحمد سعيد سالمي.

حيث افتتح الاجتماع بعرض مشروع برنامج عمل الجماعة لسنة 2022-2027 على أعضاء اللجنة، وبعد المناقشة تم الاتفاق على ضرورة عقد اجتماعات أخرى لاستكمال الدراسة.

وفي يوم الخميس 08 دجنبر 2022 على الساعة التاسعة والنصف صباحا بقاعة الاجتماعات بالقصر البلدي، واصلت لجنة البيئة والشؤون الاجتماعية اجتماعها لاستكمال دراسة مشروع برنامج العمل، برئاسة السيد هشام خلاف بصفته نائبا لرئيس اللجنة وبحضور بعض أعضائها وهم السيدات والسيد:

- فاطمة امزيل - سناء الحيان - نادية البرودي - عبد الغني بوعيشي

* وبعض أعضاء المجلس وهم السيدات والسادة: - صباح مبروك - خالد القاندي - زكرياء اولاد.

* كما حضر الاجتماع بعض الموظفين ورؤساء الاقسام والمصالح وهم السيدات والسادة:

- ايمان اشملال - ليلي وباعلي - خديجة الفلاكي - الخرشبي الشيخ - محمد طلحة - الحسن أبراي -

- حميد بن داوود - وسدي على ماء العينين.

* وممثل السلطة المحلية.

حيث قام السيد الرئيس بافتتاح الاجتماع مرحبا بالحضور وتهنئة المغاربة والعرب والدول الافريقية بفوز أسود الاطلس وتأهلهم إلى ربع نهائي مونديال قطر، ثم ذكرهم بجدول أعمال اجتماع اللجنة.

بعد إعطاء نظرة شاملة لمضامين مشروع برنامج عمل الجماعة، فتحت لائحة التدخلات التي ركز فيها المتدخلون على البعد الاجتماعي للبرنامج ليتم بعد ذلك التطرق لمشروع برنامج العمل ككل.

واسفرت المناقشة على تدوين جميع ملاحظات اللجنة من طرف فريق العمل على ان، تأخذ بعين الاعتبار في الصيغة النهائية لمشروع برنامج العمل والتي جاءت كالتالي:

✚ كل المعطيات والأرقام والإحصائيات الواردة في البرنامج لابد لها من تحديد المصدر ضمانا للدقة.

✚ التوعية والتحسيس لا يجب أن يقتصران على مجال دون آخر بل في كل المجالات والبرامج والمشاريع المدرجة في هذا المشروع.

✚ ما موقع العلاقات الخارجية والاتفاقيات في البرنامج بما في ذلك البيئة.

✚ توسيع وزيادة المعطيات الخاصة بموظفي الجماعة الواردة في الصفحة 18.

✚ المعطيات الواردة في تشخيص جودة الحياة والجاذبية بالصفحة 20 غير دقيقة تحتاج إلى مراجعة ونفس الشيء بالنسبة لتشخيص الحكامة والتواصل الواردة في الصفحة 21.

✚ إبراز الأحياء الناقصة التجهيز بشكل أكبر في خلاصة التشخيص التشاركي الواردة في الصفحة 22.

✚ التمييز بين المرافق الموجودة والمرافق المحدثة في جدول المرافق السوسيو-اقتصادية الواردة في البعد 1 المحور 1 الصفحة 32.

- ✚ المرفق المتواجد باغروض والمرقم تحت عدد 19 في الجدول الوارد بالبعد 1، المحور 1 بالصفحة 33 يحتاج الى إعادة النظر في التسمية لعدم وجود مقرر جماعي بتسميته لفائدة أرض الاطفال وحماية ورعاية الصم.
- ✚ الفقرة الواردة في البعد 1، المكون 4 في الصفحة 34 تحتاج لإعادة الصياغة.
- ✚ إدراج ملاعب مؤهلة بدوار العبيد.
- ✚ إضافة حي أغروض في الجدول الوارد في الصفحة 40 المشروع المرقم تحت عدد 62.
- ✚ تدقيق المصطلحات في المشروع للتمييز بين التجهيز والتأهيل بالنسبة للمرافق الاجتماعية.
- ✚ الدعوة الى برمجة مهرجان الطبخ.
- ✚ إضافة مندوبية المياه والغابات ضمن الشركاء في المحور 5 بالصفحة 62 مع الإشارة إلى مساهمتهم في البرنامج.
- ✚ استبدال عبارة "الحفاظ على الطبيعة" بعبارة "الحفاظ على البيئة" في الصفحة 63.
- ✚ تسليط الضوء على المناطق الخضراء بمنطقة أغروض وخاصة المحروسة منها والمؤطرة والمعززة بالألعاب.
- ✚ يجب التركيز في المكون الخاص بالنظافة على التدبير المباشر والتدوير والتممين الوارد بالبعد 2، المحور 5، المكون 18 بالصفحة 66.
- ✚ تصحيح عبارة تدبير ذكي لعملية جمع النفايات وتعويضها بالعمليات المرتبطة بالنفايات بالصفحة 66، مع استبدال عبارة "تدبير ذكي لعملية جمع النفايات" وتعويضها بتدبير ذكي للعمليات المرتبطة بالنفايات".
- ✚ مراجعة الرقم الاحصائي الوارد في الصفحة 68 المتعلق بالفرز الانتقائي للنفايات بقدرته تصل الى 1000 طن يوميا.
- ✚ إدراج تجديد المطرح والمبلغ المخصص له في المشروع.
- ✚ مقترح إدماج المكون 17 بالصفحة 63 مع المكون 19 الوارد بالصفحة 71.
- ✚ مقترح اعتماد الرقمنة في التحصيل الجبائي مع إبراز المؤشرات.
- ✚ إبراز ملحقة بنسركاو في جدول مخطط تصميم التهيئة الوارد بالصفحة 105.
- ✚ زيادة المعطيات في المكون 40 الوارد بالصفحة 117.
- ✚ تغيير مصطلح "تقوية" بمصطلح "تجويد و تثمين" المرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية الواردة بالبعد 4، المحور 11، المكون 43 بالصفحة 124.
- ✚ مقترح إدراج مشروع خاص بالدراجات النارية في البرنامج.

السيد عزيز اخنوش:

شكرا للسيد نائب رئيس اللجنة السيد هشام خلاف، لجنة التواصل والتنمية البشرية رئيس اللجنة السيد الحسن المساري.

السيد الحسن المساري رئيس لجنة التواصل والتنمية البشرية:

شكرا السيد الرئيس، السيد الرئيس، السيد ممثل والي صاحب الجلالة على جهة سوس ماسة، السيدات والسادة الاعضاء، السيدات والسادة الموظفين، السادة ممثلي وسائل الاعلام، الحضور الكريم، السلام عليكم ورحمة الله

تعالى وبركاته، عقدت لجنة التواصل والتنمية البشرية اجتماعها يوم الاثنين 21 نونبر 2022 على الساعة السادسة مساء، بقاعة الاجتماعات بالقصر البلدي لعرض ودراسة مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027، بناء على دعوة السيد رئيس المجلس الجماعي لأكادير تحت عدد 20161 بتاريخ 17 نونبر 2022، بحضور السيدات والسادة أعضاء اللجنة.

استهل السيد رئيس اللجنة الاجتماع مرحبا بالحضور وبعد فتح باب المناقشة لدراسة مشروع برنامج العمل وكذا الطريقة التي سيتم اعتمادها لاستكمال هاته الدراسة، تم عرض المشروع وتقديم مضامينه ليتم رفع الاجتماع على أساس عقد اجتماع لاحق لاستكمال الدراسة والمناقشة.

وفي يوم الخميس 08 دجنبر 2022 على الساعة الثالثة والنصف بعد الزوال، بقاعة الاجتماعات بالقصر البلدي، واصلت اللجنة اجتماعها، برئاسة رئيس اللجنة وبحضور بعض السيدات والسادة أعضاء اللجنة، وبعض السادة أعضاء المجلس.

كما حضر الاجتماع بعض السادة الموظفين ورؤساء الأقسام والمصالح، والسيد ممثل السلطة المحلية.

وافتح السيد رئيس اللجنة الاجتماع بالترحيب بالحضور وبتهنئة المنتخب الوطني بإنجازه التاريخي في كأس العالم بقطر، وبعد تقديم توضيحات وشروحات شمولية للمشروع فتحت لائحة للنقاش تناول خلالها السيدات والسادة الحاضرين الوثيقة بالدرس والتحليل مقترحين العديد من الملاحظات الهامة من تصحيح وإضافات من أجل تجويد الوثيقة وجعلها تستجيب لتطلعات الجميع.

وقام فريق العمل بتدوين جميع الملاحظات والإضافات والتساؤلات المقترحة خلال اجتماع اللجنة قصد العمل على إدراجها في مشروع برنامج العمل مع تصحيح بعض الأخطاء الواردة في الوثيقة بسبب الترجمة وجاءت على الشكل التالي:

- ✚ سؤال حول أسباب اعتماد سنة 2022 والبرنامج لن يصادق عليه الا في سنة 2023.
- ✚ تساؤل حول من خولت له الصلاحية للرد على تساؤلات السادة المستشارين داخل اللجنة.
- ✚ تصحيح المعطيات المتعلقة بموظفي الجماعة في الصفحة 18.
- ✚ إعادة تصحيح معطيات التشخيص المتعلقة بالحكمة والتواصل بالصفحة 21.
- ✚ تصحيح في الصفحة 30 المكون 2 بدل المحور 2.
- ✚ المطلوب تحديد نسب صرف مبلغ 40 مليون درهم ونسب تحقيق المشاريع حسب السنوات في المحور 6 اكادير الرقمي الصفحة 74.
- ✚ سؤال حول "خلق توأم رقمي لمدينة اكادير" بالمحور 6 في النتائج المرتقبة بالصفحة 74، متى وكيف يمكن تمكين المتتبع من التقييم؟
- ✚ زيادة عبارة: "من خلال خلق مراكز التكوين الرقمي للمواطن" بالنتيجة المتعلقة ب "الرفع من أداء ومردودية الجماعة".
- ✚ تسمية الجدول الوارد في الصفحة 76 البعد 2، المحور 6 المكون 21 بلائحة الاجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التسيير، لا يتناسب مع المنصات لكونها حكومية ولا تدخل في ميزانية التسيير.
- ✚ تصحيح عنوان الجدول الوارد في البعد 2، المحور 6، المكون 24 بالصفحة 82، حيث يتعلق الأمر بميزانية التجهيز وليس بميزانية الاستثمار.

✚ تساؤل حول توظيف 10MDHS في المحور 9 بالصفحة 98.

✚ الجدول الخاص بخلاصة برنامج عمل الجماعة في خانة المبلغ ص 139 حدد مساهمة جماعة أكادير ولم تتم الإشارة الى مساهمة الشركاء المهتمين.

✚ تعويض المربعات بالنسب المأوية في الصفحة 12.

✚ زيادة لجنة القيادة وفريق العمل في الصفحة 17.

السيد عزيز اخنوش:

شكرا السيد الرئيس، إذن إذا سمحتم، الآن سنطرح هذا المشروع باعتباره مشروع برنامج عمل جماعة أكادير قبل التصويت عليه للنقاش، بالمناسبة أولا أشكر السادة رؤساء اللجان والسيدات والسادة الذين حضروا في اللجن والذين قاموا باشتغال كبير، وأظن أنه ليست مناقشة خاصة بموضوعات اللجنة بل كانت خاصة بالمشروع بأكمله بل أخذت كل شيء وهذا يعتبر شيئا إيجابيا، المسائل التي تتضمن أخطاء مادية وبعض المسائل التي يجب أن تصحح سنأخذها إن شاء الله بعين الاعتبار والتي لنا القدرة على تصحيحها والتي لا نستطيع تصحيحها لن نأخذها بعين الاعتبار، إذن إذا سمحتم، مرة أخرى، أولا أريد أن أشكر الساكنة التي ساهمت وخاصة ألف شخص الذي أعطوا من وقتهم، أشكر أعضاء المكتب، أشكر أعضاء اللجان كلهم والذين اشتغلوا بجدية للحصول على مشروع في المستوى وواضح للمواطن، باعتباره برنامج عمل الذي يتضمن أعمال واضحة وجدولتها وبتمويلاتهما، كما أنها ستكون مناسبة للاستماع إليكم وللإستفادة قبل المرور إلى التصويت.

المناقشة:

عبد العزيز السلامي:

نقطة نظام السيد الرئيس، إذا سمحتم، صباح الخير للزملاء والزميلات، ما هي الصيغة التي سنناقش بها برنامج عمل الجماعة؟ فهل سنناقشه بشموليته او ان نقسمه إلى أبعاد، أي ما هي الصيغة التي يمكن أن نناقش بها؟

السيد عزيز اخنوش:

النقاش كان في اللجان، حتى نكون متفقين، اللجان قامت بمناقشة كل المواضيع تقريبا والأفكار كلها أنت من اللجان، اليوم سيكون النقاش شامل على برنامج عمل، ثلاثة دقائق ودقيقة من بعد.

عبد العزيز السلامي:

السيد الرئيس، نحن في لحظة تعاقدية مع ساكنة المدينة، ولا يمكن لأنه ستكون سابقة في التاريخ، أن نناقش برنامج خمس سنوات في ثلاث دقائق.

السيد عزيز اخنوش:

نعم، ولكن قمتم بمناقشته.

عبد العزيز السلامي:

تماما

السيد عزيز اخنوش:

أتيت إلى اللجان أم لا؟

عبد العزيز السلامي:

ولكن هذا لا يعفي من أن تكون نقطة تداولية داخل المجلس.

السيد عزيز اخنوش:

المهم أن نطبق ثلاث دقائق ودقيقة وإذا وجد هناك شيء آخر سننظر في ذلك وسنتعامل معه إن شاء الله. جزاكم الله خيرا نفتح لائحة التدخلات. (تدخل غير مسموع من أحد الأعضاء) جواب السيد الرئيس لا يمكنني فعل أي شيء هذا هو القانون،

السيد الحسن المساري:

جزاكم الله السيد الرئيس، فعلا القانون واضح التدخلات نقطة واحدة التدخل الثاني، نحن طالبنا بتعديل النظام الداخلي، لأن ثلاث دقائق كنا نراها مجحفة، ولا يمكن ان تكون سليمة.

السيد عزيز اخنوش:

نناقشها في المستقبل.

السيد الحسن المساري:

إن شاء الله السيد الرئيس، ولكن السيد الرئيس، نحن الان أمام وثيقة كما نقول هي وثيقة تعاقدية مرجعية للمجلس والتي سنناقشها وتتضمن ازيد من 100 صفحة، وبالتالي فيها مشاريع وكثير من الامور التي يجب ان تقال فيها، المقترحات التي أعطيت تم الادلاء بها في اللجان واستسمح هذا في اطار نقطة نظام، وهذه المقترحات كثيرة، ولا يمكن ان تأتي الآن لإضافة مقترحات أخرى ونحن لا نعرف تبعات المقترحات الكثيرة التي قدمت في البداية، وبالتالي التحدث في ثلاثة دقائق، أعتقد أن ذلك مجحف، ونحن الآن أمضينا قرابة ثلاث ساعات لأن هناك نقاش المكتب والسيد الرئيس وقدمت فيها توضيحات، ونحن منحت لنا ثلاث دقائق فقط، اعتقد انه يصعب علينا الاستمرار في النقاش في الجلسة.

السيد زكرياء أولاد:

نقطة نظام

شكرا، أنا أتفق مع الاخوان الذين تحدثوا سابقا، أنا أيضا أريد أن أتحدث ساعة من الزمن او ساعتين او ثلاثة، لان هناك الكثير ما يقال، وكثير من الاشياء نريد اشراك المستشارين فيها الموجودين ولكن لم يحضروا كلهم للأسف ومع الساكنة، ولكن إذا قمنا فقط باعتماد ثلاثة دقائق او اربعة مضروبة في خمسين يعني 200 دقيقة اي ثلاث ساعات و20 دقيقة لن ننهي ابداء اللجان وهذه المسألة اقولها دائما في جميع الدورات هي التي تليق للاشتغال والعمل، أنا اشكر كثيرا من في الاغلبية والمعارضة الذين حضروا في اللجان، عقدنا عشرات الساعات ماراطونية في اللجان، وتركنا عملنا، وعملنا لصالح ساكنة مدينة اكادير، فشكرا للذين اتوا الى اللجان، تم تقديم التعليقات، اغلبيتها الساحقة تم اخذها بعين الاعتبار، واغلبيتها ايضا كان اما شكلية او اخطاء مادية، واليوم اظن انا سنقدم تعليق او تعقيب خفيف بالنسبة للمسائل التي تم التحدث عنها يعني الاجماليات، ولا يمكن ان ندخل الى التفاصيل وان اردنا، يعني اننا نحتاج الى اربعة او خمسة ايام للدخول الى التفاصيل، فهذا العمل تم القيام به في اللجان، اذن اعيد واحث على جميع المستشارين ان تاتوا الى اللجان، هناك لا وجود للكamera ولا يشاهدنا المواطنون، ولا احد يعرفنا، يعرفنا فقط من حضر معنا في تلك القاعة، ولكن هناك يكون العمل وشكرا.

السيد جمال ديواني:

عظفا على ما قاله الزملاء بالنسبة لمناقشة هذا المشروع الذي يهم طبعا الساكنة ويلزمنا في السنوات المقبلة، وايضا ما جاء على لسان المتدخل الاخير، هذه الدورة خصصت لمداخلات عامة والمناقشة التي تهم الشكل بشكل عام

وأحسن دليل وأكبر دليل هو قبة البرلمان المشرع الاول، فالمواضيع تناقش في اللجان، وتأتي الجلسة العامة لحساب الترتيب النسبي للأحزاب وتعطى الدقائق وتعلن المواقف السياسية والحزبية واعتقد اننا لن نمضي أكثر من هذا وشكرا.

السيد محمد باكري:

شكرا السيد الرئيس، اذا ذهبنا بهذا المنطق، اظن ان مشروع هذا البرنامج تم تقديمه في اللجان، ولم يكن هناك داعي أن يقوم السيد الرئيس والسيد النائب بتقديم هذا المشروع ما دام انه تم تقديمه في اللجان لا داعي من تقديمه لنا وتأخذوا من وقتنا ساعتين من الزمن، النقطة الثانية الحضور في اللجان، اظن انه اذا قرانا التقارير نجد رئيسا لجنتين لم يحضروا وكان يجب ان يحضروا، وهؤلاء الرؤساء كان لا بد ان يحضروا، وان يلاموا هم الاولون، ومجموعة من النواب كان يجب ان يشرحوا لم يحضروا، وشريط انه في كل دورة يلام فيه اعضاء المجلس انهم لم يحضروا في اللجان، يجب ان نتجاوزها، لان هناك عدد من المستشارين بالمناسبة لم يسبق لهم ان اتوا الى هذا المجلس وهم من الاغلبية، ويجب ان تتخذ في حقهم مسطرة طيب، السيد الرئيس، قلت كلمة مهمة في الاخير وهي نريد ان نستفيد، اي ان نفتح النقاش لكي نستفيد، ونحن اذا اردنا ان نستفيد لا يمكن لنا ان نناقش مئات الصفحات في ثلاث دقائق او في دقيقة، اذا كان فعلا تقول بأن هذا المشروع مشروعنا جميعا ويجب ان نتعاون لإنجاحه، فيجب اعطاء الفرصة لهذه المعارضة القليلة وتعد على الاصابع لكي يناقشوا، وفي اللجان كنتم تتحدثون انه يمكن ان نناقش على مستوى المحاور ولا يمكن ان نقوم بإسقاط البرلمان هنا، لان حتى في الردود في البرلمان...

نقطة نظام

السيد جمال العزيز:

شكرا السيد الرئيس، اولاً السيد الرئيس تمت المناقشة في اللجان بإسهاب هذا البرنامج ولا حق لأحد أن يقول بأن رؤساء اللجان لم يحضروا او غير ذلك، ومن يتحدث اليوم هو كذلك لم يحضر، وجميل كذلك ان يستمع الى عرض السيد الرئيس وحتى يتعرف على ما هو جديد وان نوضح له مجموعة من الامور، اذن بدون مزايدات السيد الرئيس، جزاكم الله، اليوم ناقشنا بما يكفي في اللجان واخذ الاخوان الاعضاء والعضوات وقتهم الكافي نمر الى المناقشة ثلاث دقائق كافية ودقيقة ايضا وشكرا.

السيد مصطفى بودرقة:

جزاكم الله خيرا السيد الرئيس، انا اريد ان اوضح نقطة، قلنا انه ليس لأول مرة سيعرض فيه مخطط عمل الجماعة، عرض مخطط عمل الجماعة في الولاية السابقة، وانا كنت اريد ان افهم كيف تم عرض هذا المشروع، كان المشروع نقطة في جدول اعمال دورة عادية وكانت النقطة العاشرة، نحن على الاقل هذا المجلس خصص له دورة استثنائية، واعطاه اهمية كبيرة، وتم عرضه للمناقشة، انا ذهبت واطلعت على المحاضر، هل تم إيلاؤه أهمية أو تلك الهالة ولم اجد اي شيء من هذه الامور والمحاضر موجودة، ولكن ان اتى لإعطاء الدروس وانا في الوقت الذي كنت أسير فيه اعرض فيه برنامج عمل الجماعة وارتبه في النقطة العاشرة وامرره في دقيقتين ولا يتم عرضه، هذا يبقى شيء، والدروس يجب ان اعطيها على الاقل اذا قمت بشيء أحسن من هذا، نحن نأتي ونعرض، السيد الرئيس هناك نقطة مهمة اريد ان اقولها، لأننا قمنا بالاتصال مع جميع اعضاء المعارضة واعضاء المجلس و لا نقوم بتقزيمهم، ودعوناهم الى حدود الاسبوع الماضي، ندعوهم ونقول لهم بان ابوابنا مفتوحة، هذا مشروع برنامج عملنا، ومن عنده ملاحظات على الرحب والسعة، وأخبرناهم في بداية الامر وأخبرناهم عبر الهواتف وبكل الوسائل ولا من يجيب، اذن ما علينا قمنا به، وبعد ذلك من لا يريد الجلوس معنا لن يأتي الى هنا و...

السيد محند اكرنان:

شكرا السيد الرئيس، انا اريد ان اطرح مسألة التي جاءت على لسان أحد الأعضاء، اولاً الرئيس عرض برنامج عمل الجماعة طبقا للمادة 11 من المرسوم 301 التي تنص على انه "يعرض رئيس مجلس الجماعة مشروع برنامج العمل على

المجلس قل نهاية السنة قصد اتخاذ مقرر بشأنه"، يعرض هذا العرض الذي تم هو عرض برنامج وتمت تلاوة تقارير اللجان "السيد باكيري تريد أن أذكر اسمك فقد ذكرته" هذا تم في إطار المقترحات القانونية، عرض الرئيس، الرئيس ملزم بعرض برنامج عمل الجماعة على أنظار المجلس قبل أن يتخذ القرار بشأنه وشكرا.

السيد عزيز اخنوش:

إذا سمحتم سنمر الى المناقشة ثلاثة دقائق ودقيقة تطبيقا للقانون الداخلي.

السيد عبد العزيز السلامي:

تدخل السيد عبد العزيز السلامي متقطع وغير مسموع السيد الرئيس إذا سمحتم لي نقطة نظام في التسيير.

السيد عزيز اخنوش:

والدقيقة الرابعة ويتخذ شيء من المرونة مع الأغلبية.

السيد عبد العزيز السلامي:

هذه نقطة نظام السيد الرئيس في التسيير لها ضوابط، فلا يمكن ان المجلس التداولي يتم تبخيسه وهناك استمرار في تبخيسه لمدة سنة بالغيابات وبعدد من "ثم انقطع الكلام".

السيد عزيز اخنوش:

الكل حاضر وأربعة أشخاص يعانون من المرض.

السيد عبد العزيز السلامي:

غيايكم السيد الرئيس، ونحن عندما نقول التعاقد نناقش هذه المسألة، لأننا عندما نقول التعاقد، فهناك إخلال بالتعاقد، فمسألة غيايكم السيد الرئيس، وهذه مناسبة لأقولها فهو إخلال بالتعاقد.

السيد عزيز اخنوش:

ماذا يقول هذا؟ تفضل السيد القاندي.

السيد خالد القاندي:

باسم الله الرحمان الرحيم، تحية السيد الرئيس، الاخوة الاعضاء، الحضور، انا كل مرة احاول ان افهم بعض التدخلات وافهم السياق الذي تنطلق منه وما هو المرجع الذي تنطلق منه، بعض الاخوان يقولون دائما القانون، اعتقد ان برنامج عمل الجماعة هذا ليس هو التجربة الاولى، هناك تجربة سابقة، عندنا تلك التجربة وعندنا القانون التنظيمي والقانون الداخلي، فأنتم تقولون القانون، أخبرونا ما هو القانون الذي يقول التداول في برنامج عمل الجماعة مثلا في أربع مداخلات او في 16 دقيقة او 28 لكي نأخذ بعين الاعتبار، هذا أولا. ثانيا، تأكيد البعض، السيد الرئيس، ان هناك تبخيس، فأنا أشهد أمام الله سبحانه وتعالى، ان هذا المكتب وهذا المجلس ما يقوم به في إطار التواصل وفي إطار التفاعل وفتح باب النقاش وكذا، لا اعتقد انه كان موجود في اي مجلس والله يشهد وجزء منكم حضر في الولايات الاربعة او الخمسة فكفانا من الكلام البائس الذي يترك المواطنين يحتقروننا لأننا نبين مستوى ليس باللائق وشكرا.

السيد عبد العزيز السلامي:

أعطونا الحيز الزمني الذي تستحقه هذه المدينة

السيد ماء العينين الصادق:

لماذا تخافون من نقطة نظام، السيد الرئيس إذا لم تريدوا منحنا نقطة نظام قولوا لنا اذهبوا الى حال سبيلكم، نحن نعلن انسحابنا ونحملكم السيد الرئيس المسؤولية فيما يقع وفيما سيقع.

تم انسحب كل من:

ماء العينين الصادق، عزيز صباح، محمد باكيري، الحسن المساري، نعيمة الفتحاوي، فاطمة أبردي وعبد العزيز السلامي.

السيد عزيز اخنوش:

لكم واسع النظر.

السيدة خديجة واسكة:

شكرا السيد الرئيس، تحية صباحية للحضور الكريم كل من موقعه وصفته، حقيقة قبل ان نبدأ في الملاحظات، اشكر القائمين على هذا الفضاء، وأتمنى ان يحسم الاخوان في النقاش حتى نتمكن من ختم اشغالنا بأريحية.

السيد عزيز اخنوش:

فقط لنوضح بأننا طبقنا القانون الداخلي الذي يقول بان هناك نقطة واحدة وهي ثلاثة دقائق ودقيقة واحدة وقلنا لهم بأننا سنعتمد شيئا من المرونة مع المعارضة، ومن اراد ان يأتي ليتحدث لمدة ساعة فليبحث له عن مكان للتحدث فقد كانت لديهم امكانية في اللجان وهناك سيتحدث ساعات وساعات ومن لم يأت الى اللجنة ويبحث فقط ليرى نفسه على الشاشة ذاك شأنه، ونحن الان سنشتغل وسننهي واغلبيتنا موجودة وسنتقد إلى الأمام، والمهم هو ماذا سننجز لمواطني اكادير وشكرا لكم وتفضلي الاخوت واسكة.

السيدة خديجة واسكة:

شكرا السيد الرئيس تحية صباحية مفعمة بعبارات المودة والتقدير وسنة سعيدة مليئة بالإنجازات والنجاحات للجميع أولا قبل... مقاطعة من أحد الأعضاء غير مسموعة.

السيدة سكيمة وردة العلوي:

السيد الرئيس نقطة نظام جزاكم الله خيرا، بالنسبة للمعارضة التي انسحبت الآن لديها طلب لكي تعود، طلبها هو سحب اهانة من طرف عضو هنا الذي ليس من حقه التدخل.

السيد عزيز اخنوش:

جزاكم الله خيرا سيدتي من اراد العودة فمرحبا به ولكن نحن لن نتدخل في اي شيء اخر، فهناك قانون مطبق على الجميع، وإذا كان من اللازم ان نسير بهذه الطريقة لأربع سنوات فسنقوم بذلك، نحن لدينا برنامجنا وسنسير، ومن اراد ان يأتي بدعوى العرقلة فلن نقبل منه ذلك نهائيا، وليس من يرفع صوته علينا فهذا يعني انه سيهزمنا فلنكن واقعيين، نحن اتينا لأمر واحد في هذه المدينة وهو تنمية هذه المدينة وتنمية مواطنيها، ولا يهمنا اي شخص حتى نكون واضحين من أراد ان يأتي فمرحبا ومن لم يرد فليس لدينا ما نقوم به.

تصفيات حارة للسيد الرئيس.

السيدة خديجة واسكة:

نبدأ أو ستكون هناك مقاطعة أخرى.

السيد عزيز اخنوش:

أنت سنعطيك أكثر من ثلاث دقائق لأنك صبرت معنا.

السيدة خديجة واسكة:

شكرا السيد الرئيس، تحية عطرة للحضور الكريم وسنة سعيدة مليئة بالإنجازات والنجاحات للجميع "اسكاس امباركي امينو" بالنسبة لمداخلتي وقبل الشروع في مداخلتي، اود ان اشكر القائمين على تهيئة هذا الفضاء الجميل وهو قاعة ابراهيم راضي لتكون بهذا المستوى وهذا الرقي الذي يناسب مجلسنا الموقر، واشكر كذلك بالمناسبة القائمين على اعداد برنامج عمل الجماعة، انا اقول ازدان فراش جماعتنا بمولود جديد وفي حلة جديدة شكلا ومضمونا، والطريقة التي اعتمدت في اعداده كانت برؤية استراتيجية تحليلية حديثة وكذلك وفق ما نعيشه من تقدم وحادثة، بالنسبة للرهان والتحدي الكبير الذي يجب ان نعمل عليه جميعا اذا اردنا ان نهض بهذا المولود ليكون في مستوى تطلعات ساكنة اكادير ولكي يحقق لنا التنمية الترابية المحلية وهما رهانين مهمين، وهو تعبئة الموارد المالية كما جاء على لسان نائب الرئيس، وكذلك السيد الرئيس تعبئة الموارد البشرية، الموارد المالية قد تكون ذاتية، وقد تكون محدودة، وقد لا تكفي، ولكن تعبئة الموارد الاخرى هي الأهم وهي الموارد التي تأتي من الشركاء والفاعلين الاقتصاديين وكذلك المدنيين، ونقطة مهمة في هذا المجال في هذا المحور وهي تسويق البرنامج عبر اعداد وبرمجة مجموعة من الورشات، تعبئة تعبوية تكون ترافعية حول البرنامج، موائد مستديرة، لقاءات واعلانات وشتى الآليات التي تمكن من تقريب البرنامج للآخر، وبالتالي أن نجلب موارد جديدة ويكون هناك اقبال بشكل رهيب. النقطة الثانية التي تهتم الموارد البشرية، اظن ان انجاح هذا البرنامج يكون بتوفر رأسمال بشري يسعى لتحقيق والبلوغ به الى غايته الكبرى من هذا البرنامج، وأبدأ من داخل الجماعة، يعني يجب ان يكون لدينا هيكل تنظيمي يحدد المسؤوليات والاختصاصات لتفادي طبعا تداخل هذه الاختصاصات في بعضها ولتحديد المسؤوليات وضبطها، اظن ان هاتين النقطتين مهمتين إذا عملنا على العمل عليهما سنصل الى المبتغى وشكرا مرة اخرى.

السيد جمال ديواني:

باسم الله الرحمان الرحيم، السيد الرئيس، السيد ممثل السلطة الولائية، السيدات والسادة عضوات وأعضاء المجلس السيدات والسادة اعضاء وسائل الاعلام، الحضور الكريم، جمعة مباركة وسنة سعيدة للجميع، الموضوع في الحقيقة هو موضوع للثمين، وهنا أؤمن جملة وتفصيلا ما جاء في برنامج عمل الجماعة الذي كان حصيلة مجهود جماعي متميز وأيضا كوثيقة مرجعية وكتعاقد ايضا مع الساكنة التي تلزمتنا في السنوات المقبلة، وهنا اريد من جهة ان اؤكد على أنه لا من ناحية أهدافه التي كانت اهدافا طموحة واقعية مرقمة وقابلة للتقييم ومهم جدا في اي عمل مخطط، المسألة الثانية منهجية العمل تشاركي، وهنا بالمناسبة اريد ان اشكر جميع من سهر من بعيد او من قريب على هذه المقاربة التشاركية الفعلية من الاخوات والإخوان النواب والأعضاء ورؤساء لجان الاحياء والتي عرفت مشاركة مكثفة من طرف الساكنة في محطات متعددة والموارد البشرية التي اشتغلت في انجاز هذا البرنامج من الموارد البشرية من اطر داخل الجماعة وأيضا الاطر المكونة للمجلس، وهذا مهم جدا، لأنه لم يتم الرجوع الى أي مكتب دراسات معين، و هنا يتبين ان المسألة مهمة جدا، لأننا نمتلك كفاءات داخلية وخبرات وأشخاص عندهم تجارب تمكنهم من ان يخرجوا بإنجاز مخطط بهذا المستوى الرفيع والمرقم ويتضمن جميع الجوانب المحيطة بالتنمية المحلية، المسألة الثالثة المهمة ايضا، هي " اسمحو لي صوتي شيئا ما" وهي العناية بالأحياء الناقصة التجهيز، وهو شيء مهم جدا، لأننا لا نريد من اكادير ان يسير بسرعتين او بسرعة مختلفة، بل نريد كما هناك برنامج التنمية الحضرية في مجموعة من الاحياء، وأن الأحياء اليوم التي تعاني وهي معروفة مثل اغروض - بنسركاو، انزا - تدارت، تيكوين وسفوح الجبال، هذه الاحياء وجدناها في هذا البرنامج ووجدنا وقعها بالنسبة للسنوات المقبلة، ملاحظة بسيطة، نحن لا يخفى علينا اننا في مدينة جامعية بامتياز 130 الف طالب ولديهم انتظارات وطلبات وربما جزء كبير نجده في برنامج الذي يلي عددا من هذه الاحتياجات والبنيات التحتية والتجهيزات لاستيعاب تلك الطاقة الموجودة لدى الشباب والطلبة على مستوى الابداع الثقافي والرياضي وغيرها، شكر خاص للسيد مصطفى بودرقة فجزاك الله على ما تقوم به لأنه قليل من يعرفه، انا اعترف بالمجهودات التي يقوم بها هذا السيد النائب الأول

ويستحق منكم جميعا التصفيق عليه، "تصفيقات الحضور" وطبعا جميع نواب الرئيس بدون استثناء ورؤساء اللجان جزاهم الله خيرا، لأنه كما يقال فالمعارضة وكبرسي المعارضة مريح شيئا ما وعندما تكون في الاغلبية تكون شيئا ما والمعارضة لو كانت معارضة وليست معاكسة نقبلها، تكون معارضة تنتقد وترتقي بالنقاش ولكن ان تبقى في الجزئيات، اعتقد بانه هذا لا يليق بالمدينة ولا يليق ايضا حتى بمستوى التطلعات التي نريدها من العمل الجماعي بشكل عام، شكرا لكم جميعا وأشكركم السيد الرئيس مرة اخرى، اشكركم على هذا العمل الجبار وشكرا.

السيد حميد وهي:

السيد الرئيس، السيد ممثل السلطة، السادة اعضاء المجلس، الاخوان الصحفيين، الاخوان موظفي البلدية، ما سأقوله اولاً أهني السيد الرئيس وأهني المكتب وأهني اللجان على العمل الجبار الذي قاموا به في هذا المشروع، وان شاء الله سيغطي الوجه الاخر لأكادير، اكادير التي عاشت مدة 20 سنة في ركود، والآن والحمد لله نرى التغيير ونراه بأعيننا، مسألة اريد ان اقولها، وهي اننا لدينا فرصة والتي يجب ان يعرفها الجميع وهي ان لدينا رئيس جماعة وهو رئيس حكومة، فمن السهل ان ترى تمويلات، وأنا اتحدى اي شخص، واتحدى جميع الجماعات بان يأتوا بهذه التمويلات، فإذا لم تقم في الصباح الباكر وتندفع وتقاتل لجلب هذه التمويلات، فما من احد سيمنحها لك، فيجب ان نستغل هذه الفرصة ونفتخر بها ونسير بها الى الامام لمدينة اكادير، يمكن ان نختلف سياسيا وان نختلف بيننا ولكن الاختلاف انا بالنسبة الي هو من يغني النقاش السياسي، وليس كما قال السيد تصبح معاكسة، وتبقى مدينة اكادير فوق كل واحد منا، اذن يجب ان نستغل هذه الفرصة، وعندنا ايضا رئيس جماعة وهو رئيس حكومة، فلا يجب ان تظنوا اني اقوم بطلائه، فهو ابن البلد ومفروض عليه لأنه يمتلك دما امازيغيا ومفروض ان يخدم هذا البلد، والحمد لله لديه قدرات وعنده نفس على هذا البد، ولا اتحدث فقط على اكادير بل على المغرب بأكمله، لما نتحدث عن الفريق الوطني الذي نهنته من هذا المنبر واقول بأننا يجب ان نستغل نجاح الفريق الوطني في اكادير في السياحة، فالمغرب اشتهر في جميع انحاء العالم، وثانيا اتمنى من جميع المنتخبين ان ننسى الخلافات، وننظر الى اكادير ونتحد للعمل جميعا من اجل اكادير كل شخص حسب قدرته، ان يقوم النواب بعملهم ويقوم المستشارون بمساعدتهم لجلب التمويلات وكذا اعضاء المجلس، ففكرة صغيرة يمكن ان تعطينا شيئا كثيرا، وأعود لأشكر المكتب والسيد الرئيس واللجان على العمل الجبار الذي قاموا به وهنيئا لكم هنيئا لنا بكم وشكرا.

السيدة مليكة زروال:

شكرا السيد الرئيس، السيد رئيس المجلس، السيد ممثل السلطة، السيدات والسادة اعضاء وعضوات المجلس، السادة موظفو المجلس، الجسم الاعلامي، ايها الحضور الكريم، سلام الله عليكم، قبل تدخلتي، تجب الاشادة والاعتزاز والافتخار بالانتصارات التي حققها المنتخب المغربي وتبوؤه المرتبة الرابعة عالميا، وكذلك الاشادة بالاستقبال الملكي الرائع الذي أصبح يتحدث عنه العالم باسره. لا يختلف اثنان عن اغناء برنامج العمل الذي تم تقديمه والذي نثمناه عاليا، ونشكر جميع الكفاءات الساهرة على اعداده، والذي سأحدث عنه، سأحدث عن المجال الترابي الجذاب في محوره الثاني وفي مكونه الرابع المتعلق ببناء وتأهيل الاسواق وانشاء اسواق القرب، وفي ظل التخبط والعشوائية التي تعيشه سوقة حي بنسركا الكبير والذي يعتبر نقطة سوداء في الحي، اطالب بالتعجيل ببناء سوق القرب بهذا الحي الذي يليق بتطلعات الساكنة وشكرا وسنة سعيدة للجميع.

السيد محمد بن فقيه:

فقط المنزلة بين المنزلتين، شكرا السيد الرئيس، السيد ممثل السلطة المحلية، السيدات والسادة اعضاء المجلس، السيدات والسادة موظفي واطر الجماعة، السيدات والسادة رجال الاعلام، صباحكم سعيد وجمعة مباركة سعيدة، اولاً بدوري كذلك اهنتكم على هذا الفضاء الذي نجتمع فيه اليوم، طبعا هو فضاء جميل يوفر لنا وسائل الراحة والطمأنينة للمذاكرة والنقاش ولو ان ما وقع اليوم في هذا النقاش اسميه معاكسة او نسويه ما نشاء هو اختلاف، واطمنى ان نتجاوز هذه الاختلافات، وانا اعتقد السيد الرئيس ان مسؤوليتكم كبيرة في هذا المجال، لأنه يجب عليكم ان تكونوا غطاء الطبقة لاحتواء الجميع، واطن اننا اليوم لا نحتاج وكلنا نمتهن السياسة وكمدبرين للشأن العام المحلي مررنا في تدبير

الجماعة وعرفنا اكرهااتها وجميع الإشكالات، ونعرف كذلك الصعوبات التي يعيشها الذي يدبر العمل الجماعي وهي فعلا صعوبات جمة وصعبة ومضنية، ولكن فقط لنتحلى بشيء من الصبر بينما وان لا يلجا بعض المستشارين الى، لان هذه الامور ستفسد الجو فقط ونحن نريد ان يستمر جو النقاش والحوار، بالنسبة للبرنامج، انا اهنئكم على هذه الوثيقة، وفي الحقيقة سأضعها في اطارها باعتبارها التزامكم السيد الرئيس مع مكتبكم، ولا يمكن لي ان اقول لكم ان تقوموا بهذا او ذلك، بل انتم من سيلتزم وهذا تعاقدكم مع المواطنين، ونحن لن نتدخل في التزاماتكم، انتم تعرفون إمكانياتكم وتعرفون برامجكم والأولويات التي تريدون القيام بها، عندي فقط بعض، ولكن لا يمكن لنا اليوم إلا ان نفتخر بما يتحقق بمدينة أكادير من ملاعب للقرب، المسابح، الطرق الحداثي، الشوارع، يعني من يحمل نظارات ولا يرى بها هو من سيقول بان أكادير لا تتقدم، ومن يحمل نظارات عادية وحتى من لا يبصر سيحس، وبالتالي، لا داعي من المزايدات، لأنني اقول ان السياسي يجب دائما ان ينتبه حتى لا يجلد السياسي الذي يسير او يجلد من سبقه وهذا الامر لن يزيد شيئا او ينقص منه ويجب النظر الى ما يجب القيام به، انا بالنسبة الي، لدي اشكال في المنهجية، فاليوم نحن نتحدث عن برنامج عمل وفي علاقته ببرنامج التنمية الحضرية ولا يمكن الفصل بينهم، لأنهم مرتبطين زمنيا ومتداخلين زمنيا ومتداخلين ايضا ماليا، الجماعة التزمت ب 6 ملايين درهم ولا يمكن الفصل بينهم، وبالتالي كان من المفروض في هذا الالتزام ان يضمنوا بالاثنتين الالتزام وما سينفذ، وحتى نكون واضحين، فبرنامج التنمية الحضرية لم يأت هكذا، فعلا هناك اشراف صاحب الجلالة نصره الله، ولكن تنزيله الفعلي ينجز محليا بجميع المتدخلين، وهنا اشكر السلطات المحلية على راسهم السيد الوالي، انا ايضا لدي اشكال في بعض الاسواق مثل مشكل انزا، فيجب الحسم فيه، فاذا كان هذا السوق سينجز فلنقم بذلك، واذا لم تكن امكانية لإنجازه لا ينجز، وان نذهب الى مكان اخر، واظن ان تمويل 20 مليون درهم غير كافي، بالنسبة لالتزامكم السيد الرئيس، لا يمكن ان يتحقق خارج الرأسمال البشري وهو رأسمال الجماعة، ففي الصفحة 18، فالتشخيص الذي قمتم به للموارد البشرية، اولا هناك غياب المناصفة 20 في المائة و 80 في المائة ما بين الرجال والنساء، هناك مشكل التكوين ما بين التكوين بدون مستوى والتكوين هناك 28 و 39 و 22 الى 11 في المائة، هناك ايضا مشكل توزيع الموظفين حسب السن، يبدو ان هناك غياب الشباب، لان واحد في المائة التي تمثل الفئة الشابة، اظن انه في هذا التشخيص اولا نحتاج الى تكوين مستمر لهؤلاء الموظفين باعتبارهم جنود والذين يشتغلون ليل نهار وعندهم خبرة كبيرة جدا ويحتاجون الى تشجيع والى تحفيز ويحتاجون الى السيد الرئيس بصفتمك وانا دائما اقولها وكما قال السيد وهي، انه عندما يكون لدينا رئيس جماعة وفي نفس الوقت رئيس حكومة، هذه المسألة مهمة جدا ويجب ان ننتبه اليها، ويجب علينا واستسمح على هذه العبارة " ان نحلب من البقرة ما نقدر عليه من الحليب ونستخرجه منها " وهذا لا باس فيه، لان ثدي الحكومة لسنوات سابقة.

السيد عزيز اخنوش:

قل لهم ان يتركوها فقط ان تعمل...

السيد محمد بن فقيه:

هذا الثدي السيد الرئيس، ضاعت فيها أكادير واقولها بصدق لسنوات سابقة، وأتمنى اليوم ان تأخذ فقط حقها وتأخذ شيئا من الزبدة وشيئا من الحليب حتى تنمي مشاريعها والتي هي في امس الحاجة اليها، بالنسبة لنقطة في البيات التدبير، هذه مسألة يجب في برنامج العمل ان ننتبه لها في التدبير، لان اليوم، كما قال السيد مولاي مصطفى، لدينا انجاز وعندنا مشاريع، ولكن كيف يمكن لنا ان نحافظ على هذه المشاريع، على ملاعب القرب، على المسابح وعلى القاعات الرياضية، على الانشطة الثقافية، على المسارح وعلى المتاحف، واظن ان تجربة شركات التنمية المحلية، اظن انها ناجحة في الانجاز، وأظن انها ستنجح فيما يتعلق بالتدبير، والتمس ان يتم الانتباه الى هذه المسألة باشارك بطبيعة الحال للمجتمع المدني، ومعذرة ان كنت قد اطلت وشكرا.

السيد عزيز الجللايدي:

السلام عليكم، تحية مجددة السيد الرئيس، السادة اعضاء المجلس، السيد ممثل السلطة الولائية، السادة موظفو الجماعة والسادة رجال الاعلام، اولا اشكركم السيد الرئيس على سردكم لهذا المشروع وهو برنامج عمل الجماعة

2022/2027 ثانياً نشكر الساهرين على اخراج هذا البرنامج او هذا المشروع للوجود من اطر الجماعة وعددا من المتدخلين، بالنسبة الي اضم صوتي الى صوت جميع الإخوان الاعضاء الذين تدخلوا قبلي لكونه مشروع متكامل، مشروع لأمس جميع الحاجيات التي تنقص المدينة من حجم مدينة وهي مدينة أكادير والتي صراحة تستحق الافضل ولم تأخذ حقها في السنوات الفارطة، وصراحة هذا مشروع استثنائي وبكل صراحة يعني لمسنا فيه جميع الحاجيات التي تخص اي مدينة "مدينة" بصراحة، ولكن عندما نعود الى الصفحة الاخيرة وهي صفحة الموارد المالية التي تتضمن ثقلا وهو هاجس المجلس، والمهم في هذا المشروع والتفكير الذي يجب ان نفكر فيه منذ الان وان لا نرجع الى الوراء، وان لا نبحت عن تلك الخلفيات السياسية والكلام الفارغ والقبيل والقال واضربي واضريك، هذه الامور يجب ان ننساها، فالمجلس يتضمن عددا من الاطر، وصراحة المجلس كذلك مجلس استثنائي لأنه يتضمن اطرا منهم تقنيين ومهندسين واشخاص لديهم دراية بالمسائل المالية ولديهم دراية بالمسائل الادارية، وصراحة نعرف جميع الاخوان وهم مقتدرون ومؤهلون، لذا يجب وضع اليد في اليد، لان الصعب في هذا المشروع هو تنفيذه على ارض الواقع، يعني تنزيله وتنفيذه هو الصعب، ولكن اذا كان هناك اشراك الجميع ومجهودات الجميع وروح الفريق كما هو الحال بالنسبة للفريق الوطني، فبكل صراحة يجب ان نأخذ العبرة من هذا المونديال ومن الفريق الوطني، فليس التقنيات هي التي نجحت، بل كانت هناك روح الفريق وكان هناك فريقا الذي ذهب بنية صادقة وحمل في قلبه الوطنية وكثيرا من الاشياء، كنا نتمنى ان تكون الاغلبية والمعارضة، لان المعارضة هي وضع العصا في العجلة كما قال احد رؤساء الجماعات، لم يضعوا لي العصا في العجلة بل وضعوا شجرة في العجلة، ونحن لا نبحت وضع العصا لأي احد، بل نبحت ان تكون لدينا معارضة بناءة، وكل شخص من موقعه ان يدلي بأفكار والمسائل التي تفيد المدينة وسنسير الى الامام وان لا نعود الى الوراء وننظر الى الامام وشكرا.

السيد محمد المودن:

باسم الله الرحمان الرحيم والصلاة والسلام على اشرف المرسلين وعلى آله وصحبه، السيد الرئيس، السيد ممثل سلطة الوصاية، لابد هنا بدوري ان أهني المكتب والمجلس والموظفين ورؤساء اللجان وكذلك المجتمع المدني الذين ساهموا في تنزيل هذه الوثيقة والتي في نظري هي وثيقة مهمة، ولا يمكن اليوم أن أرى هذه الوثيقة واقراها واسميتها فقط مشروع برنامج عمل جماعة أكادير 2022/2027، بل يجب أن نسميها وثيقة مرجعية، لأنها لن تصلح فقط للمدة الانتدابية التي نحن فيها 2027 ولكن انا متأكد، ان من سيأتي من بعدنا ومن سيأتي من بعد بعدنا سيعملون بهذه الوثيقة لأنها وثيقة تتضمن برامج ستنجز في المدى القريب وبرامج ستنجز في المدى المتوسط، وفيها النتائج التي ستأتي في المدى البعيد، لماذا أقول هذا الأمر، لأنه حسب التجربة التي عشناها مع السيد الرئيس في المجلس الجهوي سوس ماسة درعة آنذاك في 2004 كنا انجزنا استراتيجية التنمية الجهوية سوس ماسة درعة آنذاك، لما كانت مسألة برامج عمل الجماعة وبرنامج التنمية الجهوية غير إلزامية أي غير قانونيين ولكن السيد الرئيس اختار هذه السياسة وأنجزنا استراتيجية التنمية وكانت وثيقة اليوم ما بعد 18 سنة و20 سنة لازال المجلس الجهوي يعمل بتلك الوثيقة التي انجزت آنذاك، وخير دليل على ذلك أن هذه الوثيقة تتضمن بعض المشاكل التي وصلنا اليها اليوم، وعلى رأسها مشكل الماء في المنطقة لولا تحلية ماء البحر كانت ستقع كارثة في أكادير، وفي تلك اللحظة لم نكن نحن كمنتخبين ولا كسياسيين نفهم ما هي استراتيجية التنمية، كان يخيل إلينا أنها فقط لعب، ولكن من بعد تبين لنا بأن تلك الوثيقة هي وثيقة مرجعية يعود إليها اليوم اخواننا الذين يسيرون المجلس ولا زالوا يرجعون الى تلك الوثيقة التي انجزت سنة 2003 و2004، لهذا أنا اقول، أن هذه الوثيقة ليست برنامج عمل، بل هي وثيقة مرجعية سترجع اليها الاجيال القادمة التي ستأتي من بعدنا، وأهني الجميع الذين شاركوا فيها بالكثير او بالقليل، أكادير السيد الرئيس، التجربة التي مرت معنا هي ان اكادير في السبعينات ونحن عشنا هذا الامر، كانت محطة شاطئية، واليوم اكادير ليست محطة شاطئية، بل اصبحت مدينة سياحية وكما قال السيد ديواني مدينة جامعية في نفس الوقت، فتزليل هذه الوثيقة وهذا العمل الذي سيكون، لا يمكن له ان ينجز، إلا إذا تم توفير ادنى كرامة للساكنة وكرامة المواطن تتجلى في التشغيل، وإذا لم يتم تشغيل الناس، وقمنا بالحد من نسب البطالة في مدينتنا، فسيكون أولا صعبا تنزيل هذا المشروع، فالسياحة باعتبارها احد القطاعات والمجالات التي يمكن لها ان تشغل الساكنة، اليوم السيد الرئيس تعرف مشاكلنا وانتم تعرفون ذلك، وهناك مجهودات تقوم بها وزارة السياحة والمجلس الجهوي وكذلك

المجلس البلدي، ولكن هذه الجهود يجب أن تزيد أكثر لأن هناك فقدان ما يقرب من 18 ألف منصب شغل في السياحة بسبب الفنادق المغلقة، والفنادق التي تستطيع تشغيل 300 شخص و400 شخص وتقوم فقط بتشغيل 20 و30 شخصا، هذه الأمور أقول بأنها من المسائل السابقة لعلاجها في المدى القريب وإيجاد حلول لاسترجاع مناصب الشغل هذه حتى لا تبقى مدينتنا فقط مدينة «Dortoir»، لأن العمل أصبح في المناطق الصناعية أو في تغازوت «dortoir» يعني ان الاشخاص يعملون خارج المدينة وبييتون في اكادير عكس ما كان، حيث كانت لدينا مدينة تخلق مناصب شغل والاشخاص يذهبون للنوم في انزكان وايت ملول والدراركة، والآن أصبح الناس يعملون في الدراركة ويأتون للنوم في اكادير وفي تغازوت، لذا فنقطة 18 ألف منصب شغل أضعها أنا شخصا من بين الاولويات وستأتي معنا في هذا التقرير وشكرا السيد الرئيس.

السيد عبد الله بولغمير:

باسم الله الرحمان الرحيم والصلاة والسلام على أشرف المرسلين، السيد الرئيس، السيد ممثل عامل عمالة أكادير إدوتنان السادة الاخوان أعضاء المكتب، الاخوات والإخوان أعضاء المجلس الموقر، بداية ومن المؤسف، أن البعض اخذ العادة بان يحاول قدر الامكان الاخذ بالنقاش بطريقة يعني ربما يكون فيها نوع من الاستفزاز بعيدا كل البعد عن الجدول المسطر لهذا المجلس الموقر، والذي بكل صراحة اليوم لسنا بحاجة الى هدر الزمن التدييري وهدر الوقت المخصص لمناقشة جدول اعمال هذه الدورة، وأظن هنا ان لا يكون قدرنا داخل هذا المجلس ان يحاسب على النوايا بقدر ما يحاسب على الاعمال والإنجازات التي ستكون بحول الله وعلى الحقائق، والنوايا لا يعلم بها إلا الله سبحانه وتعالى وهذا الامر رأيتموه منذ البداية حيث كان نقاشا جانبيا ومؤسفا، وهنا ايضا اتفهم ردة فعل بعض الاخوان، لان هناك عدد من الناس يكدون ويسهرون، وهنا أريد أن أنوه وأشيد بالعمل الجبار، والعمل الذي كان ثمنه هو التضحية بالوقت والزمن، للمساهمة كل من مجاله وكل من موقعه واذكر هنا الأغلبية وأذكر أعضاء المجلس وأذكر اللجان بالأخص الناس الذين حضروا في اللجان كان هناك عملا مهما وكان هناك نقاشا موضوعيا وكانت هناك اقتراحات مكنت الساهرين على تدبير وبلورة هذه الوثيقة المرجعية حتى يتمكنوا من تدارك ربما بعض الملاحظات وبعض الامور ربما تم نسيانها، ولكن أيضا وبكل صراحة ما هو حق الاخوان في سلب حق رئيس الجلسة ورئيس المجلس ليطبق قانونه في تدبير الجلسة وعند طلب تدخل الاخوان يكون غالبا هذا بجانب ليس للصواب ولكن للقانون، لأن هناك طلب التدخل بالقانون ولكن غالبا يكون خارج هذا السياق، إذن اليوم أيضا والحمد لله أنا بكل فخر واعتزاز، أعتر كسائر الأخوات والإخوان بهذا العمل الجبار الذي يعتبر اليوم مقارنة، ونحن نغتنم هذه الفرصة لتبادل مع بعض رؤساء جماعات مدن أخرى، واليوم برنامج عمل مدينة اكادير، لنا جميعا أن نفتخر به، واليوم سأقول قضية السيد الرئيس ولن أطيل وجزاكم الله السيد الرئيس، ساكنة اكادير أذكي من هذه الأمور، فنحن لم نأت من المريخ، ساكنة اكادير أذكي من هذه الامور ويعرفون أن هناك مجهودا يرمي إلى الرفع والتعجيل لوضع اكادير في ركب التنمية الذي تعرفه عدد من المدن وشكرا.

السيدة سناء الحيان:

السلام عليكم تحية عطرة، السلام السيد الرئيس، ممثل السلطة الولائية، السادة النواب وأعضاء المجلس الجماعي لأكادير، السادة أطر وموظفي جماعة اكادير، السادة ممثلي وسائل الاعلام، أولا أريد أن أشير إلى أنني كذلك كلسابقين من الإخوان أؤمن المجهود الذي قدم من طرف الفريق الذي أشرف على هذه الوثيقة والتي هي بمثابة التزام بيننا وبين الساكنة الأكاديمية، ونشكر كذلك وأنا شخصا السيد المستشار زكرياء أولاد الذي أشرف على عرض المشروع خلال اللجان الخمس لساعات طوال، وهذا يظهر جليا ثققتنا في كفاءتنا من أعضاء المجلس، وكذلك اطر وموظفي الجماعة، وقد تمت مناقشة مستفيضة قصد اغناء الوثيقة وتجويدها أكثر، وقد كانت أغلب التدخلات في الشكل وكذلك في طريقة تنزيل هذا المشروع والطريقة الناجعة لتنزيله، وكذا الحث على الاجتهاد الرقمي خاصة في مجال الجبايات والاجتهاد في الباقي استخلاصه من خلال الارتقاء بالمجال الرقمي في هذا المجال. نتمنى من جميع مكونات المجلس أن يتشبثوا بروح الفريق كما قيل، ولكن بنكران ذات التراما مع الساكنة الأكاديمية، فجميع المكونات اغلبية ومعارضة، أنا شخصا في أول لقاء

الذي تمت فيه دعوة الأغلبية والمعارضة كأول يوم لمناقشة مشروع عمل الجماعة كل مستشار وعضو في هذا المجلس اكد واقترح ماذا ينوي وماذا ينتظر من هذا المجلس، وكنت احث ولا زلت احث، أن أهم شيء هو الأولويات "الأولويات ثم الأولويات"، إنه برنامج غني ثمين جميل وهو اجتهاد كبير نثمناه ولا يستطيع احد ان يقول عنه اي شيء، ولكن نريد إن شاء الله بعد نهاية هذه الولاية، أن نرى صفر حي بدون نقل، صفر حي بدون طريق ملائمة للساكنة، صفر حي بدون مرافق عمومية للقرب لساكنة الاحياء الناقصة التجهيز وكذلك صفر حي بدون اناارة وللوصول الى هذه النتيجة، يجب على جميع اعضاء المجلس، وضع اليد في اليد للسير قدما لتنزيل هذا البرنامج، نحن كمستشارين في هذا وأظن أن جميع المستشارين سيضمون صوتهم الى صوتي، ونحن مستعدون لمساعدة المكتب في تنزيل هذا المشروع، ولابد من إشراك الجميع في تنزيله أغلبية ومعارضة، وإن شاء الله أكادير ستكون كما أردنا برجالها ونسائها وجميع مكوناتها. هناك ملحوظة بسيطة نسيتها وهي ان الصفحة 33 في الشكل فقط وهي أن رقم 16 ورقم 19 هما متشابهان فيجب سحب أحدهما وترك الآخر، لأن رقم 16 هو إعادة تأهيل المركب التجاري السياحي وهو نفسه الذي يتضمن الجمعيتين الاثنتين يعني ان تبقى نقطة واحدة وليس نقطتين وشكرا.

السيد اسماعيل العمري:

السلام عليكم، شكرا السيد الرئيس، السيد ممثل السلطة المحلية، السيدات والسادة، أنا اليوم وبكل صراحة فخور بهذا العمل الجبار الذي أنجز، وفخور بهذا المشروع كعضو في هذا المجلس ومهندس معماري بهذه المدينة وكشاب بمدينة اكادير، أنا صراحة فخور كشاب أولا بالنسبة لمشروع مجالس الاحياء الذي سيمكن وبوسيلة ديموقراطية الذي سيمكن ساكنة كل حي من إعادة رسم واختيار المشاريع التي يريدون انجازها في حيهم والتي تلائم احتياجاتهم الخاصة، وفخور كذلك كمهندس معماري بالمدينة بالتراث المعماري لمدينتنا الذي تم ذكره في مشروع برنامج عمل الجماعة والذي سيكون برنامجا خاصا للحفاظ على التراث المعماري للمدينة وتقديمه ليس فقط على المستوى الوطني بل على المستوى الدولي أيضا، وأخيرا أنا فخور كعضو بهذا المجلس، بالنسبة لبرنامج المدينة الذكية وأيضا كمختص في المدن الذكية الافريقية، وصراحة هذا البرنامج متكامل جدا جدا من ناحية المدن الذكية الافريقية، وأريد أن أشكر شكرا خاصا السيد زكرياء أولاد الذي قام بعمل ممتاز في هذه الناحية وشكرا السيد الرئيس.

السيدة حسناء زعنون:

باسم الله الرحمان الرحيم، السيد الرئيس، السيد ممثل السلطة، السيدات والسادة الحضور الكريم كل باسمه وموقعه، قبل البدء، أود أن أعبر عن أسمى عبارات التقدير والشكر والاعتراف للمنتخب الوطني الذي حقق إنجازات تاريخية لن ينساها المغرب، فكما نلاحظ، سير الاشغال وما يحدث في المدينة ينال استحسان الساكنة، فمشروع برنامج عمل الجماعة والذي يعتبر مكملا لمشروع التهيئة الذي يسهر عليه صاحب الجلالة نصره الله، لا نكره تنزيله في اسرع وقت على ارض الواقع، لأنه سيكون مفخرة لمدينة اكادير، إذا سمحتم لدي بعض المقترحات ربما ستكون مدينة اكادير سباقا إليها، من بينها أقترح وضع حاويات تحت ارضية والتي تكون جميلة ومخفية، وأيضا وضع حاويات للفرز الانتقائي بالنسبة للأحياء ونسند للشركات المعنية توزيع اكياس مجانا على الساكنة، ولم لا تفرض على المقاهي غرامة مالية واماكن الوجبات الخفيفة الذين لا يحترمون فرز هذه النفايات، فأنا مستعدة في هذا المقترح أن أقدم مشروع متكامل وأن أضعه تحت أنظار المجلس الموقر لمناقشته والحسم فيه، بالنسبة للمقترح الثاني، LA DECORATION FLORALE الخاصة بالأحياء، الذي سينجز طبعا بتنسيق مع ذوي الاختصاص للحفاظ على رونق وجمالية المدينة، هذا من جهة، من جهة أخرى أقترح بالنسبة لتالبرجت، هناك فضاء قرب أولهاو لم لا توضع فيها معدات ثابتة للرياضة التي تشبه الموجودة في الكورنيش، وأيضا في نفس المكان اي في تالبرجت هناك فضاء قرب سوق تالبرجت لم لا ينجز فيه دار الحي الذي ستستفيد منه مجموعة من الجمعيات والشباب وحتى الأحياء المجاورة، ومرة أخرى أتمنى أن نحصل على الدعم والتمويل الكافي لتنزيل هذا المشروع وشكرا.

السيد عزيز اخنوش:

شكرا السيدة زعنون، الكلمة للسيد زكرياء وأيضا أغتنم الفرصة لأشكرك لأنك قمتم بعمل كبير فيما يتعلق بالمدينة الذكية والرقمنة وافهم عصبيتك عندما نعمل وغالبا من يعمل هو من يعاني والقيام بالعرقلة شيء سهل.

السيد زكرياء أولاد:

أنا فقط أريد أن أعتذر للجميع على غضبي وعلى عصبيتي، وأريد أن أقول لكم بأني لا أضمن لكم بأن هذا الأمر لن يتكرر، هذه سنة ونحن صابرون، ولكن هناك الشخص الذي تريه القمر وهو ينظر إلى أصبعك، في بعض الاحيان ليست له إمكانيات ليرى القمر ليس هذا بمشكل وسنسير معه رويدا رويدا وسنشرح له وسنأخذ الوقت لذلك، ولكن هناك الانسان الذي تتحدث له عن أرقام كبيرة فينزجج ولا يستطيع المسايرة وهذا ليس بمشكل وسنسير معه شيئا فشيئا، نحن فريق ونحن إخوة ولا إشكال في ذلك، المجلس لن ينجح دون معارضة وهذا مستحيل، نجاح المجالس يكون اولا بالمعارضة البناءة، نحن 200 في المائة مع المعارضة ولسنا ضد المعارضة، نحن في شركاتنا تأتي بالمعارضة لتقوم بالمراجعة وتخبرنا بما هو الأفضل لدينا وما هو الضعيف، ولكن نحن الان في باخرة وساكنة اكادير وضعناهم في باخرة "ROLLS-ROYCE" المحاور الكبرى لهذا البرنامج قدمناها في الخارج، المدن العالمية في اوربا تقول لنا أن اعرضوا علينا واعينونا، اذن فاولاحي وبونو واللاعبين الكبار خرجوا من المغرب والآن بارك الله فيهم (محيين أستسمح على هذا الأسلوب) نحن ايضا هذا ما نريده لأكادير، ولكن انا سأقول لكم مسألة، أنا لن أقبل النفاق من الآن فصاعدا، لن أقبله ولن أستطيع ذلك أو قوموا بإجراء ما وصوتوا على إقالاتي من هنا، ولا يمكن، لأن هذه الباخرة التي أنجزناها لساكنة اكادير، أرى بعض الاشخاص يحملون مطرقة وحديد وبدأوا بإحداث ثقوب فيها، وأنا لن نتركهم وهذا مستحيل، فالمواطنون غير موجودين معنا في الداخل ولا يرون هذا ولكن الامر موجود وان كانوا أقلية والحمد لله، وأغلبية الناس طيبون وهم نعم الناس، إذن أجدد اعتذاري على الانفعال، انا هكذا وفي بعض الاحيان لا أستطيع التحكم في نفسي وخاصة عندما ارى اشياء غير عادلة، فأكادير أتينا إليها بأشياء كبيرة وسناتي لها بأشياء أخرى أكبر، وأطلب من الجميع ان يشتغل معنا اولا المواطنون، وبرنامج العمل هذا سيكون في موقع على الانترنت الذي سيتضمن جميع التفاصيل، ويجب على شخص ان يرى ما هو الدور الذي سيلعبه، لان كل واحد لديه دور، المستشارين كذلك اغلبية ومعارضة، الكل يجب ان يعين، ويجب ان نتعاون على هذا الخير لأنه كبير وطموح جدا ولكن لي اليقين اننا سنضع اكادير في خريطة العالم وليس فقط في خريطة المغرب، فهذه فقط البداية وكما يقولون في الاغنية "مازال" "مازال" اذن ان شاء الله وامننى من الله أن يتركنا الناس لكي نشتغل، فقط اتركونا ان نعمل، وتلك الساعات التي نشتغل فيها لا اشكال فيها، نحن نحب العمل ونحن تربيينا هكذا ونحب العمل، ولكن عندما لا يترك الانسان بان تعمل هذا هو نهاية العالم بالنسبة الي، فانا اطلب جزاكم الله خيرا، من عنده نقد بناء فمرحبا، فاذا ظهر ان في هذه الباخرة شيئا من الاعوجاج فمرحبا، ولكن من اراد ان يحدث فيه ثقوب او ان يرسلنا إلى جبل من الجليد "ICEBERG" فلن نتركه وأنا لن أفسح له الطريق، لأن أبناء وبنات أكادير هم في قلبي وكل ما نقوم به، نقوم به لإيجاد فرص الشغل وخلق المقاولات وهذين الأمرين هما الشغل الشاغل لدينا حتى يتمكن الانسان من كسب كسرة خبز ويعيش معيشة كريمة وان لا يفكر بالهجرة الى الخارج، فلدينا كل الامكانيات للنجاح وجزاكم الله يجب ان نتعاون على هذا الامر بإيجابية، فنحن قادرون على انجاز اشياء لم تنجز في اماكن

اخرى ولكن يجب ان نتعاون على هذه الامور وان نعرف من معنا ومن ضدنا وتكون المسائل واضحة وان لا نبقى في الرياء والله لا يحب المنافقين وأنا أكرههم ومرة أجدد الاعتذار واسمحوا لي وشكرا.

السيد عزيز اخنوش:

ربما أخذت الكلمة ولكن إذا أردت أن تضيف شيئاً تفضل.

السيد جمال ديواني:

نعم السيد الرئيس، تأثرت كثيرا بكلمات السيد زكرياء، دموعك غالية يا حبيبي كما يقولون، "الله يكثر خيرك"، بالعكس أنت طاقة شابة وكفاءة عالية، ويجب أن تستمر ونحن معك وكما قالوا نحن سنردد كلمة "سير، سير، سير" والسلام عليكم.

السيد حميد وهي:

هذه هي السياسة، لن تجد كل الامور جيدة فليس هناك عدو ولا صديق في السياسة، هناك سياسة، شيء واحد وهو ان لا تتركهم يلعبون على نفسيتك، وهنا سنتجلى قوتك، ولكن هذا الامر يأتي مع الوقت، فقط تقدم الى الامام، نحن جميعا معك، وكم هم؟، اثنان، وكم نحن؟، فنحن معك، تقدم الى الامام ونحن معك ونشجعك ونقول لك بارك الله فيك وعلى عملك الذي تقوم به، المصيبة هي إذا كانت هذه المجموعة ضدك وهي المصيبة السوداء، وهذا رئيس الحكومة كذلك معك فماذا تريد.

السيد عزيز اخنوش:

شكرا السيد وهي، فقط لتكونوا مطمئنين، نحن جميعا حاولنا معهم، وجلسنا معهم، دعونا هم وقلنا لهم تعالوا للعمل، وتعالوا للحديث، قالوا نعم، وبينوا نية حسنة، ولكن يأتون الى الاجتماعات ويضعون عراقيل ولا يتركونك تتقدم في الاجتماع، ويبدوون بالنقطة تلو النقطة ويبحثون عن اشياء للعرقلة، فهل هذه الأشياء ستنجز اليوم، وهذا غير معقول، لا يعقل فالقانون يجب أن يطبق على الجميع، وكان عليهم إعداد العمل في اللجن وأنت أتيت اليوم لإيقاف هذا برنامج، وأنا أقول لك، فتللك الأمور كلها ليست الا تكتيكا، لأن البرنامج كبير وناجح، ويجب عليهم أن يفسدوه، ولكن البرنامج ناجح وساكنة اكادير تعرفه، ونحن المعارضة التي تريد أن تعمل، نحن معها وسنمنحك مسؤولية معنا وأن تعملوا معنا، وهذا قلته لكم في اليوم الاول، وفي اليوم الذي استقبلتهم فيه، قلت لهم أنا مستعد للعمل مع الجميع اغلبية ومعارضة، ورغم إحداث المكتب سنسند إليكم مهامنا، من يريد أن يعمل مرحبا، ومن لا يريد أن يعمل سنكون صارمين، ولن يكون هناك ضياعا للوقت، وكثرة النقط التي لا فائدة من ورائها لن تكون، وسنمضي في الطريق، من أراد أن يحضر في الاجتماع فليحضر ومن لا يريد أن يأتي فله ذلك، فأغلبيتنا ومعارضتنا هي أيضا التي هي في المستوى والتي تريد أن تعمل مرحبا بها وأن نتقدم الى الامام، إذن لن نسمح بهذا الأمر « ON NE VA PAS SE LAISSER FAIRE »، « IL Y A UN CAP » وهذا الامر اقله لهم ليسمعوه، وأنا لا يهمني ثلاثة أشخاص أو أربعة أو خمسة، اكادير كان فيه التصويت يوم 8 شتنبر وانتهينا، الساكنة تعرف ماذا تريد، فهم يريدون البديل ويريدون أن يغيروا ولما أرادوا التغيير نحن موجودون وسنقدم تجربتنا وسنقدم امكانياتنا ومن بعد، ونحن عندما نقدم امكانياتنا نقدمها مرقمة، ونعرض عليهم برامجنا التي سننجزها والتمويلات الخاصة بذلك وحتى نصل الى 2027 بعد ذلك نرى هل نجحنا أم لا؟، ومن تم المواطن يتحمل مسؤوليته، ولكن لكي يأتوا ويضعوا حواجز في الطريق، أنا كرئيس لهذه الجماعة لن أقبل بذلك وحتى أنا "أكتافي ساخنة" بكم كذلك، وأنتم بأنفسكم لن تسمحوا بهذه الأمور أن تتكرر، إذن كفانا من هدر الزمن وهدر زمن التنمية، فيجب أن نشغل وأن نعمل لصالح أبناء البلد ومن لم يرد العمل فليذهب الى حال سبيله.

السيد هشام خلاف:

شكرا السيد الرئيس، للأمانة فقط، هذا البرنامج هو برنامج قوي وبرنامج طموح وبرنامج فعال، انا كنت مثلت الجماعة في تونس في لقاء لرؤساء بلديات حوض البحر الابيض المتوسط وكان الاجتماع قد دام ليومين متتاليين وكان اللقاء

يتحدث عن الترشيد الطاقي والترشيد المائي والترشيد الغذائي من ناحية النفقات، وفي اليوم الثاني عرضت برنامج عمل الجماعة وهو آنذاك لا زال مسودة، والغريب في الامر كنت الوحيد الذي جلب ثلاثة شركات وهي منظمة « MUFPP » المنظمة الثانية اسمها « FAO » المنظمة الثالثة اسمها « ICLEI » وهذا لقوة هذا البرنامج فهو برنامج طموح يعتمد الرقمنة ويعتمد الاستدامة ويعتمد الترشيد الطاقي، ترشيد النفقات من ناحية الطاقة ومن ناحية الماء، يعني مجموعة من الاشياء، يعني نفتخر بكم السيد زكرياء، وبرنامجك طلبه منا الاخوة التونسيين والاخوة الجزائريين، عفوا برنامجنا وشكرا لكم السيد زكرياء، لان البرنامج كان طموحا، وهو في مرتبة كبيرة بالنظر الى الآلية التي اعتمدتموها فيه، وشكرا السيد زكرياء.

السيد عبد الله فارس:

السلام عليكم باسم الله الرحمان الرحيم، السيد الرئيس، السيد ممثل السيد الوالي، السادة الاعضاء، السادة الموظفين، ممثلي الاعلام، السيد الرئيس، أنا أهني فريق العمل برئاسة السيد زكرياء على العمل الذي قاموا به فيما يخص إنجاز وإعداد هذا المخطط الذي نتمنى ونسعى إن شاء الله أن يتم تنزيهه على أرض الواقع، السيد الرئيس، أنا بالنسبة لي في بعض الأحيان وهذا فقط بين قوسين، يجب أن تكون لدينا حكمة ورزانة فيما يخص تدبيرنا لاجتماعاتنا حتى لا تكون هناك حزازات ونحن بالغين وقادرين على تجاوز هذه الاشياء، بالنسبة السيد الرئيس، هناك أشياء ربما أنا أقول أنها تعاد في برنامج العمل فيما يخص بعض المشاريع التي لم يتم إنجازها وتتجاوز خمس سنوات أو ثلاث سنوات ويتم الانفاق عليها، لذا يجب نهج عقلنة تدبير أموال تهيئة بعض المراكز لتحويلها الى مشاريع أخرى، هناك أشياء أخرى سبق لي أن قلتها في اللجان الأخرى، وهو أننا لا نمتلك تثمانين دور الرافعة وهي قيمة القيمة المضافة والتي لم تظهر لنا فقط يظهر لنا مبلغ 4 ملايين او 5 ويمكن ان يصل الى 7 او 8 اذا عرفنا كيف يمكن أن نثمن دور الرافعة بالنسبة للأطراف الأخرى والذي يجب أن يظهر لنا هنا، وأعطيك مثال بالنسبة مثلا مشروع الكلاب الضالة، نجد هنا فقط مساهمة الجماعة ولا توجد مساهمة الأطراف الأخرى ومن الممكن ربما الرفع من القيمة إذن يجب تثمانين القيمة المضافة المتعلقة بها، بالنسبة لبعض الاختصاصات، ربما المجلس فيما يتعلق بالتعليم الأولي الذي يهدر الكثير من الطاقات بالنسبة لنا أنا لست ضده وإنما، يجب أن يكون لنا دورا آخر أقل وهو الاهتمام برياض الأطفال وترك التعليم الأولي للتعليم، وتلك الاستثمارات الملتزم بها تكون داخل مدارس التعليم وأن لا نأخذ هذا على عاتقنا بعدما أصبح من اختصاص وزارة أخرى وليس من اختصاص الجماعة، وبالتالي، إذا أردنا إنجاز شيء ما يجب أن نستثمرها داخل المدارس ونعين في ذلك وهذا عمل مهم جدا، بالنسبة الي كما قلت وأنا أضم صوتي إلى صوت السيد بن فقيه بالنسبة الى التفكير في التدبير المعقلن لبعض النفقات، وربما الاخوان ماضون في هذا الاتجاه ونحن ننوه بالعمل الذي يقومون به، عندي مسألة أخرى وهي أننا دائما نحاول في مدينتنا كونها مدينة متفرقة "مشتتة" تيكوين بمفردها، انزا بمفردها، كأننا نتحدث عن مدينة أخرى، وأنا دائما اطرح هذه المسألة بان تكون لدينا وحدة المدينة، مثلا، عندما نذهب الى الرباط نسمع الرباط لا نرى طغيان تلك التجزئات او تلك المناطق، وبما أننا نحاول إحداث قطاعات، فيجب إحداث رابط بينها حتى تكون لدينا مدينة واحدة من غير أن يكون لدينا انزا بمفردها، تيكوين بمفردها وبسركاو، إذن هذه هي تدخلاتي وشكرا السيد الرئيس.

السيدة سناء الحيان:

السيد الرئيس نقطة نظام أريد فقط أن أسأل هل فتحتم اللائحة الثانية الخاصة بدقيقة.

السيد عزيز اخنوش:

لا

السيدة نعيمة اكمي:

السلام عليكم، السيد الرئيس، السيد ممثل السيد الوالي، السادة المستشارين، السادة الصحافة والإعلام، اخواني اخواتي وكل من حضر هنا، اليوم سأحدث بتشليحيت حيث يبدو لي الكل امازيغ اذن لا بأس ان نتحدث بتشليحيت، فمن فهمني ومن لم يفهمني ان يسامحني، يروق لنا اليوم باعتباره يوما كبيرا والتقينا هنا في هذا اللقاء الممتاز، الذي يعتبر من بين

اللقاءات التي تنظمها البلدية وتناقش فيها الكثير من القضايا والمشاكل التي تقع في مدينة أكادير، الكل يعرف بأن مجلس أكادير أعد الكثير من البرامج التي ستجعل مدينتنا في صف المدن المهمة سواء في المغرب او في خارج الوطن، تبارك الله كم من المشاريع التي تم تحقيقها وهناك اخرى قادمة في الطريق في المستقبل إن شاء الله، مداخلتني اليوم في المجلس تنحصر فيما هو بيئي واجتماعي، فعلا تم انجاز الكثير بشهادة أهل البلد، والبرنامج الذي سنتحدث عليه اليوم مضمن في كلام ملكنا المغفور له محمد الخامس رحمه الله "لئن حكمت الاقدار بخراب أكادير، فإن بناؤها موكول الى إرادتنا وإيماننا"، يعني أننا اليوم كلنا أبناء البلاد يجب أن تكون لدينا غيرة على هذا البلد كما قال السيد حمو الطالب رحمه الله، "أسي السيعر إغ أرحاضرغ إما إغ نحاضر نزا نيت فلاون" يعني من فيه غيرة هذا البلد فلا نحتاج الى برنامج ولا إلى أي شيء آخر، فسندفع اليد في اليد ونجتمع لكسوة بلدنا بلباس العروسة حتى تصبح كما قاله ملكنا محمد السادس نصره الله واعزه واسطة العقد حتى نفتخر بها خارج الوطن وكل من قال أكادير يقول بانها عروسة الجنوب واسمحو لي من فهمني ومن لم يفهمني، فيجب ان نكون غيورين ولا نحتاج الى قراءة البرنامج او عدم قراءته، بل يجب ان نعمل جميعا ونضع اليد في اليد لرفع بلدنا الى الاعلى لتكون عبرة للجميع واسمحو لي ونرحب بالسيد الرئيس الذي شرفنا اليوم حفظه الله.

السيدة رجاء مسو:

شكرا السيد الرئيس، السادة والسيدات عضوات وأعضاء المجلس المحترمين سنة سعيدة "أسكاس أماينو أمباركي" ادخلها الله عليكم بالصحة والسلامة ونتمنى من الله أن يوفقنا لما أسند إلينا تحت القيادة الرشيدة لصاحب الجلالة، السيد الرئيس، عندما نتحدث عن برنامج عمل الجماعة أهم عنصر هو التشخيص التشاركي، وعندما نتحدث أيضا عن التشخيص التشاركي أهم آلية في التشخيص التشاركي هي تلك اللقاءات التي عقدناها مع الساكنة داخل مختلف الأحياء وهم ألف شخص، واليوم السيد الرئيس، وأنا أقرأ برنامج عمل الجماعة هذا الذي سينشر في موقع الانترنت أقرأ ماذا يريد الأكاديريون، أذهب إلى أنزا أجد رعاية الكلاب الضالة، السيد الرئيس، الساكنة لم تطلب رعاية الكلاب الضالة، مجلسنا هو من أنجز ملجا الكلاب الضالة، وبالتالي، هذا يسائلنا عن مقياس تلبية باقي الانتظارات، وأتمنى ما دام ان هذا سيوضع في موقع الانترنت ان يذهبوا الى انزا ويحذفوا صيغة رعاية الكلاب الضالة وتوضع اي من المشاريع التي طالب بها السكان هذا من جهة، من جهة ثانية، اولاً اريد ان اشكر الساهرين على اعداد هذا البرنامج، لأنه برنامج طموح فيه مجموعة من الافكار المهمة، ائمن كذلك احترام مواد 113/14 وخاصة الشق المتعلق بإدماج السياسات العمومية واستراتيجية الدولة في مجال القرب، وأريد ان انبه السيد الرئيس الى الالتقائية والانسجام مع الاهداف الاولية في برنامج التنمية للجهة والمجالس الاقليمية، ومهم جدا اننا اليوم داخل المجلس الجماعي عندما نناقش برنامج عمل الجماعة، ان نكون قد اخذنا بعين الاعتبار برنامج عمل الجهة وبرنامج عمل الجماعة وليس اختيارا، بل هذه النقطة يفرضها القانون، وبالتالي، انا لا اعرف هل اعتمدت هذه الالتقائية لأنه خلال اطلاعي على مجموعة من المشاريع التي اعتبرها مهمة ومهمة جدا واجد مجموعة من المشاريع من الاختصاصات الذاتية لمجالس اخرى، وبالتالي، هل توجد هذه الالتقائية ام لا، وأنا لا اعرف الى اي حد تم استدعاء اعضاء مكتبنا للقاء اعضاء مكتب الجهة والمجلس الاقليمي قبل المصادقة على برنامج عمل مجلس الجهة وهذا امر مهم ومهم السيد الرئيس، خاصة وانه سيضع عمل الجماعة للمجلس الجماعي لأكادير في السكة الصحيحة وسيضعه كذلك في أولويات اختيار المشاريع المهمة، اليوم نريد عندما تنتهي ولاية مجلسنا الموقر ان نجد جميع المشاكل التي لها علاقة بالمجلس الجماعي أن يقول الناس أنها غير موجودة، وليس أن نجد مثلا مشكلا له علاقة ونقول إن هذا من اختصاص المجلس الجماعي في حين أننا قمنا باختصاصات أخرى، جاء في كلمة الاخ جمال العزيز إغلاق ملعب عبد العزيز رفقي، السيد الرئيس، أتمنى أن لا تكون هذه النقطة صحيحة، لأن هذا هو الملعب الوحيد الذي يوجد في شمال أكادير يأتي إليه أبناء تغازوت واورير كذلك أبناء أنزا وأبناء العليا والذين يواظبون على الاشتغال أو اللعب فيه، وبالتالي أمام الإمكانيات البسيطة لجمعيات كرة القدم التي لا يمكن لها أن تنتقل اسمي لي السيد الرئيس، سيكون صعبا إغلاقه لأنه أحيانا حتى ولو كان المشروع المهم، أحيانا الاستثمار في البشر أحسن من الاستثمار في الحجر، ورأينا الانجاز الذي حققه المنتخب الذي نفتخر به وهذا يشجع بأن نحدث ملعبا اخر، وملاحظة أخيرة السيد الرئيس، إذا سمحتم وسأنتهي، الاخ بودرفة يقول دائما كلمة، إننا نشكر أحزاب الأغلبية في الحكومة على مرافعتها، نحن أيضا نشكرها، ولكن كذلك أحزاب المعارضة في البرلمان هي أيضا تقوم بأدوارها من

اجل المرافعة على مدينة اكادير والنائبة المكلفة الاخت التي تمثلنا في اللائحة الجهوية وباقي اعضاء الفريق الاشتراكي بمجلس النواب يترافعون كذلك على مدينة اكادير، وبالتالي ليس هناك معيار التفاضل، نحن هنا في مدينة أكادير كمجلس كلنا نترافع، وإذا ترافع اي شخص في الحكومة أو في المعارضة فهذا يحتسب له وشكرا.

السيد جمال العزيز:

قبل السيد الرئيس نقطة إغلاق ملعب عبد العزيز رفقي، هذه ملاحظة أحد اعضاء اللجنة تم إدراجها في التقرير وشكرا وهي ملاحظة العضو بوجمعة ميري.

السيد عزيز اخنوش:

هذا ليس قرارا او إجراء بل ملاحظة لشخص ما وردت في التقرير.

السيد بوجمعة ميري:

شكرا السيد الرئيس، السيد رئيس المجلس، السيد ممثل والي جلاله الملك على عمالة اكادير، السادة والسيدات أعضاء المجلس، السادة ممثلي المصالح الداخلية للجماعة، الجسم الصحفي، السادة الحضور، أنا تدخلتي سيكون دخلا اولاً للثمين والاشادة ببرنامج عمل الجماعة في الولاية الانتدابية لهذا المجلس لمجموعة من الاعتبارات، وقبل أشكر اولاً عرض السيد الرئيس، وكما أشكر السيد الرئيس على الجهود التي يقوم بها لتنمية جماعة اكادير، واشكر فريق العمل الذي سهر على اعداد هذا البرنامج وعلى راسهم السيد مصطفى بودرقة، الذي كان صراحة في تواصل دائم معنا فيما يخص الاقتراحات والملاحظات حول هذا المخطط، كما لا يفوتني الشكر للسيد زكرياء، صراحة وأنت تستمع الى عرضه لا يصيبك الملل وتستفيد من امور جيدة، وان شاء الله سيكون لها الوقع الايجابي في الرفع من تنمية هذه الجماعة، أقول برنامج طموح نموذجي ونوعي مقارنة مع مخططات عمل سابقة، أنا هنا لا ابخس عمل الاخرين، وحتى في الاطلاع على بعض مخططات التنمية التي اعدتها بعض الجماعات هناك فرق كبير، لماذا، لان في هذا المخطط نجد انه خرج عن تلك النمطية الكلاسيكية وعن ما هو تعميم وعن ما هو فضاءات خضراء وعن ما هو خرسانة، ولكن زواج بينها وبين اهم عنصر ألا وهو تأهيل الرأسمال البشري، وهذا يتجلى في ابعاده الاربعة ومحاورة الاثني عشر ومكوناته الثمانية والأربعون، دائما تجده يلامس العنصر البشري، ومن يقوم بقرائه يتبين له ان هناك امتياز لهذا المخطط، لماذا، لأننا بصدد أن تكون لدينا مدينة ذكية، وهناك مجموعة من المشاريع بالمدينة ستعطي صورة وحلة جديدة لمدينة اكادير، ولكن إذا كان في مقابلها إهمال أو عدم إشراك العنصر البشري، أظن أننا لن نصل الى المبتغى وهذا يتضح في مجموعة من الامور وسأعطي امثلة كرقمنة خدمات المرتفقين داخل الجماعي، الخدمات الرقمية بخصوص حركية النقل والتنقل، التواصل وتتبع القاعات الرياضية والثقافية بمسائل الرقمنة، احداث 32 مرفق اجتماعي، بناء مجتمع دامج، توفير مستقبل أفضل لذوي الاحتياجات الخاصة، تشجيع المبادرات والابتكارات المواطنة، كل هذه الامور تصب في ملاسة الرأسمال البشري وهذا ما يعطي لبرنامجنا نكهة ليست كجميع البرامج التي انجزتها الجماعات الاخرى او جماعات سابقة، إذن السيد الرئيس، برنامج وبرامج طموحة يضاف اليها تأهيل الرأسمال البشري، أظن انه سيمنحنا مدينة ذكية مستدامة في المغرب ولم لا في افريقيا وحوض المتوسط وشكرا السيد الرئيس.

السيد الحبيب اغريس:

باسم الله الرحمان الرحيم، السيد الرئيس، السادة والسيدات الاعضاء، السيد ممثل السلطات الولائية، الاخوة والزملاء الاعلاميين والاعلاميات، أنا بدوري أريد أن أؤمن هذا العمل ولو أنني كنت ضمن الفريق الذي سهر مدة طويلة للتواصل مع الساكنة من خلال هيئات المجتمع المدني وكذلك اللجان الموضوعاتية، وبالمناسبة، أود أن أشكر الاخ مصطفى بودرقة الذي كان مايسترو الفريق، وبحنكته وبصبره كان يمتص مجموعة من الضربات التي كنا نتلقاها من طرف بعض الساكنة لانهم كانت لديهم غيرة على مدينتهم، ولهذا اعرج لأشكر الاخ زكرياء لأنه من خلال المصلحة التي كان يسهر عليها، كان لديه تواصل دائم وكان عملا مضنيا وضحى بوقته الثالث لأنه كان يتلقى ملاحظات ويشغل عليها ويدبرها، ولهذا أقدم

له الشكر، كما أشكره على تدخله الاخير لان تلك العملية يمتاز فيها بأخلاقه وهي من شيمه وأخلاقه حيث ان يتقدم باعتذار في دورة امام الاعضاء فهو عمل قوي وقوي جدا، السيد الرئيس، أنا لن اطيل لان مجموعة من الاخوان قدموا اقتراحات وتدخلات، لكن ما اريده وما نلتمسه السيد الرئيس والمكتب والجميع هو الترافع عن الجانب المالي، لان الجانب المالي هو المرهون بتنفيذ هذا البرنامج، و لان هذا البرنامج فريد ونوعي وربما يستطيع ان يكون الاول في المغرب من بعد الرباط الى اخره، ولهذا كما قال بعض الاخوان ان هناك مجموعة من الأشخاص الذين سمعوا عن هذا البرنامج وطلبوا ان تكون لهم شراكة مع اكادير سواء كانوا في الحكومة او خارج الحكومة ولهذا ارادوا ان يعقدوا شراكة مع اكادير فيما يخص التمويلات الى اخره، لهذا السيد الرئيس نلتمس منكم كرئيس حكومة وكرئيس مجلس بلدي الترافع على الجانب المالي، لأننا إذا وفرنا الجانب المالي، ستكون اكادير في مستوى انتظارات الساكنة وفي مستوى تنفيذ هذا البرنامج لكونه رائع و رائع جدا وشكرا.

السيد خالد القائدي:

شكرا السيد الرئيس، تحية مجددة، أنا فقط أريد أن أقول مسألة ولو أننا ناقشنا كثيرا هذا الموضوع ولن ادخل في تفاصيله، ولكن كان من الضروري وأنا عضو في هذا المجلس أن نألف قضية، سننتقد ونبدلي بآرائنا، فلا يعتقد البعض أننا نحن داخل الأغلبية أو في مكتب المجلس الأمور لا يكون فيها نقاشا أو اختلافا، فأني نقطة دائما يكون هناك اختلاف، لأننا جسد حر وجسد مفتوح ولكل شخص الحق في التعبير عن رأيه، ولكن تكون هناك قيمة الاحترام هي الأساس، يضاف الى ذلك، ان من قام بعملية، لأن كل هؤلاء الاشخاص متطوعون، ويعطون من وقتهم ومن أموالهم ويتكون مشاغلهم لخدمة هذه المدينة، على الاقل، أن تكون فينا قيمة أن نثمن في هذه اللحظات التي منحنا فيها هذه الفرصة عمل الناس، وبالتالي، شخصيا أنا اثنم واشكر لجنة القيادة جميعا، لأنني رأيت من داخلها العمل والمجهود الكبير الذي انجز وعلى رأسهم السيد مصطفى وشهادتي فيه مجروحة ولكن انا اعرف العمل الذي قام به هذا الرجل بالأساس السيد الرئيس، السيد عزيز اخنوش أنا أشكره أيضا، لأنني أعرف مشاغله واعرف ضغوطات العمل والمسؤوليات ورغم ذلك كان حاضر في برنامج عمل الجماعة هذا وكان متبعا له ويشغل عليه ويصحح فيه، وبالتالي، مسألة ان نثمن عمل هؤلاء الاشخاص، لباأس أن نقول في ذلك كلمتان جيدتان، نعم يمكن ان ننتقد ونفوز بالبطولة في الشارع كوننا منتقدون، ولكن احيانا الاخلاق، تستدعي ان نشكر الناس على ما يقدموه لهذه المدينة، لماذا، لتشجيعهم ويحسون بان هناك شيء من التثمين حتى يضيفوا شيئا وليس ان نجعلهم عرضة للانكسار، وبالتالي، اشكر السيد الرئيس على عمل التدقيق والمواكبة والعمل على هذا البرنامج، كذا جميع فريق العمل وكذا الاخوة النواب جميعهم وجميع فرقاء، تحالفنا على العمل الجبار الذي قاموا به يوما عن يوم وهي اشهر من العمل، بطبيعة الحال فريق العمل والذي كان فيه العنصر الاساسي هم الموظفون، والعمل الذي كانوا يقومون به الى غاية العاشرة ليلا والحادية عشرة ليلا، هؤلاء الاشخاص يستحقون منا التحية ونشد على ايديهم ونقول لهم شكرا لكم، شكرا لكم على عملكم. مسألة أخرى، الفريق التقني، وأنا اتحدث من قلبي ولن احتسب ذلك، فانفعال السيد زكرياء فهو اخ لنا للإخوة الاخرين الذين انسحبوا، هو انسان كما اننا نحن بشر، بعض الاخوان من الذين انسحبوا للأسف وأنا حضرت، منذ جلوسنا هنا في الجلسة الاولى والثانية، كان هدف الاثنين منهم، هو تبخيس عمل الاخ زكرياء وعمل مكتب المجلس، وبملاحظات مباشرة وبكلام مباشر، وبالتالي رد الفعل هذا، كما قال السيد زكرياء، جاء من تراكمات، وانت تحس بان الانسان لا يعمل معك بقلبه وبعاطفته وبمحبته للمدينة، ويأتي الى هنا لوجود الكاميرا والمباشر للقيام ب «SHOW» أو المشاهدة ويبخس الناس عملهم، وهذا الرجل وفريق العمل بأكمله، لأننا لماذا نتحدث عن السيد زكرياء، لأنه كان منسق الفريق التقني، هذا الرجل من بعد جمعنا لهذا العمل لمدة أربعة أشهر، اشتغل عليه وترك عمله وشركته وجلب معه طاقمه وكان من الممكن وهذا ما يجب ان يعرفه مواطنو اكادير، كان من الممكن، السيد الرئيس وبقرار المكتب أن نسنده هذا العمل لمكتب دراسات وندفع له 200 مليون او 400 مليون وهو يقوم بإعداد هذا البرنامج، لماذا نقوم نحن بشغل انفسنا بهذا، ولكن هذا PAC من أعده، أعده أبناء أكادير، أعضاء المجلس أغلبية ومعارضة، أعده موظفو المجلس وهم أطر وأطر وطنيين ونفتخر بهم ونقول أن نتيجة العمل المنجز هي للجميع وليست فقط للمكتب والأعضاء، مسألة أخرى السيد الرئيس، اسمح لي بأن هناك معارضة، أنا أسجل بامتعاض، على أن بعض الاخوة في المعارضة في هذه المحطة التي تقدم فيها برنامج عمل الجماعة باعتباره برنامج عمل المدينة، في هذه اللحظة، ما كان لنا ان نشوش عليها في الاسبوع الماضي ونخرج ببيانات على موضوع تافه متعلق

باتفاقية هي في الاصل غير موجودة وهي اكدوية ونعنى الناس للتشويش على هذا الامر الذي ينتظره المواطنون، فساكنة اكادير ينتظرون ماذا سننجز في احيائهم، في الازقة وفي الشوارع وماذا سنجدد لهم وما سيؤثر في معيشتهم، وليس أن ندخل في خلافات وفي مزايدات اكل عليها الدهر وشرب والمواطنون أتعبهم ذلك وهم متدمرون من ذلك، مسألة أخرى السيد الرئيس، المواطنون اليوم يريدون العمل، اليوم علينا برئاسةكم وبعملنا جميعا، انت تقولها وتؤكد عليها أن الجميع سواء الاعضاء الموجودون في القاعة، ويوجد معنا اعضاء المجتمع المدني الذين أتوا من جميع احياء اكادير، يريدون رؤية هذا الامر ويساهموا في تنزيله وها هو الامتحان ونتمنى من الله ان يوفقنا، أن نعمل شيئا من النية وسننجز إن شاء الله وشكرا السيد الرئيس.

السيد محمد بيزران:

شكرا السيد الرئيس، أنا بدوري سأكون مختصرا لأن جل النقط تم التحدث عنها، السيد النائب، السيد الوالي، أخواتي إخواني أعضاء المجلس، إخواني أخواتي الصحافة وموظفي الجماعة، أنا ما أريد أن أشير إليه وما أثار انتباهي هو أن الجانب الاجتماعي لهذا البرنامج، وهذا الجانب الاجتماعي، الذي يسير بتصورات صاحب الجلالة نصره الله وكذلك حكومة رئيسنا السيد عزيز اخنوش باعتبارها دولة اجتماعية، فالحمد لله، هذا الجانب يبدو جليا في هذا البرنامج، والجانب الاجتماعي بطبيعة الحال يتجلى فيما تحدث عنه الاخوان سابقا، أن الفريق الوطني، لم ينجح بطبيعة الحال في كرة القدم تقنيا، بل نجح فيما يتعلق بالمبادئ والقيم، لأن العلاقة بالألم وبالابن، وأصبح جميع الناس في العالم يذهبون الى عائلاتهم فيما يتعلق بالرياضة وبكرة القدم، الجانب الثاني أن أؤكد عليه، لأني كذلك شاركت في هذا وهذا شرف لي والحمد لله حتى يسمى بأني شاركت في هذا البرنامج وهو أنه تم الاخذ بعين الاعتبار جميع النقط التي قدمتها اللجان لأن ذلك مهم جدا، وأشير هنا الى أن الاخوان السيد جمال تحدث عنه والسيد وهي تحدث على أن أكادير مدينة جامعية وأقول أنا أنها مدينة المستشفى الجامعي وهو القطب الطبي الذي سيكون مهما جدا في المستقبل، ونحن نعرف الدور الذي تلعبه الصحة في هذا الميدان، الجانب الآخر الذي أريد أن أشير إليه هو أن تنزيل هذا البرنامج نأخذ بعين الاعتبار مشاركة المواطنين والمجتمع المدني، لأن الابتسام لا تساوي كثيرا ولكنها تأتي بالكثير، فحسن الضيافة، ولأنه وإن قمنا بأي شيء وأنفقنا فيها الكثير ولكن لم تكن هناك معاملة، لأنه أبناء اكادير يجب أن يبقوا أبناء أكادير، و"حجر البلد به يبني الانسان" وهذا يقال وهو شيء جميل جدا، وبهذا المبدأ إن شاء الله سنذهب بعيدا، وأختم بشيء وهو أنني أتمنى، أن تكون أكادير وإن شاء الله ستكون كذلك عاصمة أمازيغية وطنية ودولية ونبدأ بليلة يناير مستقبلا إن شاء الله ونتمنى أن يتحقق هذا وشكرا.

السيد هشام عائش:

شكرا السيد الرئيس، في البداية أتأسف على مجموعة من المستشارين الذين لم يستطيعوا استيعاب وإدراك أهمية هذه المحطة بالنسبة لجميع مكونات المجلس، أي نعم في اليوم الأول صوتت علينا الساكنة ومن خلال التصويت عبروا عن ثقتهم فينا، ولكن اليوم هو أهم محطة واليوم نتعاقد مع الساكنة، وهذه المحطة هي أرقى وأسمى وأعلى وأعلى أن يستغلها أحد في مزايدات سياسية أو سياسية أو شعبية وأتأسف مرة أخرى، في الحقيقة السيد الرئيس في مداخلتي سأناقس معكم قراءة شخصية لمشروع عمل الجماعة، هذه القراءة متركزة على مجموعة من الأبعاد، البعد الأول هو المقاربة التشاركية التي كان فيها نوعا من الديموقراطية المجالية، بحيث أنه تم التشارك مع ممثلي ساكنة جميع احياء مدينة اكادير عن آخرهم، فيها نوعا من الديموقراطية الموضوعاتية، بحيث كانت هناك لقاءات مع غرف مهنية وجمعيات مهنية وجمعيات ثقافية ورياضية واجتماعية، البعد الثاني من خلاله لدي قراءة لبرنامج عمل الجماعة، هو أنه سوف يضع مدينة أكادير على مسار جديد، اليوم مدينة أكادير وساكنة مدينة أكادير على موعد مع التاريخ ومع المستقبل، فهذا البرنامج بجميع أبعاده، سيضع مدينة أكادير في مسار جديد، وهذا المسار بعده الزمني أكبر بكثير وأطول بكثير من حياة هذا المجلس وسيتعاقب مجالس أخرى في نفس المسار، البعد الثالث، هو كون تقديم مشروع عمل الجماعة هذا بشكل جد بسيط وبنوع من الشفافية ليس وراءها شفافية، فمن الممكن أن يأخذ أي إنسان وثيقتنا ويقرأها أربعة خمسة إلى ستة مرات ولن يفهم ولن يستوعب أو أن نسبة الفهم والاستيعاب تكون محدودة، فإذا به اليوم وسأقف عند هذه النقطة وهي برنامج عمل الجماعة، فمن لديه هذه الوثيقة سيفهم، ومن لديه هذه الوثيقة سيقوم بتتبع التنزيل الذي هو في موقع التنزيل، من عنده هذه الوثيقة من الساكنة غدا سيتحاسب معك بهذه الوثيقة بمفردها، أعطيك مثال، أحد من الساكنة بحكم أنه

يملك هذه الوثيقة ويأتي ويقول بأن في برنامج عمل الجماعة بعد اسمه مجلس منفتح، في هذا المجلس المنفتح هناك محور اسمه الحكامة المسؤولة، في هذه الحكامة المسؤولة هناك مكون اسمه إدارة الكفاءات، هذه النقطة بعيدة عنه كمواطن، ولكن عنده إمكانية أن يسألنا عنها غدا وأن يحاسبنا عليها لماذا، لأننا قمنا بتسهيل العمل عليه وشفافية أكثر من هذه غير موجودة، ولم يسبق لها ان وجدت ولن تكون ابدا بغير هذا الفريق، البعد الرابع ولا بد من الوقوف عليه، الشكر الجزيل وكيفما كانت الكلمات والعبر ستكون قليلة في حق أعضاء المكتب وفي حق اللجان وفي حق المستشارين وفي حق جميع الموظفين، وفي حق جميع الناس الذين ساهموا معنا بطريقة تشاركية لكي نستطيع بلورة برنامج الجماعة، الشكر موصول للجميع وكما قلت سابقا جميع العبر وجميع الكلمات قليلة في حق هؤلاء الأشخاص، بقي لي السيد الرئيس نقطة أخيرة وهي التي ستحدد مدى نجاح وإنجاح هذا البرنامج هو الشق المالي والشق المادي والذي يبني على مجموعة من المكونات، الأولى المجهود الذي يجب علينا بذله ومسؤوليته علينا وهو تنمية الموارد الذاتية للجماعة، فلا بد من أن نشغل على هذا الشق، وبدأنا الاشتغال على هذا الشق، والسيد النائب المحترم فتح لنا الباب للمساهمة معه والمشاركة معه مشكورا، لا بد من ان نرى توجه عقد الاتفاقيات والشراكات على المستوى المحلي، الجهوي، الوطني والدولي، وهنا السيد الرئيس كما قال المصريون "عشمننا فيك كبير" ان الترافع على المستوى الوطني والدولي ونبحث على تمويلات التي ستمكنا من إنجاح وتنزيل مقتضيات برنامج عمل جماعتنا وشكرا لكم.

السيد جمال العزيز:

شكرا السيد الرئيس، ممثل السلطة الولائية، قبل بدء كلمتي أتوجه بالشكر للإخوة، لأنني أرى اسمي مكتوب بتيفيناغ لأول مرة وقد أخذته وهنا كل شخص اسمه مكتوب بتيفيناغ فشكرا جزيلًا، إذن هناك مجموعة من النقط التي أشار إليها الاخوان، أنا سأحدث عن أن هناك إشادة دولية من خبراء دوليين بأن أكادير والمجلس الجماعي لأكادير ممثل في تظاهرات دولية، مؤخرا في شرم الشيخ، حضورنا لعرض التقرير الطوعي المحلي لمدينة أكادير التي تعتبر المدينة الثانية في العالم العربي، وفي هذه القمة، كان هناك نقاشا حول الانتقائية مع مشروع عمل الجماعة وكانت الإشادة من خبراء دوليين وهذا يكفينا شرفا وهذا يدل على ان مشروع برنامج عمل الجماعة، هو مشروع متكامل منسجم في التوجهات، في التنمية المستدامة وفي المدينة الذكية وفي مجموعة من الخصائص الأساسية، لا بد ان اشكر كذلك الاخوان منذ البداية، لجنة القيادة، وكذلك منذ بدء الاعداد والانطلاقة، التشخيص المجالي التشاركي أيضا، وكذلك ترتيب الأولويات حسب المحاور، لان في هذا البرنامج، يجب الإشارة الى الأولويات ولكن يجب ترتيبها وتحديدها، يمكن ان تنجز جميع الأولويات، ويمكن ان يبقى منها شيء، ولكن الإنجاز نقول انه يجب انجاز 90 الى 95 في المائة من هذه الأولويات، كذلك البرمجة والميزانية. أشكر الاخوة الذين قاموا بتقييم موارد الجماعة وامكانياتها، وتقييم المشاريع والأنشطة المبرمجة لدى المصالح الخارجية لبلورة هذه الوثيقة المرجعية، وأيضا، وأكد كما تفضل الاخوان بقوله، أن هذا البرنامج أنجز بدون مكتب دراسات، هنا أتوجه بالشكر الكبير لجميع الأعضاء والنواب وأعضاء المجلس، موظفون وأطر، ولكن بالخصوص منسق الفريق التقني الأخ زكرياء أولاد على المجهود الكبير الذي قام به، وهنا السيد الرئيس، هذا البرنامج لا يمكن له ان ينجح اذا لم يساهم فيه الجميع، وهناك فئة من الموظفين والاطر، ومن هذا الباب، لا بد من فتح نقطة مهمة جدا، لأن نجاح هذا البرنامج رهين بهذا الانخراط، في هذا الإطار، لدي ملتصق السيد الرئيس، هناك هيكل تنظيمي لرؤساء الأقسام لازال لدى السلطة الولائية، وعندني ملتصق لإعطاء توجيهاتكم ليتم الإفراج عنه، ويتم تطبيقه وتنزيله في حيز الوجود. ونقطة أخيرة، وهي اننا كلجنة الميزانية مستعدون للعمل ضمن منظومة التتبع والتقييم للمشاركة في هذا الورش الكبير وشكرا لكم السيد الرئيس.

السيد عزيز اخنوش:

لم يبق الكثير من الوقت للصلاة، ولكن إذا كان هناك اثنان أو ثلاثة من الأعضاء ممن أرادوا دقيقة للتدخل، فأعينوني جزاكم الله، سنحاول إعطاء الكلمة لمن لم يأخذها، ولكن المرجو عدم تجاوز دقيقة في التدخل.

السيدة سناء الحيان:

حتى أكون سريعة أكثر، أتمنى أولا من المجلس جميعا الاخذ بالاقترحات المعبر عنها في اللجان وهذا ملتصق، وثانيا، كان هناك اقتراح ولم أسمع في تقرير لجنة الشؤون الاجتماعية وهو الدخول في شراكات للاستثمار في المجال الغابوي الموجود بأكادير، ثالثا، بالنسبة للأسواق، اضم صوتي الى صوت المستشارة بالنسبة لبنسركاو، حيث تم اقتراح عقار سبق وان تم بناؤه، لأن بنسركاو لا يوجد به عقار، وما دام اننا التزمنا مع ساكنة بنسركاو، فلا وجود لعقار من غير هذا

العقار الذي سبق ان تم بناؤه، وحتى يكون هناك سوق، نحاول كمجلس ان نجتهد لأخذه، إن شاء الله، وبالتوفيق للجميع وتحية طيبة لجميع الحضور وجمعة مباركة.

السيد مهدي الصوفي:

لدي تدخل بسيط الشكر للجميع الكل يقوم بعمله بشكل جيد والجميع تحدث عن هذا، انا سأحدث عن المراكز الصحية الموجودة بالمدينة لا تواكب هذا المشروع، ويجب ان نعرف ان اعتقد أن CHU سيأتي تقريبا في سنة 2026 وسيعمل، ولكن السيد الرئيس CHU بمفرده لن يواكب هذا الامر، وخاصة في الصيف عندنا اكتظاظ والمراكز الصحية الأولية والثانوية يجب ان نرى جماليته، فهناك 18 مركز صحي وقد قمت بزيارتها وهذا لا يواكب، فأنا إن شاء الله وبحول الله يجب ان نهض بها والمراكز الصحية بأكادير والعلاجات الأولية في المناطق السياحية، يجب ان تكون فيها تقنية عالية لان السياح تعرفون كيف يتصرفون حيث يذهبون الى مستشفى الحسن الثاني وهناك بعض المشاكل، والمستشفيات الموجودة حاليا، لا تواكب وليس لديها مستوى، إذن، إذا كانت لدينا مدينة جميلة ومواكبة في سنة 2027، فيجب ان يكون فيها قطاعا صحيا، خاصة وأنتم تعرفون أن ورش سيدنا ورش كبير، ومشروع التغطية الاجتماعية سيساعدنا كثيرا، ولكن على الأقل يجب ان تكون مراكز اولية وثانوية وإيجاد مداخل للمراكز الكبرى، حيث انه لا يمكن الدخول الى CHU دون المرور من المراكز الصحية وهذا مستحيل بل لابد المرور من وشكرا.

السيدة زهرة عنان:

السلام عليكم، تحية طيبة لجميع الحضور، السيد الرئيس، السادة أعضاء المكتب المسير، السيدات عضوات والسادة الأعضاء المستشارين الجماعيين، السادة الموظفين ووسائل الاعلام، تحية طيبة للجميع، أنا أؤمن مشروع برنامج العمل الجماعي الذي جاء في مستوى انتظارات الساكنة، ونتمنى التوفيق إن شاء الله، لدي نقطتين أتمنى من السيد الرئيس ادراجهما، فيما يخص الاحياء الناقصة التجهيز، أتمنى إدراج حي النهضة بتيكون، حي الحاجب وحي لاريب الذين لم تشملهم التهيئة الحضرية حاليا، وأتمنى التوفيق للجميع، ونحن كأعضاء المجلس الجماعي لأكادير، يجب ان نضع اليد في اليد إن شاء الله لإنجاح هذه السفينة، وأشكر السيد زكرياء أولاد الذي سهر على هذا المشروع، وأتمنى التوفيق للجميع لقوله تعالى "وتعاونوا على البر والتقوى ولا تعاونوا على الاثم والعدوان" وشكرا.

السيد عبد الله بنشيكرو:

السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته، تحية طيبة، السيد الرئيس، السيد ممثل السلطة، السادة الحضور كل واحد باسمه وبصفته، اريد ان اتدخل لان فرصة ثلاثة دقائق انفلتت مني، السيد الرئيس، ولكن لم اراها، ووجدت نفسي في ثلاثة دقائق ولكن دقيقة لا إشكال في ذلك، الاخوة والاخوات عبروا عن آرائهم، وهذا شيء جميل وبالأخص اللغة التي استعملتها الأخت خديجة واسكة، أبحث عنها كأستاذ اللغة الفرنسية ولحد الآن لم أجدها، المهم، البرنامج طموح، السيد الرئيس، من خلال احد الاجتماعات في بداية انطلاقة المجلس، سأخذ الجمل التي أدليت بها والتي قلت فيها بأنك تمد يد المساعدة لجميع الأحزاب السياسية بدون استثناء للعمل فيما يخص منفعة مدينة اكادير، وأنا في حزب سياسي آخر وجدت نفسي بكل صراحة وها اني اعلم في هذا الاتجاه، واشكر السادة النواب والسادة المستشارين والذين تربطني بهم علاقة طيبة، ولكن اريد ان انوه كما قال السيد ديواني في لحظة ما وفي تدخله وسأقولها "أبي من أبي أو كره من كره" الى اخره كما قالت الأخت خديجة وهذا لا يهم لأنه لابد من زلة لسان وهذا لا يعتبر مشكلا لأننا نغير الجو ووضعية الاجتماع، أريد أن أنوه وأريده أن أستسمح السيد مصطفى بودرقة رجل خلوق، طيب و«Pare-chocs» المجلس (متلقي الصدمات)، إذا كان هناك مشكل السيد مصطفى بودرقة هو من يشبع ضربا، الطالحة يشبع ضربا، الجيدة تأتي في فترات قليلة ولكن الحمد لله نجد "متلقي الصدمات" فشكرا السيد مصطفى بودرقة، طبعاً السادة أعضاء المجلس جميعاً السادة النواب جميعاً وجميعاً الى الامام مع برنامج عمل الجماعة وشكرا.

السيدة سكيمة وردة العلوي:

السلام عليكم مجددا كل واحد باسمه، تدخلني هو في مداخلة بعض المستشارين، يتضح جليا التحامل على بعض أعضاء المعارضة، هنا يجب عدم التعميم، لأننا منذ البداية نؤمن ما يجب تثمينه، وندلي ببعض الانتقادات ولكن نحن من وجهة نظرنا نجدنا بناءة إذا كانت، وهذا بين قوسين، إذا كانت المعارضة قوية فهي التي تعطي قيمة بالنسبة للعمل الجماعي، ولهذا لا يجب تجاهل الدور الفعال الذي تقوم به المعارضة رغم الأغلبية المريحة، من موضوعي ومادام ان هناك تصنيف للأغلبية والمعارضة وأنا كمعارضة من موضوعي من مكتب حزب التقدم اليساري أنوه وأؤمن بالمجهودات الجبارة التي تقوم بها القيادة وهنا تحية عالية وتصفيقات شديدة لدينامو المجلس البلدي السيد مصطفى بودرقة، هذا من جهة فأين التصفيقات، وبصفتي كمعارضة ارفع القبعة للعضو السيد أولاد على مجهوداته، فقد حضرت معه في اللجان، كانت لديه رحابة صدر لتلقي الانتقادات والاستفسارات، انا في اللحظة السابقة عندما طلبت نقطة نظام التي كنت تدخلت فيها لإرجاع المعارضة، فنحن لا وجود للمعارضة ولا وجود لتنسيق بين أعضاء المعارضة، ولا نسمي انفسنا معارضة، فعند تصويتنا على السيد الرئيس، كان بودي حضور الأعضاء ليشاركوا هم ايضا وينوهوا بالمجهودات التي يقوم بها هذا السيد، وأنا أقول ثانيا من موضوعي هذا، اللهم "ركرك" جميع أعضاء المجلس البلدي، يعني ان يكونوا كالركراكي، وان تكون عندهم صفة عائلة واحدة، "ركرك" أي نسبة الى الركراكي، نريد من أعضاء المعارضة وأعضاء الأغلبية أن يكونوا جميعا مثل وليد الركراكي ونقول نحن أيضا "سير" للمجلس البلدي واعيد لأؤكد جزاكم الله خيرا وشكرا.

السيدة سناء بوحاميدي:

شكرا جزيلا، شكرا السادة الأعضاء، السيد مثل السلطة والسادة الحضور، المشروع هو التزام المجلس تجاه المدينة، وتزليل المشاريع ليس بالأمر الهين يحتاج منا العمل والتتبع والخروج الى الميدان.

السيد عزيز اخنوش:

جزاكم الله خيرا أضيف لكم آخر تدخل فاصبروا معنا.

استئناف السيدة سناء بوحاميدي:

المشروع كما قلت التزام المجلس تجاه المدينة، وتزليل المشاريع ليس بالأمر الهين يحتاج منا العمل والتتبع والخروج الى الميدان والمساهمة الفعلية في تنزيل وتقييم وتتبع السياسات العمومية والمشاريع المقترحة في البرنامج، وهذا العمل يحتاج منا كمجلس، وكساكنة وكمجتمع مدني وجمعيات مدنية ان نساهم جميعا في تنزيل هذا البرنامج ويكون التزام، صراحة تحسنا على ضياع فرصة تنظيم كأس الاندية بأكادير والذي كان سيجر الى المدينة استقطاب سياحي وما الى ذلك، ولكن مستقبلا، نريد ان تكون اكادير مدينة تستقطب المشاريع الكبرى وتنظيم موندليات وتظاهرات رياضية وثقافية وغيرها، وتكون أيضا قبلة للاستثمار وتوفير العيش الكريم للسكانة وشكرا.

السيد محمد بن فقيه:

شكرا السيد الرئيس، فقط مقترح واحد رجاء السيد الرئيس، المقترح يتعلق بإحداث، أدعو الى إحداث أحياء للحرفيين، وتكون فيها جميع شروط العمل إلا السكن، لمواجهة ظاهرة تعيشها المدينة، وهي ظاهرة الحرف الملوثة مثل الميكانيكيين وصبانغي هياكل السيارات، وهذه مسألة مهمة، ولا يمكن ان نتحدث عن مدينة جذابة وحديثة ونحن احياءنا السكنية لا زالت تعرف اشخاص يمارسون هذه المهن، لدي رجاء وأنا واحد منكم، وهي أننا جميعا يجب أن نتفادى كل التعبيرات الجارحة فيما سيأتي في المستقبل من الزمن، لا للتخوين ولا للتبخيس، الشكر وقليل من عبادي الشكور، نعتبر أن هناك بعض الأشخاص الذين يصعب عليهم الشكر، لكن نعذرهم ونلتمس الاعذار للجميع، ونتمنى أن تسير السفينة كما بدأت للخروج بهذه المدينة، لتكون فعلا مدينة كما وصفتموها مدينة حديثة ومدينة جذاب ومدينة السوسيين والشلوح الذين يعترفون بانتمائهم وشكرا.

السيد حميد وهي:

"ألو" يخيل لي أنني أتحدث في الهاتف، مع شكل هذا المكبر، هذا ليس فقط للشلوح بل للعرب وللمغاربة جميعا، حتى لا نسقط في والحمد لله نحن أمازيغ لكن في نفس الوقت نحن مغاربة حتى أستهزئ بك شيئا ما ونبدأ من الان، أنا فقط ما أطلبه من السيد الرئيس، إذا كان ممكنا، لدينا أعضاء يريدون الذهاب الى الصلاة، نمر الى التصويت، لأنها الجمعة يريدون أن يحصل لهم الأجر ويدعون لك.

السيدة نازك السملالي:

باسم الله الرحمان الرحيم، شكرا السيد الرئيس، ممثل السلطة الولائية، أعضاء المكتب، أعضاء المجلس، أطر وموظفين، الحضور الكريم، الصحافة، شكرا لكم، أنا فقط لدي إضافة صغيرة، نحن ننهج نطاق السياسات العمومية والسياسات العمومية معروفة، في الدراسات القانونية نحن نقوم بذلك وهناك منهجية نتبعها، اذن، نحن عندما ننزل البرنامج، ننزله بسلاسة، وهي أتت من أفكار منبثة من الساكنة، وعندما ننهج هذه الطريقة وفي الأخير عندما نصل الى النهاية نقوم بتقييم، وهذا التقييم ما هو الغرض منه؟ أي إذا كان هناك أي غلط أو نواقص نتدارك ذلك ويمكن لنا بعد ذلك أن نثمن او نجود العمل، إذن لا يمكن لنا أن نبدأ منذ الأول بالنقد، فيجب ان يكون النقد بناء، ويجب علينا أن نشغل لتنزيل البرنامج على ارض الواقع ونرى النواقص لأن الكمال لله الواحد القهار، وحتى إن كانت هناك ملاحظة صغيرة يمكن لنا من بعد أن نثمن ونجود وهذا يدخل في نطاق السياسات العمومية وشكرا لكم.

السيد عزيز اخنوش:

إذا سمحتم النقطة الفريدة الدراسة والمصادقة على " تدخل أحد الأعضاء غير مسموع" رد الرئيس قد انتهينا، كفى جزاكم الله خيرا هذا وقت الصلاة، أنا أريد ولكن إذا أمكن أن تسحب تدخلك فقط نظرا للجمعة وستفوز بالأجر معنا وشكرا.

الدراسة والمصادقة على برنامج عمل جماعة أكادير سنة 2022-2027

الموافقون: بالإجماع

اذن صادق مجلس جماعة أكادير بالموافقة على برنامج عمل جماعة أكادير سنة 2022/2027 بالإجماع.



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
ولاية جهة سوس ماسة
عمالة أكادير ادواتان
جماعة أكادير
المديرية العامة للمصالح الجماعية
قسم الشؤون القانونية والإدارية
مصلحة شؤون المجلس واللجان والتوثيق

**مقرر عدد 2022/102 بتاريخ الجمعة 06 جمادى الثانية 1444هـ الموافق ل 30 نونبر 2022
المتعلق بالدراسة والمصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027**

ان المجلس الجماعي لأكادير المجتمع في إطار الدورة الاستثنائية، وذلك يوم الجمعة 06 جمادى الثانية 1444هـ الموافق ل 30 دجنبر 2022، بقاعة ابراهيم راضي بالقصر البلدي، وطبقا لمقتضيات القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات، وبعد دراسة المجلس للنقطة الفريدة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027.

← عدد الأعضاء الموافون: (44) أربعة وأربعون وهم السيدات والسادة:

- عزيز اخنوش	- مصطفى بودرقة	- البشير بنحماد	- عبد الغني بوعيشي	- عبد الله بولغمير
- فاطمة امزيل	- محند اكرنان	- الحبيب اغريس	- فاطمة الزهراء ابوزيد	- زهرة المنشودي
- خالد القائدي	- سناء بوحاميدي	- هشام عائش	- محمد المودن	- مهدي الصوفي
- زكرياء اولاد	- جمال العزيز	- هشام علوي	- اسماعيل العمري	- محمد بيزران
- هشام خلاف	- صباح مبروك	- اسماء علالي	- نازك السملالي	- زهرة عنان
- نعيمة اكي	- مليكة ازروال	- اسماعيل كراي	- جمال بنمبارك	- رجاء مسو
- خديجة واسكة	- جمال ديواني	- سناء الحيان	- حميد وهي	- حسناء زعنون
- محمد بن فقيه	- عبد الله فارس	- سكينه وردة العلوي	- بوجمعة ميري	- صباح رايس
- العربي لعباد	- عادل البار	- عبد الله بنشيكير	- عزيز الجلايدي	

← عدد الأعضاء المعارضون: لا أحد

← عدد الأعضاء الممتنعون: لا أحد

يقرر ما يلي:

صادق المجلس الجماعي لأكادير بالإجماع وبالأغلبية المطلقة للأعضاء المزاولين مهامهم على مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027 الوارد بعده:



ΣΥΟΕ | 8X08ΣΟ
مدينة أكادير
VILLE D'AGADIR





ΣΥΟΕ | 8XoΛΣΟ
مدينة أكادير
VILLE D'AGADIR

برنامج عمل جماعة أكادير 2027 - 2022





صَاحِبُ إِجْلَالَةِ الْمَلِكِ مُحَمَّدِ السَّادِسِ نَصْرَهُ اللهُ



"... فالمجالس الجماعية هي المسؤولة عن تدير الخدمات الأساسية، التي يحتاجها المواطن كل يوم. أما الحكومة، فتقوم بوضع السياسات العمومية، والمخططات القطاعية، وتعمل على تطبيقها.

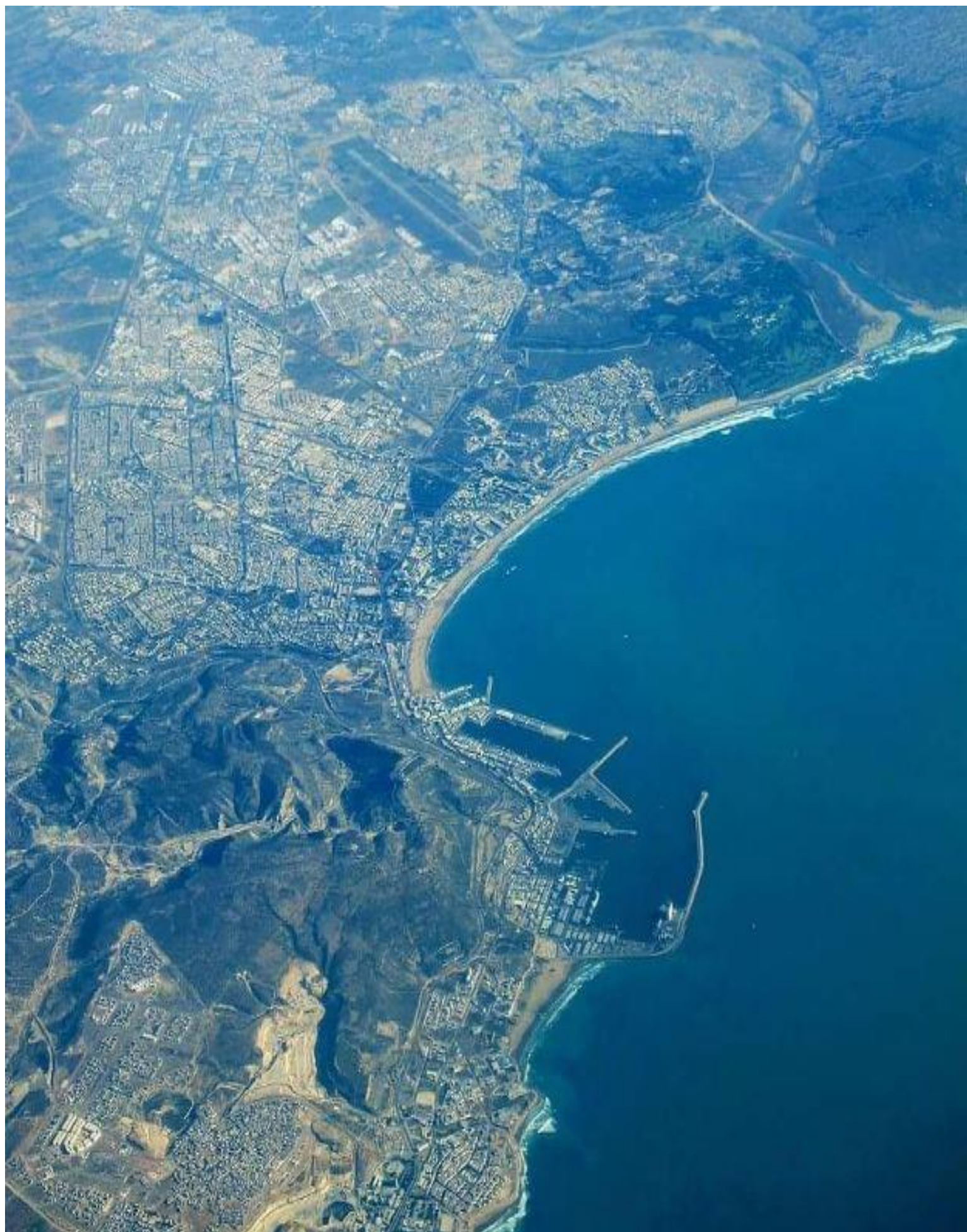
فالوزير ليس مسؤولاً عن توفير الماء والكهرباء والنقل العمومي، أو عن نظافة الجماعة أو الحي أو المدينة، وجودة الطرق بها. بل إن المنتخبين الجماعيين هم المسؤولون عن هذه الخدمات العمومية، في نطاق دوائرهم الانتخابية، أمام السكان الذين صوتوا عليهم.

كما أنهم مكلفون بإطلاق وتنفيذ أوراش ومشاريع التنمية بمناطق نفوذهم لخلق فرص الشغل، وتوفير سبل الدخل القار للمواطنين.

إنها مهمة نبيلة وجسيمة، تتطلب الصدق والنزاهة وروح المسؤولية العالية، والقرب من المواطن، والتواصل المستمر معه، والإنصات لانشغالاته الملحة، والسهر على قضاء أغراضه الإدارية والاجتماعية."

مقتطف من نص الخطاب الملكي لجلالة الملك محمد السادس نصره الله، بمناسبة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الثالثة من الولاية التشريعية التاسعة.

الرباط 2013\10\11



جدول المحتويات

تقديم	
8	- الإطار المرجعي
9	- الإطار القانوني
10	- المنهجية والمقاربة المعتمدة
11	- هيكلية مكتب المجلس
13	تشخيص الوضعية الحالية
14	- خلاصة التشخيص التشاركي
18	- أمثلة مما يريد الأكاديميون
20	- تشخيص الحاجيات
25	- الرؤية
28	البعد 1: مجال ترابي جذاب
29	- المحور 1: إقلاع سوسيو- اقتصادي
39	- المحور 2: مدينة رياضية
47	- المحور 3: منارة ثقافية
59	البعد 2: مدينة مستدامة وذكية
60	- المحور 4: مدينة مواطنة
65	- المحور 5: مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون
77	- المحور 6: أكادير رقمي
86	البعد 3: مجلس منفتح
87	- المحور 7: تواصل مفتوح
96	- المحور 8: مالية متوازنة
101	- المحور 9: حكمة مسؤولة
106	البعد 4: بنية تحتية حديثة
107	- المحور 10: تدير التخطيط العمراني والممتلكات
118	- المحور 11: بنية تحتية حضرية
130	- المحور 12: حركية متعددة الوسائط
139	خلاصة برنامج عمل الجماعة في أرقام

الإطار المرجعي

- دستور المملكة المغربية لسنة 2011 (الفصل 139)
- خطب وتوجيهات صاحب الجلالة الملك محمد السادس
- القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات (الظهير الشريف رقم 1-15-85 الصادر في 20 رمضان 1436 (7 يوليوز 2015)) – المواد: من 78 إلى 82
- القانون الإطار رقم 99-12 المتعلق بالميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة.
- مرسوم رقم 2.17.306 صادر بتاريخ 8 شوال 1438 (3 يوليوز 2017) بتحديد الآليات والأدوات اللازمة لمواكبة الجماعة لبلوغ حكمة جيدة في تدبير شؤونها وممارسة الاختصاصات الموكولة إليها.
- مرسوم رقم 2-16-307 صادر بتاريخ 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مضمون البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة وكيفية إعدادها.
- مرسوم رقم 2-16-301 صادر بتاريخ 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج الجماعة وتتبعه وتعيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.
- البوابة الوطنية للجماعات الترابية: <https://www.collectivites-territoriales.gov.ma/>
- البرامج القطاعية الحكومية والنموذج التنموي الجديد
- الدليل المنهجي لإعداد برنامج عمل الجماعة
- برنامج التنمية الجهوية
- برنامج التنمية الحضرية لأكادير 2020-2024
- البرنامج السياسي لأحزاب الأغلبية
- مختلف دراسات التخطيط الحضري وتصاميم التهيئة التي أنجزتها الجماعة.
- التصميم الجهوي لإعداد التراب وتعيينه وتقييمه
- اللقاءات التشاورية التشاركية والموضوعات المنظمة مع مختلف الفاعلين.
- اللقاءات التشاورية المنظمة مع مجلس الجهة والجماعات الترابية المجاورة والغرف المهنية

الإطار القانوني

- دستور المملكة المغربية لسنة 2011

الفصل 139: تضع مجالس الجهات، والجماعات الترابية الأخرى، آليات تشاركية للحوار والتشاور، لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج التنمية وتتبعها.

- القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات (الظهير الشريف رقم 1-15-85 الصادر في 20 رمضان 1436 (7 يوليوز 2015))

المادة 78: تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه. يحدد برنامج عمل الجماعة الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست (6) سنوات. يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية.

يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديد أولوياتها وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولى وأن يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع.

المادة 79: تعمل الجماعة على تنفيذ برنامج عملها وفق البرمجة المتعددة السنوات المنصوص عليها في المادة 183 من هذا القانون التنظيمي.

المادة 80: يمكن تحيين برنامج عمل الجماعة ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ.

المادة 81: تحدد بنص تنظيمي مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

المادة 82: بغية إعداد برنامج عمل الجماعة، تمت الإدارة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات والمقاولات العمومية الجماعة بالوثائق المتوفرة المتعلقة بمشاريع التجهيز المراد إنجازها بتراب الجماعة.

- المرسوم رقم 2-16-301 صادر بتاريخ 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

المنهجية والمقاربة المعتمدة

تم إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة وفق الإطار القانوني والمراجع المذكورة واعتمادا على منهجية محددة تتضمن جميع الخطوات والمراحل الأساسية اللازمة لإنجاح برنامج العمل. وتشمل المقاربة المعتمدة نظاما للتحسين المستمر، يتخلله تقييم دوري (على الأقل سنوي) مع إمكانية تحيينه.

ويخلص الرسم البياني أدناه المنهجية المعتمدة:



الوثيقة 1: منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة

هيكلية مكتب المجلس

عزيز أخنوش

الرئيس

عبد الغني بوعيشي

النائب الثالث للرئيس

مكلف بالمحافظة على البيئة وجودة الحياة وتحسين الخدمات الحيوية للسكان

البشير بنحماد

النائب الثاني للرئيس

مكلف بالمالية والميزانية

النائب الأول للرئيس

مكلف بالأشغال والدراسات، التعمير، الممتلكات وتدير الأسواق وشؤون الاستثمار

الحسين ابدرار

النائب السادس للرئيس

مكلف بحفظ الصحة والسلامة الصحية

فاطمة أمزيل

النائبة الخامسة للرئيس

مكلفة بالشؤون الاجتماعية والتنمية البشرية

عبد الله بولغمير

النائب الرابع للرئيس

مكلف بالشؤون الاقتصادية وتشجيع المقاولات

فاطمة الزهراء أبوزيد

النائبة التاسعة للرئيس

مكلفة بالشؤون الرياضية وشؤون الشباب

الحبيب أغريس

النائب الثامن للرئيس

مكلف بالتعاون والشراكة والإعلام والتواصل والعلاقات مع المجتمع المدني

محمّد أكرنان

النائب السابع للرئيس

مكلف بالشؤون القانونية والعلاقات مع الإدارات

سناء بوحاميدي

نائبة كاتب المجلس

خالد القائي

كاتب المجلس

زهرة المنشودي

النائبة العاشرة للرئيس

مكلفة بالشؤون الثقافية وتنشيط المدينة والمحافظة على التراث

الوثيقة 8: هيكلية مكتب المجلس الجماعي

لجنة القيادة

تتكون لجنة القيادة الساهرة على إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة من السيدات والسادة:

- مصطفى بودرقة: النائب الأول لرئيس المجلس، منسقا للجنة القيادة
- البشير بنحماد: النائب الثاني لرئيس المجلس، عضوا باللجنة
- فاطمة أمزيل: النائبة الخامسة لرئيس المجلس، عضوة باللجنة
- محمد أكرنان: النائب السابع لرئيس المجلس، عضوا باللجنة
- محمد أغريس: النائب الثامن لرئيس المجلس، عضوا باللجنة
- خالد القاندي: كاتب المجلس، عضوا باللجنة

فريق العمل

يتكون فريق العمل المكلف بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة من السيدات والسادة أطر الجماعة الآتية أسماؤهم:

- الحسن بن محمد: المدير العام للمصالح الجماعية، منسقا لفريق العمل
- إيمان أشملال: رئيسة قسم الأشغال والدراسات، عضوة
- ليلي وباعلي: رئيسة مصلحة المحافظة على البيئة، عضوة
- نجاة فاضلي: تقني بالمديرية العامة، عضوة
- كمال جلوان: رئيس قسم الشؤون المالية والميزانية، عضوا
- محمد طلحة: رئيس مصلحة الحكامة وتتبع برنامج العمل، عضوا
- عبد الله كيغير: متصرف بمصلحة الحكامة، عضوا
- ماء العينين سدي علي: متصرف بمصلحة الحكامة، عضوا
- أحمد أسوس: متصرف بمصلحة الحكامة، عضوا
- رضوان مصباح: تقني بمصلحة التعاون والشراكة والإعلام، عضوا

الفريق التقني

منسق الفريق السيد زكرياء أولاد، عضو المجلس الجماعي وجميع أطر وموظفي جماعة أكادير وكل الأشخاص الذين ساهموا من قريب أو بعيد في إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2027.

تشخيص الوضعية الحالية

التشخيص التشاركي

عملا بمقتضيات الفصل 139 من الدستور وطبقا للقانون التنظيمي 113-14 لسنة 2015 والتنظيم الجماعي الجديد، تم اعتماد آليات تشاركية مختلفة للحوار والتشاور من أجل تسهيل مشاركة المواطنين والمواطنات في التشخيص التشاركي لوضعية المدينة وفي إعداد برنامج عمل الجماعة.

وفي هذا الإطار، نظمت جماعة أكادير 5 لقاءات تشاورية مع الساكنة وجمعيات المجتمع المدني بكل من سفوح الجبال، أنزا تدارت، بنسركاو، تيكويين ومركز المدينة، وكذا لقاء عن بعد مع أكاديريات وأكاديري العالم بغية إدماجهم وإشراكهم في هذه المشاورات.



EVOC | EMOAEO
مجلسة أكادير
VILLE D'AGADIR

إعلان للعموم

ينهي رئيس جماعة أكادير إلى علم كافة المواطنات والمواطنين أن الجماعة شرعت في إعداد برنامج عمل الجماعة 2023-2028. وفي هذا الصدد ستنظم لقاءات تشاورية مع مختلف فعاليات المدينة قصد إشراكها في إعداد هذا البرنامج حسب الجدولة التالية:

التاريخ	المنطقة	المكان
الخميس 04 غشت 2022	سفوح الجبال	المركز الثقافي محمد ابيريكا بالحي المحمدي
الجمعة 05 غشت 2022	أنزا - تدارت	المركز الاجتماعي التربوي لمؤسسة محمد الخامس للتضامن بتدارت أنزا
السبت 06 غشت 2022	بنسركاو - أغروض	المركز الثقافي أودادن بنسركاو
الاثنين 08 غشت 2022	تيكويين	المركز متعدد الاستعمالات بترانززان بتيكويين
الثلاثاء 09 غشت 2022	أكادير المدينة	قاعة إبراهيم راضي القصر البلدي

- كل الإجتماعات تبتدىء من الساعة الثالثة بعد الزوال -

يهيب رئيس جماعة أكادير بالجميع الحضور والانخراط في إنجاز هذه اللقاءات.
ويعتبر هذا الإعلان بمثابة دعوة.

البوابة الرسمية للجماعة: www.agadir.ma

الوثيقة 2: اعلان للعموم بخصوص اللقاءات التشارورية

الجدول 1: الجدولة الزمنية للقاءات التشاورية

التاريخ	التوقيت	المنطقة	المكان
الخميس 04 غشت 2022	15h00 – 20h00	سفوح الجبال	المركز الثقافي محمد بزيكا – الحي المحمدي
الجمعة 05 غشت 2022	15h00 - 19h00	أنزا - تدارت	المركب الاجتماعي التريوي لمؤسسة محمد الخامس للتضامن بتدارت أنزا
السبت 06 غشت 2022	15h00 - 19h00	بنسركاو - أغروض	المركب الثقافي أودادن بنسركاو
الإثنين 08 غشت 2022	15h00 - 19h00	تيكويين	المركب متعدد الاستعمالات بئر انزاران – تيكويين
الثلاثاء 09 غشت 2022	15h00 - 19h00	أكادير المدينة	قاعة إبراهيم راضي – القصر البلدي



سفوح الجبال



أكادير المدينة

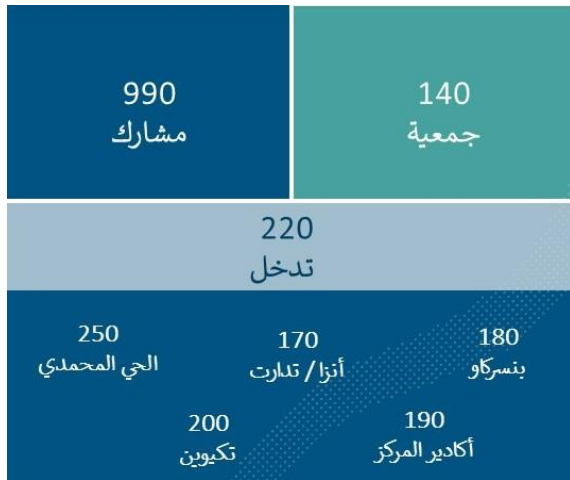


أغروض - بنسركاو

تيكويين

الوثيقة 3: اللقاءات التشاورية

تلخص الرسومات البيانية أدناه إحصائيات المشاركة في مختلف اللقاءات المنظمة بأكادير:



الوثيقة 4: توزيع المشاركين حسب الجنس

الوثيقة 5: عدد المشاركين في اللقاءات المواطنة

بالإضافة إلى هذه اللقاءات التشاورية، نظمت كذلك الجماعة ما بين شهري يوليوز وشتنبر 2022، مجموعة من اللقاءات الموضوعاتية مع مختلف الأطراف المعنية والفعاليات المرجعية بالمدينة.

الجدول 2: اللقاءات الموضوعاتية

التاريخ	التوقيت	المجال	المكان
الثلاثاء 26 يوليوز 2022	17h00	الغرف المهنية	قاعة الاجتماعات – قصر البلدية
الأربعاء 03 غشت 2022		الأشخاص في وضعية إعاقة	فضاء المرأة والطفل – الكويرة
الأربعاء 17 غشت 2022		الأمازيغية	قاعة الاجتماعات – قصر البلدية
الخميس 18 غشت 2022		الثقافة والفن والإبداع	
الجمعة 19 غشت 2022		الرياضة والشباب	
السبت 20 غشت 2022		البيئة	
الإثنين 22 غشت 2022		الإعلام والتواصل	
الخميس 25 غشت 2022		الجماعات الترابية	
الجمعة 26 غشت 2022		النقل والتنقل	
الثلاثاء 30 غشت 2022		الأسواق	
الثلاثاء 06 شتنبر 2022		المؤسسات الجامعية	
الأربعاء 07 شتنبر 2022		التعمير	
الجمعة 16 شتنبر 2022		الجمعيات الشريكة في العمل الاجتماعي	



الجماعات الترابية

النقل والتنقل



التعمير



الأسواق

الجامعة

الوثيقة 7: اللقاءات الموضوعاتية

أمثلة مما يريد الأكاديرون

"هيكله الهي"

م.ف- سفوح الجبال

تحسين موقع مصب واد سوس

د.س- أغروض بنسركاو

إنارة جيدة في المدينة

ح.ب- بنسركاو

تحسين ظروف عمل العمال
الجماعيين

ي.ب - ليزاميكال

المزيد من الكتب الأمازيغية
بالمكتبات الوسائطية

غ.ت- تالبرجت

المزيد من المساحات الخضراء
والحدائق والمنتزهات

ر.ب- الهدي

محاربة الزواحف في الحي

ك.ل- دوار الرجافالله

تحرير الملك العمومي

ر.ا- الداخلة

مدينة نظيفة

ي.م- السلام

ترسيم وضعيتنا كعاصمة دولية
للأمازيغ.

م.ا- ابلغ

إغلاق وتأمين المقالع القديمة

ا.ت- أنزا

إشعاع المدينة وطنيا ودوليا

س.ا- تالبرجت

تحرير الملك العمومي
ر.ا- الداخلة

مدينة يسهل فيها التنقل
م.ز- تيكوين

رعاية الكلاب الضالة
س.ت- تدارت أنزا

M.S – Les amicales

أتمنى أن أمارس الرياضة بكل
حرية
ر.ي- الحي المحمدي

حيي لا يتوفر على ملعب القرب
ح.ح- الحي المحمدي

المدينة تفتقر إلى المساحات
الخضراء والصيانة
ا.م- تيليلا

التنشيط على مستوى كل الأحياء
ا.ك- تالبرجت

أسواق نظيفة ومهياة بشكل جيد
ن.س- تيليلا

إعادة تأهيل الأحياء الناقصة
التجهيز
ل.ب- ايمونسيس

مدينة توفر فرص الشغل لشبابها
أ.س- بنسركاو

الولوج إلى الخدمات الإدارية عن
بعد دون الحاجة إلى التنقل
ك.أ – الجالية المغربية المقيمة بالخارج

● مونوغرافيا جماعة أكادير

الموقع

تقع أكادير في الوسط الغربي للمغرب، مطلة على ساحل المحيط الأطلسي، ضمن امتداد جغرافي لسلسلة جبال الأطلس الكبير، تحدها جنوبا كل من جماعات القليعة، انزكان، الدشيرة وأيت ملول التابعة لعمالة إنزكان أيت ملول، وشمالا جماعتي أورير والدراركة وشرقا الدراركة وغربا المحيط الأطلسي. وعلى بعد 520 كلم من العاصمة الرباط، وعلى مقربة من أهم المدن التاريخية والسياحية بالمغرب كالصويرة، تارودانت وتزنيت، وترتفع عن مستوى سطح البحر بحوالي 56 متراً، وتعتبر عاصمة جهة سوس ماسة الواقعة غربي وسط المغرب.

الإطار الجغرافي: (المصدر: معلمة المغرب):

تقع مدينة أكادير في أقصى غرب الأطلس الكبير، حيث تنخفض السلسلة الجبلية لتصبح هضبة متدرجة (هضاب إداوتنان)، تتصل وتتكامل بين الوسط الجبلي وسهل سوس، أما موضعها الساحلي فهي جنوب النتوءات الأطلسية التي تتقدم داخل البحر. فكانت أحسن النقط الموجودة جنوب المغرب بالإضافة إلى ذلك فمناخها معتدل طول السنة، متأثراً كثيراً بالتيارات البحرية القادمة من المحيط. كل هذه العوامل جعلتها نقطة الوصول الوحيدة العابرة للأطلس الكبير، فهي صلة وصل بين شمال المغرب وجنوبه، تلتقي عندها الطرق الرئيسية القادمة من الشمال (الصويرة، مراكش). وتنطلق منها الطرق الكبرى المؤدية إلى الأقاليم الصحراوية، كما ساعدها مناخها على الاستقرار البشري وجعلها تحظى بمستقبل زاهر فيما بعد.

أكادير:

- عدد الساكنة حسب الاحصاء العام للسكان والسكنى 2014: 420 288
- التوزيع حسب الجنس:
- الذكور: 211 522
- الإناث: 208 766
- تعداد الأسر: 105 057
- معدل عدد افراد الأسرة: 4
- معدل الخصوبة: 1,90
- نسبة البطالة بالمدينة: 17,20%
- نسبة الساكنة النشيطة: 50%

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط: إحصاء سنة 2014

المناخ: معتدل حيث تتراوح درجة الحرارة بين 14 و16 درجة في الشهور الأولى من السنة، وبين 20 الى 25 في شهر يوليوز مما يجعلها مدينة مشمسة بمعدل يقارب 300 يوم مشمس في السنة.

مساحة المدينة: 110 كلم مربع من مجموع مساحة أكادير الكبير: 819 كلم مربع.

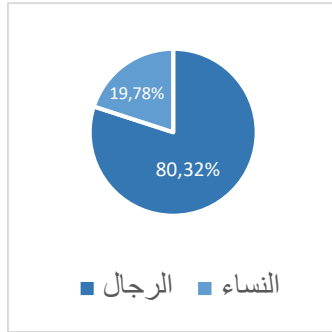
بلغ مجموع ليالي المبيت المسجلة في مختلف الفنادق والنوادي والاقامات السياحية المصنفة في وجهة أكادير خلال شهر شتنبر 2019، ما مجموعه 479 ألف و528 ليلة.

ويصل عدد الفنادق المصنفة بالمدينة إلى 251 فندقا مصنفا وذلك ب 43 ألف و398 سريرا، فيما يصل عدد الليالي السياحية المنجزة بالمؤسسات المصنفة إلى 5 ملايين و520 ألف و183 ليلة، حسب معطيات سنة 2017 التي أعدتها المندوبية السامية للتخطيط بالجهة.

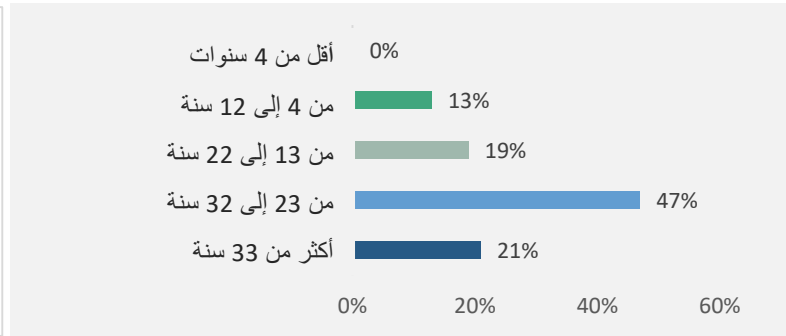
● تحليل الموارد البشرية للجماعة

تم القيام بتحليل داخلي للجماعة وأسفر على احصائيات مهمة بخصوص الموارد البشرية للجماعة. ومكّن تحليل هذه المعطيات الاحصائية من تحديد أهمية التوظيف والمواكبة وتكوين أطر الجماعة في متابعة المشاريع التنموية بالمدينة.

توزيع الموظفين حسب الجنس



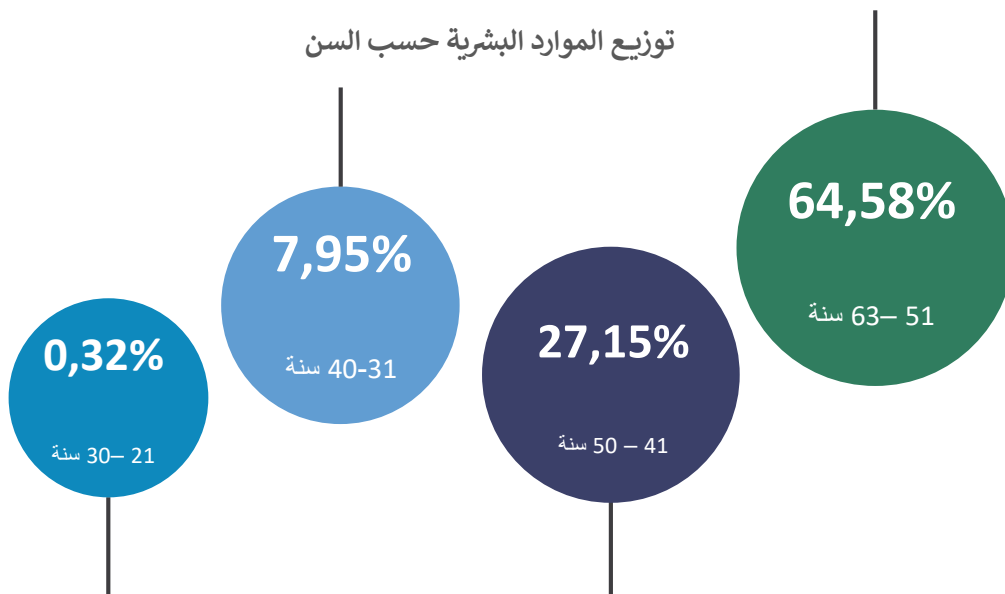
توزيع الموظفين حسب الأقدمية



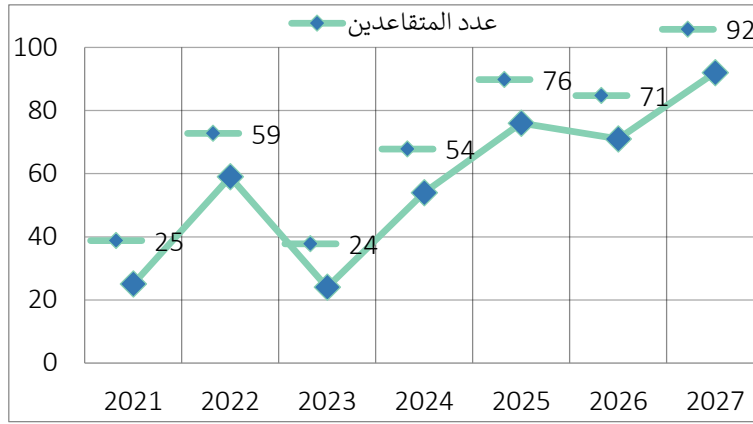
توزيع الموارد البشرية حسب المستوى



توزيع الموارد البشرية حسب السن



تطور أعداد المتقاعدين خلال السنوات المقبلة



• جودة الحياة والجاذبية



المساحات الخضراء لكل ساكن
خلف مدينة الرباط (20m²)،
مراكش (8m²)، فاس (4m²)
وطنجة (2,8m²)



قاعات السينما مقابل 3 في
مكناس، 4 في طنجة، 5 في
الرباط، 4 في مراكش و9 في الدار
البيضاء



المراكز الاجتماعية الرياضية
مقابل 3 في وجدة، 2.2 في
الرباط، 0.8 في طنجة و0.7 في
مراكش

- توفر المدينة عددا قليلا من المساحات الخضراء ومراكز الترفيه.
- يُتوقع أن تتحسن الوضعية بفضل برنامج التنمية الحضرية من خلال إعادة تأهيل الحدائق الموجودة وإحداث منتزهين جديدين.
- إنجاز أكثر من 20 ملعبا للقرب في إطار برنامج التنمية الحضرية.

• الحكامة والتواصل

تم القيام بتحليل شامل لمحاور التواصل والحكامة وكفاءات الجماعة. وأسفر ذلك على تحديد المجالات التي سيتم تحسينها من أجل تدبير أمثل وأكثر نجاعة للجماعة.



الوثيقة 9: تحليل نموذج الحكامة والتواصل

• خلاصة التشخيص التشاركي

أتاحت خلاصة التشخيص الداخلي والخارجي القيام بتقييم شامل للسياق وتحديد نقاط قوة المدينة التي يجب الاستفادة منها، ونقاط الضعف التي يجب تحسينها، والفرص التي لا ينبغي تفويتها من أجل تنمية مستدامة للمدينة، بالإضافة إلى مختلف التهديدات الواجب أخذها بعين الاعتبار.

تم تلخيص هذا التحليل في الرسم البياني أدناه:



الوثيقة 10: تحليل SWOT لجماعة أكادير

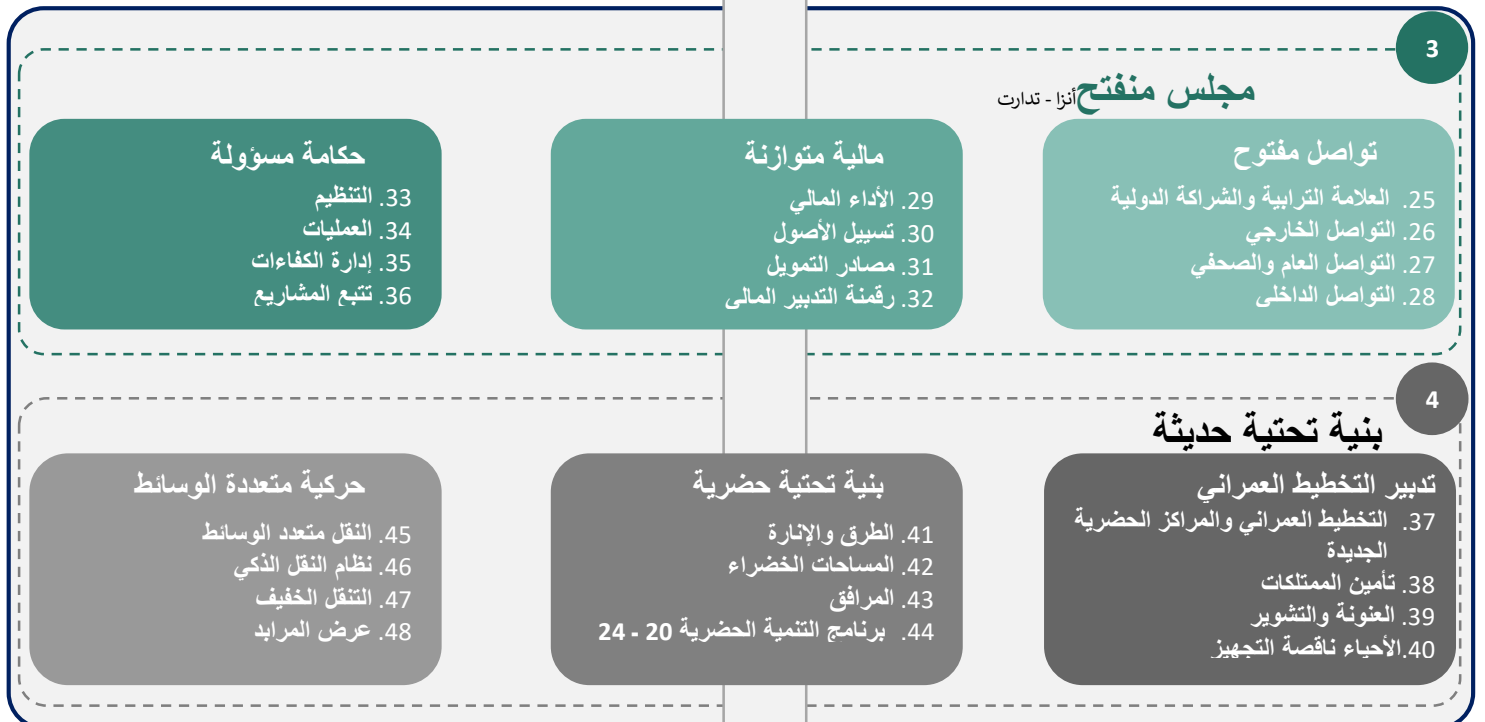
الرؤية

**جعل مدينة أكادير مدينة جذابة،
حديثة ومنفتحة على مواطنيها
ونموذجاً للانتقال المستدام والذي**

يتم تجسيد هذه الرؤية من خلال بعدين بالنسبة للمتطلبات المسبقة – مجلس منفتح وبنية تحتية حديثة – وبعدين بالنسبة للنتائج – مجال ترابي جذاب ومدينة مستدامة وذكية. وتغطي هذه الأبعاد الأربعة ما مجموعه 12 محورا و48 مكونا كما هو مبين في الأشكال أسفله:
أبعاد النتيجة



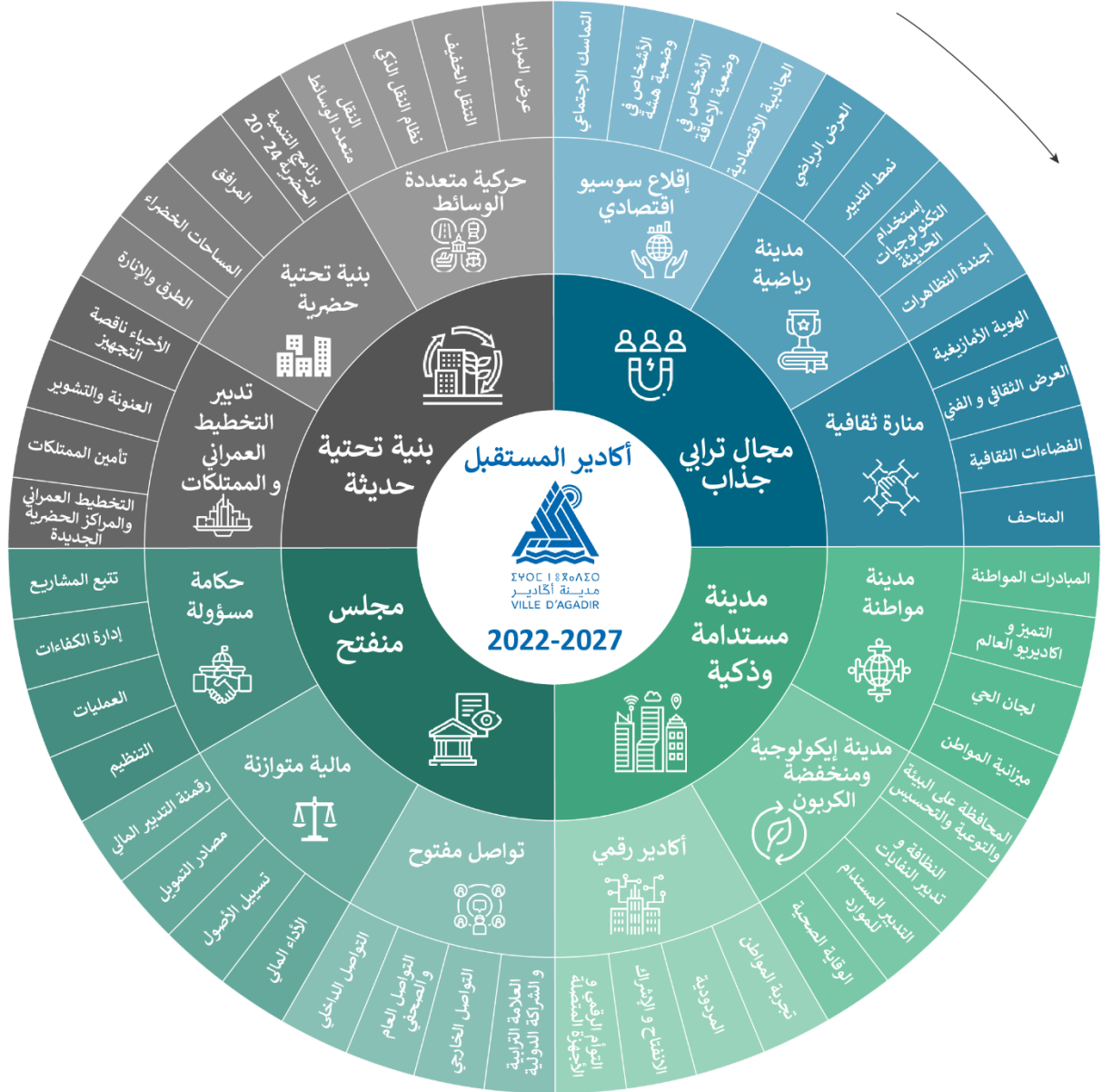
أبعاد المتطلبات المسبقة



ترد هذه العناصر في العجلة أدناه، بطريقة متحدة المركز بهدف تسهيل عملية القراءة. توجد الأبعاد الأربعة بداخل العجلة، متبوعة بـ 12 محورا، يتماشى كل منها مع بعده المحدد ثم 48 مكونا يتماشى كل منها مع محوره الخاص.

جعل أكادير مدينة كبرى حديثة ونموذجا في إفريقيا
وحوض البحر الأبيض المتوسط

الرفع من جاذبية المجال الترابي لأكادير، لاسيما
من حيث جودة الحياة



تعزيز النموذج الديمقراطي والتدبير المندمج من
خلال حكمة منفتحة متمركزة حول المواطن

جعل أكادير نموذجا لمدينة مواطنة، مستدامة
وذكوية في إفريقيا وحوض البحر الأبيض المتوسط
وفقا لأهداف التنمية المستدامة

البعء الأول

مجال ترابي جذاب

ميزانية 521 مليون درهم



الرؤية

الرفع من جاذبية المجال الترابي لأكادير

النتائج المرقبة

- دعم العيش المشترك والمساهمة في الإقلاع السوسيو-اقتصادي للمدينة بإشراك أكبر عدد ممكن من الساكنة؛
- جعل أكادير مدينة أولمبية ووجهة رياضية بامتياز في جميع الأصناف والفئات؛
- جعل أكادير منارة ثقافية وفنية، خاصة من حيث المتاحف والمهرجانات

المحور 1

إقلاع سوسيو-اقتصادي

تشجيع العيش المشترك، وضمان التعايش المتناغم بين الأفراد وبين الجماعات والمشاركة في الاقلاع السوسيو-اقتصادي للمدينة

في إطار انخراط الجماعة في الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة، اعتمدت الجماعة في برنامج عملها على ترسيخ جل أهداف الأجندة 2030 كمرجعية لتنفيذه.



الميزانية

116 MDHS



الشركاء المحتملون

جهة سوس ماسة، المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، الوزارات، الجماعات الأخرى والمنظمات الدولية



النتائج المرتقبة

- تقوية التماسك الاجتماعي وتعزيز العيش المشترك
- مواكبة الأشخاص في وضعية هشّة وإعادة دمجهم
- تعزيز ادماج الأشخاص في وضعية إعاقة
- تحسين الجاذبية الاقتصادية للمدينة

البعد 1 : مجال تراي جذاب | المحور 1 : إقلاع سوسيو-اقتصادي

المكون 1 : التماسك الاجتماعي

تشجيع العيش المشترك من خلال بناء وتنشيط 32 مرفقا اجتماعيا



يركز برنامج التماسك الاجتماعي على التنمية الاجتماعية للأحياء وتقوية الروابط بين الأجيال والثقافات. ويتضمن إجراءات مهمة لصالح الساكنة.

وتعتزم جماعة أكادير إنجاز عدة مشاريع مدعومة بطرق تدخل ملائمة، تمكنها من تدير أكثر فعالية لمختلف الصعوبات الاجتماعية الموجودة بالمجال الترابي للمدينة.

وفيما يلي جملة الإجراءات التي ستدعم موضوع التماسك الاجتماعي:

- بناء دور الحضانة ذات طابع اجتماعي؛
- إعادة تهيئة وتجهيز 22 بنية اجتماعية؛
- إطلاق برامج التكوين المهني لفائدة الشباب والنساء؛
- بناء مراكز اجتماعية جديدة

كما ستقوم الجماعة بتنفيذ مجموعة من الإجراءات لصالح المغاربة المقيمين بالخارج الراغبين في الاستقرار أو الاستثمار في المدينة، والأجانب المستقرون بأكادير أو العابرون لها وأكاديريو المهجر.

وسيتم تنزيل هذه الإجراءات بشراكة مع مختلف المؤسسات والمنظمات الدولية، خاصة تلك التي تشتغل في مجال دعم ومواكبة المهاجرين.

وفيما يلي قائمة الإجراءات المبرمجة:

- **المغاربة المقيمون بالخارج:**
- إنشاء مكتب للتوجيه والإعلام للمغاربة المقيمين بالخارج وذلك لمرافقة ومواكبة العائدين إلى البلاد وتسهيل عملية استقرارهم.
- تنظيم أسبوع خاص بالمغاربة المقيمين بالخارج، تُوفر خلاله الجماعة خدمة استقبال خاصة لمرافقتهم ومواكبتهم في الإجراءات الإدارية.
- توفير خدمة الديمومة خلال الفترة الصيفية لفائدة أكاديري المهجر
- **مهاجرو إفريقيا جنوب الصحراء والسوريون والمهاجرون الآخرون:**
- الدعم الاجتماعي والإدماج المهني بشراكة مع المنظمات والمؤسسات المتخصصة
- **أكاديريو العالم:**
- تشجيع وتسهيل عملية العودة والاستثمار بالمدينة
- إنشاء مركز خاص بأكاديري المهجر لتمكين عملية التبادل
- **الأجانب المقيمون بأكادير**
- التعاون مع مختلف الأجانب المقيمين بأكادير للاستفادة من خبراتهم وضمان التبادل الثقافي والفكري
- الاحتفال بالأيام الثقافية حسب الجنسية
- التنسيق مع القنصليات المتمركزة بالمدينة وكذا القناصل الشرفيين.

ملحوظة: انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.

البعد 1 : مجال تراي جذاب | المحور 1 : إقلاع سوسيو-اقتصادي

المكون 2 : الأشخاص في وضعية هشّة

بناء مجتمع دامج يعمل على النهوض بأوضاع الفئات في وضعية هشّة



تسعى جماعة أكادير إلى بناء مجتمع دامج يمكّن الفئات والأفراد في وضعية هشّة من وسائل المشاركة في الحياة النشيطة لمدينتهم.

الفئات في وضعية هشّة مستبعدون غالبا من مراكز القرار والمؤسسات العمومية والخدمات الأساسية وحتى من المواطنة. وهم أكثر عرضة للفقر ومشاكل الصحة النفسية أو الجسدية، ومهددون بخطر الوقوع ضحايا العنف والاستغلال.

وفي هذا السياق، تطلق مدينة أكادير ورشا مهما من أجل:

- إعادة إدماج الأطفال في وضعية الشارع؛
- إدماج الأشخاص بدون مأوى وأو المسنين؛
- التقليل من آفة التسول؛
- المساهمة في إنشاء مراكز علاج الإدمان والصحة النفسية؛
- وضع اللمسات الأخيرة على 3 اتفاقيات لإعادة تأهيل الأشخاص في وضعية هشّة.

ملحوظة: انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.

البعد 1 : مجال تراي جذاب | المحور 1 : إقلاع سوسيو-اقتصادي

المكون 3 : الأشخاص في وضعية إعاقة

توفير مستقبل أفضل للأشخاص في وضعية إعاقة



من أجل تحسين الولوجية إلى الأماكن والفضاءات العامة، تعترم جماعة أكادير وضع برنامج يهتم الأشخاص ذوي القدرة المحدودة على الحركة بشكل خاص، والأشخاص في وضعية إعاقة بشكل عام. ويهدف إلى تجسيد الحق في الولوجية ومبدأ العدالة المكانية وتكافؤ الفرص، والمساهمة في تخفيض التكلفة والمصاريف المرتبطة بالإعاقة.

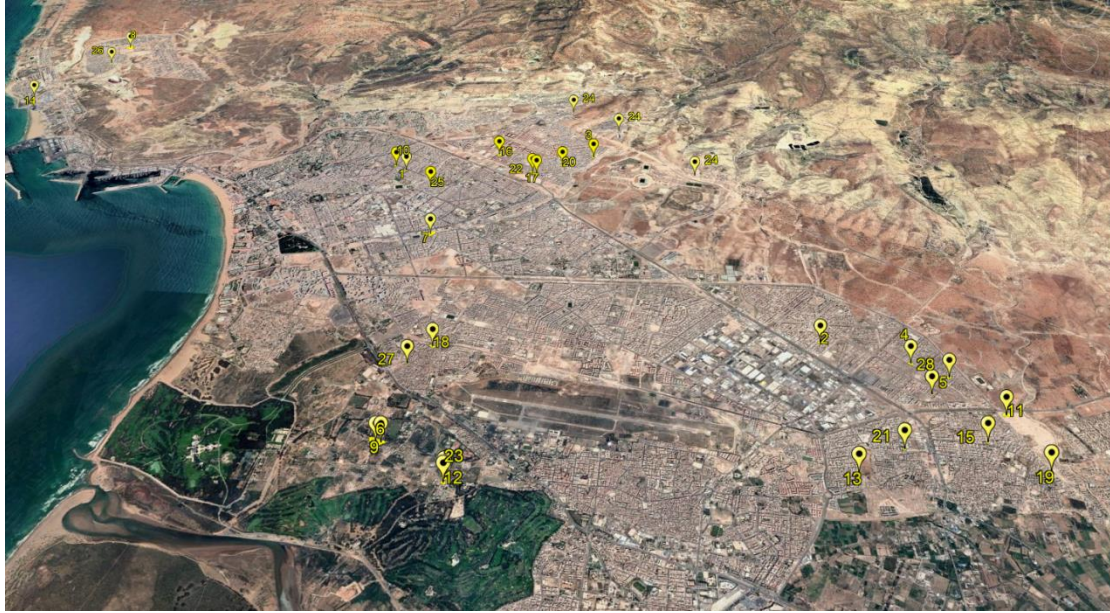
وفي هذا الإطار، تقترح الجماعة الإجراءات التالية:

- ضمان ولوج الأشخاص ذوي القدرة المحدودة على الحركة إلى مختلف المباني والخدمات والمرافق العمومية مثل المباني الجماعية، الاستفادة من المرافق الرياضية، المراحيض العمومية، وسائل النقل العمومية وآرب السيارات.
- تفعيل الشراكات لصالح الأشخاص ذوي القدرة المحدودة على الحركة
- جعل الموقع الإلكتروني للجماعة قابلاً للولوج بالنسبة للأشخاص ذوي إعاقة سمعية
- التمييز الإيجابي لفائدة جمعيات الرياضات النسوية والأشخاص ذوي القدرة المحدودة على الحركة

ملحوظة: انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 1 : إقلاع سوسيو-اقتصادي

خريطة وأرقام – المرافق الاجتماعية



الوثيقة 12: خريطة المرافق الاجتماعية

لائحة المشاريع المبرمجة – ميزانية التجهيز

المرافق السوسيو-اقتصادية

رقم المشروع	الحي	المشروع	التقدير المالي	بداية المشروع (انطلاق الدراسات)	نهاية المشروع (نهاية الأشغال)
1	أنزا العليا	إنشاء مركز للأطفال في وضعية الشارع	10 000 000	2022	2027
2	الحي المحمدي	إعادة تأهيل المركز الثقافي محمد ابزيكا (قاعة متعددة الاستعمالات)	1 000 000	2024	2025
3	الحي المحمدي	إعادة تأهيل وتجهيز فضاء تامونت	1 300 000	2024	2025
4	الحي المحمدي	إعادة تأهيل وتجهيز فضاء المرأة والطفل	2 000 000	2023	2024
5	الحي المحمدي	بناء وتجهيز وحدة التعليم الأولي	3 600 000	2025	2026
6	الحي المحمدي	بناء وتجهيز قاعة متعددة الاستعمالات في دار الحي	1 400 000	2026	2027
7	الصفاء	إعادة تأهيل وتجهيز المركز الاجتماعي الوداديات	2 100 000	2023	2024
8	الصفاء	بناء وتجهيز المركز النسوي	5 000 000	2026	2027
9	الكويرة	إعادة تأهيل وتجهيز فضاء الطفل	2 000 000	2022	2023
10	المسيرة	بناء فضاء خاص بالمتقاعدين	3 000 000	2025	2026

رقم المشروع	الحي	المشروع	التقدير المالي	بداية المشروع (انطلاق الدراسات)	نهاية المشروع (نهاية الأشغال)
11	سفوح الجبال	إنشاء قاعات وحدات التعليم الأولي بداخل المؤسسات التعليمية	750 000	2024	2025
12	أنزا العليا	بناء فضاء المتقاعدين أنزا العليا بلوك D	3 000 000	2025	2026
13	تدارت	إعادة تأهيل وحدة التعليم الأولي تدارت أنزا	800 000	2022	2023
14	الأمل	إعادة تأهيل وحدة التعليم الأولي أنزا المركز	1 500 000	2022	2023
15	بنسركاو	إعادة تأهيل فضاء المرأة والطفل – بنسركاو المركز	600 000	2024	2025
16	بنسركاو	إعادة تأهيل المركب التجاري، السياحي، الثقافي والاجتماعي أغروض	2 000 000	2026	2027
17	أغروض	إعادة تأهيل قاعة متعددة الاستعمالات	700 000	2024	2025
18	أغروض	بناء وتجهيز مركز اجتماعي ومركز نسوي	3 000 000	2024	2025
19	أغروض	إعادة تأهيل وتجهيز المركز الاجتماعي رجابي	1 500 000	2024	2025
20	أغروض	بناء وتجهيز مركز اجتماعي ومركز الاستماع للنساء ضحايا العنف	3 000 000	2026	2027
21	أغروض	إعادة تأهيل وحدة التعليم الأولي 1	2 300 000	2022	2023
22	أغروض	إعادة تأهيل وحدة التعليم الأولي 2	800 000	2022	2023
23	تليللا	بناء وتجهيز مركز نسوي تليللا	5 500 000	2024	2025
24	بئر انزاران تيكوبين	إعادة تأهيل وتجهيز مركب بئر انزاران – قاعة متعددة الاستعمالات	1 200 000	2024	2025
25	بئر انزاران تيكوبين	إعادة تأهيل وتجهيز مركب بئر انزاران – المبنى	800 000	2023	2024
26	الحاجب تيكوبين	إعادة تأهيل وتجهيز مركب متعدد الاستعمالات	2 000 000	2023	2024
27	الحاجب تيكوبين	إعادة تأهيل وتجهيز دار الحي	1 300 000	2023	2024
28	أساكا	إعادة تأهيل وتجهيز المركز النسوي أساكا	3 000 000	2023	2024
29	أدرار	إعادة تأهيل وحدة التعليم الأولي أدرار	250 000	2022	2023
30	أدرار	بناء وتجهيز وحدة التعليم الأولي أدرار	3 500 000	2025	2026
31	أدرار	بناء وتجهيز مركز اجتماعي	3 400 000	2026	2027
32	الزيتون	إعادة تأهيل وحدة التعليم الأولي الزيتون	1 700 000	2022	2023

البعد 1 : مجال تراي جذاب | المحور 1 : إقلاع سوسيو-اقتصادي

المكون 4 : الجاذبية الاقتصادية

دعم الإقلاع الاقتصادي لأكادير

تعتبر التنمية الاقتصادية محورا التقائيا بين مجموعة من المؤسسات وتدخل ضمن اختصاصات المجلس الجهوي. ومن جانبها، تعمل جماعة أكادير على تحسين الجاذبية الاقتصادية للمدينة وذلك عن طريق جلب الكفاءات والمستثمرين للاستقرار والاستثمار بها.

وسيتم تنفيذ الإجراءات التالية:

- دعم ومواكبة إنشاء أقطاب تنافسية اقتصادية جديدة (خاصة الاقتصاد الدائري، الرقمي، التجميل والصناعة التقليدية)؛
- دعم إحداث قصر للمؤتمرات؛
- تحسين خدمات النقل واللوجستيك داخل المدينة؛
- تحديث خدمة التراخيص وتغطية الأنشطة الجديدة؛
- دعم ومواكبة ظهور المقاولات الناشئة، خاصة الرقمية منها، من خلال "الهكاظون" وبرامج الاحتضان؛
- تحسين عمل الشرطة الإدارية في الاستجابة لشكايات المواطنين؛
- رقمنة خدمات المحجز الجماعي؛
- تقوية الشركات وتنمية العلامة الترابية للاستجابة للاستثمارات؛
- استقطاب أهم الكفاءات الوطنية والدولية.

كما ستعطي أهمية خاصة لمختلف أسواق المدينة، وستقوم الجماعة أساسا بالإجراءات التالية:

- تأهيل الأسواق الحالية؛
- إحداث 10 أسواق القرب جديدة بالإضافة إلى الأسواق المبرمجة في إطار برنامج التنمية الحضرية (انظر المكون (44
- إعداد نموذج تدبير مبتكر بشراكة مع التجار والمستغلين
- رفع المداخل الجماعية من الأسواق.



الوثيقة 13: تصميم تهيئة سوق القرب

ملحوظة: انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 1 : إقلاع سوسيو-اقتصادي

المكون 4 : خريطة وأرقام - الأسواق



الوثيقة 14: خريطة أسواق القرب

لائحة المشاريع المبرمجة – ميزانية التجهيز

إحداث وتأهيل الأسواق

الرقم	المرفق	التقدير المالي	سنة انطلاق الدراسات	سنة نهاية الأشغال
1	إحداث سوق القرب الحي المحمدي	3 500 000	2022 - 2027 اثنان على الأقل في السنة حسب توفر العقار	
2	إحداث سوق القرب الصفاء	3 500 000		
3	إحداث سوق القرب بوركان	3 500 000		
4	إحداث سوق القرب بنسركاو	3 500 000		
5	إحداث سوق القرب الخيام	3 500 000		
6	إحداث سوق القرب القدس	3 500 000		
7	إحداث سوق القرب الهدى	3 500 000		
8	إحداث سوق القرب تيليللا	3 500 000		
9	إحداث سوق القرب أغروض	3 500 000		
10	إحداث سوق القرب تيكوين	3 500 000		
11	تأهيل أسواق الحي الحسني، ليزاميكال وتالبرجت	7 000 000	2022	2023
12	إحداث سوق أنزا	20 000 000*	حسب برنامج التنمية الحضرية	

* ميزانية سبق رصدها قبل برنامج عمل الجماعة الحالي

المحور 2

مدينة رياضية

جعل أكادير مدينة أولمبية ووجهة رياضية بامتياز لجميع الفئات الممارسة

11 مدن ومجتمعات
محلية مستدامة



10 الحد من أوجه
عدم المساواة



5 المساواة بين
الجنسين



4 التعليم
الجيد



3 الصحة
الجيدة والرفاه



الميزانية

317 MDHS



الشركاء المحتملون

الجامعات، الوزارات، جمعيات المجتمع
المدني، العصب الرياضية

النتائج المرتقبة

- تأهيل المرافق والتجهيزات الرياضية
- تجويد نموذج التسيير الرياضي لصالح المرتفقين
- رقمنة عمليات التفاعل مع الجمعيات
- إغناء أجندة التظاهرات الرياضية

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 2 : مدينة رياضية

المكون 5 : العرض الرياضي

تنمية العرض الرياضي للمدينة من خلال بناء أكثر من 85 مرفقا رياضيا ذو جودة عالية



سيواصل المجلس إحداث العديد من ملاعب القرب في مختلف أحياء المدينة. ويمكن لعموم الساكنة والزوار ممارسة رياضات متنوعة، مثل تمارين وتداريب الشارع (street workout)، كرة القدم، كرة السلة، التزلج على الألواح أو الكرة الحديدية. وستكون عموما محمية بسياج خفيف، وستشيد وسط فضاء ترفيهي يحتوي غالبا على مساحات خضراء ومناطق للألعاب ومعدات رياضية. وستعطى الأولوية للتغطية بواسطة العشب الاصطناعي لترشيد استهلاك المياه، كما سيتم في بعض الحالات استخدام الإضاءة بالطاقة الشمسية.

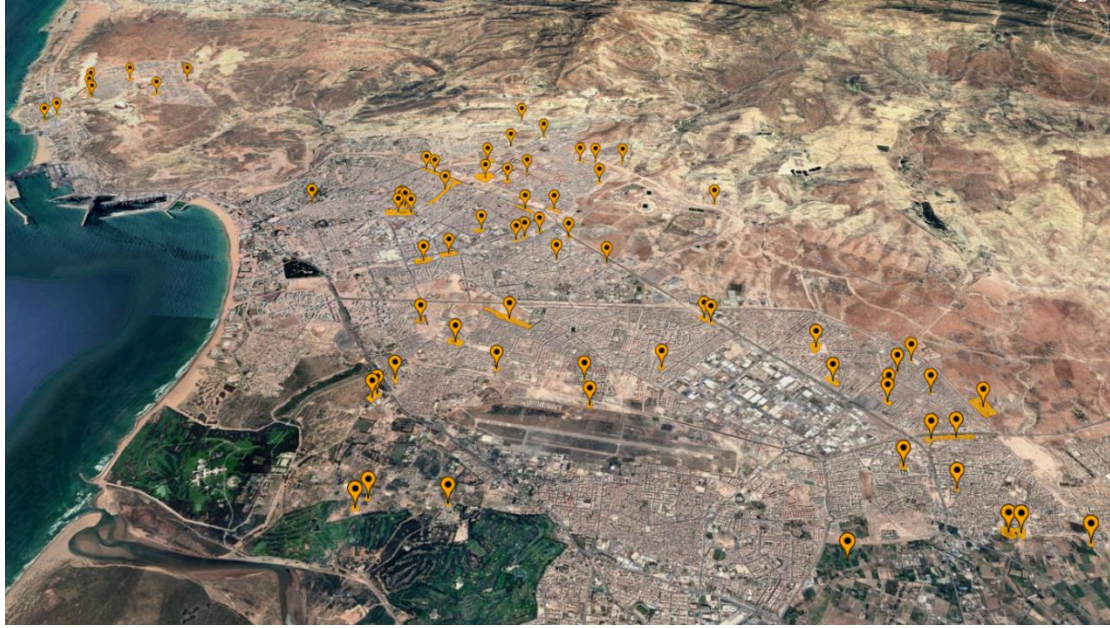
المشاريع والإجراءات التي من شأنها تحسين العرض الرياضي للمدينة:

- تنوع رياضة القرب من خلال إحداث 6 قاعات مغطاة و62 مرفقا للقرب بما في ذلك 4 مسابح في الهواء الطلق مدمجة في الحدائق والمساحات الخضراء؛
- تخصيص فترات زمنية لفائدة الفئات في وضعية إعاقة النساء والرياضات النسوية
- تشجيع الرياضة الشاطئية
- استغلال المرافق الرياضية المدرسية؛
- هيكلة رياضات الهواة من خلال إعادة تهيئة 6 ملاعب (من فئة 11 لاعب) و إحداث 4 ملاعب جديدة؛
- جذب رياضات النخب بفضل تجميع مرافق النخبة حول الفضاء الأولمبي أدرار؛
- إحداث مرافق رياضية ذات جودة عالية بجنبات الملعب الكبير أدرار، في أفق إنشاء قرية رياضية عالمية؛
- إحداث مركز الطب الرياضي؛

ملحوظة: انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 2 : مدينة رياضية

المكون 5 : العرض الرياضي – خريطة وأرقام



الوثيقة 15: خريطة المرافق الرياضية

لائحة المشاريع المبرمجة – ميزانية التجهيز

المشاريع	تكلفة المشروع	سنة انطلاق الدراسات	سنة نهاية الأشغال	
1- مركبات وملاعب رياضية كبرى				
1	المركب الرياضي عبد الله ديدي الشطر 1	8 100 000	2024	2025
2	المركب الرياضي عبد الله ديدي الشطر 2	9 600 000	2025	2026
3	المركب الرياضي ابن زيدون العليا: ملعب أبو علي	4 100 000	2024	2025
4	المركب الرياضي ابن زيدون العليا: ملعب تاناوت	11 500 000	2023	2024
5	المركب الرياضي سيدين بلخير الشطر 1	4 400 000	2025	2026
6	المركب الرياضي سيدين بلخير الشطر 2	3 400 000	2025	2026
7	المركب الرياضي سيدي يوسف	6 000 000	2025	2026
8	المركب الرياضي أنزا العليا	16 200 000	PDU	PDU
9	المركب الرياضي محمد أشكور الشطر 1	3 300 000	2025	2026
10	المركب الرياضي محمد أشكور الشطر 2	2 200 000	2026	2027
11	المركب الرياضي مودنيب الشطر 1	3 000 000	2025	2026
12	المركب الرياضي مودنيب الشطر 2	7 200 000	2026	2027
13	المركب الرياضي مودنيب الشطر 3	4 300 000	2026	2027

سنة نهاية الأشغال	سنة انطلاق الدراسات	تكلفة المشروع	المشاريع
2023	2022	9 200 000	14 ملعب كرة القدم مصلى أغروض
2026	2025	11 500 000	15 المركب الرياضي تيليللا
2- فضاءات رياضية وترفيهية كرة القدم المصغرة، كرة اليد، كرة الطائرة، كرة السلة، فضاءات التزلج، المشي والجري..			
مشاريع الإحداث			
2025	2024	1 000 000	16 إحداث ملعب ذو عشب اصطناعي بأيت تاووكت
2025	2024	2 000 000	17 إحداث فضاء رياضي وترفيهي بإيمونسيس
2025	2024	950 000	18 إحداث ملعب ذو عشب اصطناعي بإغيل أوضرصور
2026	2025	3 800 000	19 إحداث فضاء رياضي بالحي المحمدي
2027	2026	3 600 000	20 إحداث فضاء رياضي الضحي
2027	2026	7 700 000	21 إحداث فضاء رياضي بالممر الأخضر الحي المحمدي
2027	2026	6 600 000	22 إحداث فضاء رياضي بالممر الأخضر وادي الحوار الحي المحمدي
2025	2024	4 000 000	23 إحداث فضاء رياضي بالممر الأخضر النجاح
2026	2025	4 000 000	24 إحداث فضاء رياضي القدس
2024	2023	2 500 000	25 إحداث فضاء رياضي الهدى بلوك K
2026	2025	3 100 000	26 إحداث فضاء رياضي بأنزا العليا
2027	2026	7 700 000	27 إحداث فضاء رياضي بحي فونتي العليا
2027	2026	5 700 000	28 إحداث فضاء رياضي بالمنطقة الخضراء الفرح
2027	2026	1 800 000	29 إحداث فضاء رياضي للقرب أغروض
2027	2026	2 700 000	30 إحداث فضاء رياضي بالشريط الأخضر ستيليا
2026	2025	3 200 000	31 إحداث فضاء رياضي أدرار
2026	2025	900 000	32 إحداث فضاء رياضي بتيكويين دوار العرب V89 – الشطر 1
2027	2026	4 200 000	33 إحداث فضاء رياضي بتيكويين دوار العرب V89 – الشطر 2
2027	2026	5 700 000	34 إحداث فضاء رياضي بتيكويين دوار العرب V89 – الشطر 3
2027	2026	1 100 000	35 إحداث فضاء رياضي بحي الحاجب
مشاريع إعادة التأهيل			
2023	2022	1 800 000	36 إعادة تأهيل الفضاء الرياضي أيت تاووكت \ أيت المودن
2024	2023	2 000 000	37 إعادة تأهيل الفضاء الرياضي إغيل أوضرصور
2024	2023	2 000 000	38 إعادة تأهيل الفضاء الرياضي مبادرة
2025	2024	950 000	39 إعادة تأهيل الفضاء الرياضي السعادة
2023	2022	1 700 000	40 إعادة تأهيل الفضاء الرياضي حي الصفاء الشطر 1
2024	2023	2 800 000	41 إعادة تأهيل الفضاء الرياضي حي الصفاء الشطر 2
2025	2024	1 800 000	42 إعادة تأهيل الفضاء الرياضي زيدون العليا
2024	2023	700 000	43 إعادة تأهيل فضاء أولهاو
2023	2022	3 600 000	44 إعادة تهيئة الفضاء الرياضي المسيرة الشطر 1
2024	2023	4 000 000	45 إعادة تهيئة الفضاء الرياضي المسيرة الشطر 2
2025	2024	3 500 000	46 إعادة تأهيل الفضاء الرياضي الرجاء في الله الشطر 1
2026	2025	1 800 000	47 إعادة تأهيل الفضاء الرياضي الرجاء في الله الشطر 2
2025	2024	5 200 000	48 إعادة تأهيل الفضاء الرياضي بوركان

سنة نهاية الأشغال	سنة انطلاق الدراسات	تكلفة المشروع	المشاريع
2026	2025	450 000	إعادة تأهيل ملعب كرة السلة القدس 49
2023	2022	1 900 000	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي الخيام الشطر 1 50
2024	2023	2 000 000	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي الخيام الشطر 2 51
2027	2026	900 000	إعادة تأهيل ملعب كرة السلة الداخلة 52
2026	2025	7 900 000	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي الهدى الشطر 1 53
2027	2026	8 200 000	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي الهدى الشطر 2 54
2025	2024	4 500 000	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي بالممر الأخضر تدارت – أنزا العليا 55
2026	2025	1 000 000	إعادة تأهيل فضاء التزلج أنزا العليا 56
2026	2025	4 000 000	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي لفضاء الأمل 57
2025	2024	800 000	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي أمزيل 58
2025	2024	2 500 000	إعادة تهيئة الفضاء الرياضي ابن خلدون 59
2023	2022	1 900 000	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي أغروض مصلى 60
2027	2026	1 900 000	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي بيزماون 61
2025	2024	260 000	إعادة تأهيل ملعب كرة القدم المصغرة بوكري 62
2025	2024	1 600 000	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي التضامن 63
2025	2024	3 800 000	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي بالمرج الأخضر تليللا 64
2026	2025	800 000	إعادة تأهيل ملعب رياضي بالراتنجات الاصطناعية أدرار 1 65
2026	2025	800 000	إعادة تأهيل ملعب رياضي بالراتنجات الاصطناعية أدرار 2 66
2027	2026	800 000	إعادة تأهيل ملعب رياضي بالراتنجات الاصطناعية أدرار 3 67
2027	2026	650 000	إعادة تأهيل ملعب رياضي بالراتنجات الاصطناعية أدرار 4 68
2023	2022	3 000 000	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي الزيتون الشطر 1 69
2024	2023	5 000 000	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي الزيتون الشطر 2 70
2024	2023	2 300 000	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي أساكا 1 71
2027	2026	1 800 000	إعادة تأهيل الفضاء الرياضي دار الشباب 72
3- مرافق رياضية أخرى			
2027	2026	2 300 000	بناء قاعة الرياضة للنساء أغروض بنسركاو 73
2024	2023	6 000 000	بناء مسبح في الهواء الطلق 74
2025	2024	6 000 000	بناء مسبح في الهواء الطلق 75
2026	2025	6 000 000	بناء مسبح في الهواء الطلق 76
2027	2026	6 000 000	بناء مسبح في الهواء الطلق 77
2027	2022	23 840 000	قاعتان مغطاتان: أغروض والحي المحمدي 78

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 2 : مدينة رياضية

المكون 6 : نمط التدبير

انخراط المواطنين والجمعيات في تنشيط المرافق الرياضية الجديدة



الوثيقة 16 : نموذج لملاعب القرب (ابن زيدون)

في أفق تحقيق مشروع "أكادير، مدينة رياضية"، سوف يتم تدبير مختلف المرافق الرياضية للجماعة وفق مقاربة تشاركية تعتمد على آليات تعاقدية مع هيئات المجتمع المدني. حيث يتم الإعلان عن طلب مشاريع بالتعاقد لفائدة جمعيات الحي والجمعيات الرياضية بخصوص تنشيط وتدبير هذه الفضاءات الرياضية. وتعتمد هذه الآليات التعاقدية أساسا على استراتيجيات التدبير وبرامج التنشيط التي تقترحها الجمعيات التي وقع عليها الاختيار. في إطار اتفاقيات مدتها سنة واحدة قابلة للتجديد. ويندرج انخراط ساكنة الأحياء والجمعيات المحلية في تنشيط الحياة الرياضية وتأهيل الكفاءات المسؤولة عن تسيير وتدبير المرافق والتجهيزات الرياضية في صلب أولويات الجماعة.

البعد 1 : مجال تراي جذاب | المحور 2 : مدينة رياضية

المكون 7 : استخدام التكنولوجيات الحديثة

التكنولوجيا قاطرة لتطوير الممارسة والإنجاز الرياضي

تمكن ملاعب القرب من ممارسة تخصصات عديدة ومتنوعة. وسيخلق المرفق الرياضي للجماعة حلولاً رقمية توفر خدمات 100% إلكترونية وتهدف إلى التدبير الجماعي والتنظيم الرياضي لمدينة أكادير.

تتضمن هذه المقاربة العناصر التالية:

- تطوير حل رقمي لحجز قاعات متعددة الرياضات؛
- رقمنة الهيكلية الإدارية للقسم الرياضي؛
 - تدبير الهيكلية التنظيمية؛
 - تدبير حسابات الولوج إلى خدمة الانترنت لفائدة المستخدمين؛
 - تدبير حسابات الولوج لفائدة أعضاء المجلس الجماعي؛
 - تدبير حسابات الولوج لفائدة الهيئات والجمعيات الرياضية؛
 - معايير التدبير؛
 - تدبير البنيات الرياضية؛
 - نظام الترجمة الداخلية.
- رقمنة التواصل الداخلي والخارجي للمرفق:
 - تدبير أرشيف الهيئات والجمعيات الرياضية؛
 - تدبير وبرمجة طلبات الجمعيات والهيئات الرياضية؛
 - تدبير وتشغيل آلي لعمليات حجز الفضاءات الرياضية؛
 - تدبير الشكايات والإبلاغ الإلكتروني.
- نظام تدبير المعطيات الرقمية:
 - تدبير وبرمجة المساطر الإدارية الرقمية؛
 - تدبير المطبوعات الرقمية؛
 - برمجة المطبوعات والمعطيات الرقمية؛
 - تدبير رقمي للوثائق؛
 - تسجيل الكتروني للنصوص التنظيمية والقانونية.

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 2 : مدينة رياضية

المكون 8 : أجندة التظاهرات

تنظيم وتنشيط الممارسة الرياضية من خلال تظاهرات التنشيط الرياضي

يجب على مدينة أكادير أن تقدم لسكانتها وزوارها تنشيطا رياضيا غنيا ومتنوعا من خلال تظاهرات مختلفة الحجم. ومن أجل تحقيق هذا الهدف، سيتم اعتماد هذه الجدولة كركيزة أساسية للتنشيط الرياضي بالمدينة.

اسم التظاهرة	التاريخ المقترح	المكان المقترح
الكرة الطائرة الشاطئية – المرحلة 3 من بطولة العالم	22-29 يوليوز	شاطئ أكادير
الدوري الدولي ITF للتنس باكاير	من 31 يوليوز إلى 07 غشت	النادي الملكي للتنس باكاير
العصبة الدولية	يوليوز	الملعب الكبير لأكاير
كرة الطاولة – بطولة العالم للشبان	01-07 غشت	القاعة المغطاة بنسركاو
رالي المغرب	01-06 أكتوبر	الانطلاقة : أكادير – الوصول : أكادير
جائزة محمد السادس لجيت سكي Jet Ski	21-27 نونبر	شاطئ أكادير
العصبة الوطنية لجيت سكي	المرحلة 1: 15 - 17 يوليوز المرحلة 2: من 2 إلى 4 شتنبر	شاطئ أكادير
كأس العرش لجيت سكي	06-07 غشت	شاطئ أكادير
الفروسية	شتنبر	نادي الفروسية بنسركاو
X terra du Maroc	أكتوبر	أكادير
الدورة 6 Golf Cup للصحافيين الرياضيين		كولف شمس أو كولف تغزوت
اليوم العالمي للمرأة	12-08 مارس	شاطئ أكادير – القاعات المغطاة – الأحياء – ملاعب كرة القدم
عصبة رمضان	رمضان	ملاعب القرب بالمدينة
سباق الدراجات النارية	ماي	شاطئ أكادير
السباق على الطريق مع شركائنا في التربية	ماي	أحياء مدينة أكادير
تدريب رياضي لتعلم رياضات فنون القتال	يونيو	أحياء مدينة أكادير
Karting	يوليوز	مواقف السيارات أمام مرجان
التنشيط الصيفي	01-28 غشت	شاطئ أكادير
نصف الماراطون	أكتوبر ونونبر	مسار المدينة
يوم الرياضة عصابة ذوي الإعاقة الحركية PMR	03 دجنبر	ملاعب القرب والقاعات
تريال Trial أكادير أوفلا	دجنبر	أكادير أوفلا

المحور 3

منارة ثقافية

من أجل جعل مدينة أكادير منارة ثقافية وفنية، خصوصا في مجال
البنىات الثقافية والعرض الثقافي والفني.

11 مدن ومجتمعات
محلية مستدامة



10 الحد من أوجه
عدم المساواة



5 المساواة بين
الجنسين



4 التعليم
الجيد



3 الصحة
الجيدة والرفاه



الميزانية



88 MDHS



الشركاء المحتملون

وزارة الشباب والثقافة والتواصل
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
جمعيات وفدراليات المجتمع المدني

النتائج المرقبة

- تعزيز الهوية الأمازيغية للمدينة
- تجهيز وتأهيل شبكة قوية من البنىات الثقافية
- استثمار مهن الفن كدعامة للتنمية
- إغناء المشهد الثقافي للمدينة من خلال تنمية العرض المتحفي

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 3 : منارة ثقافية

المكون 9 : الهوية الأمازيغية

ترسيخ الهوية الأمازيغية للمدينة، بناء مركز ثقافي أمازيغي ومتحف جديد للتراث الأمازيغي

تطمح جماعة أكادير إلى إبراز وتثمين الثقافة الأمازيغية وجعل المدينة عاصمة عالمية للأمازيغية. وسيتم إطلاق عدة مبادرات من أجل تعزيز الهوية الأمازيغية للمدينة، مثل إنشاء مركز ثقافي أمازيغي كبير وإحداث متحف جديد للتراث الأمازيغي.



الوثيقة 18: دار الفنون



الوثيقة 17: لوحات التشوير بالأمازيغية

كما سيتم إغناء الأجنحة الثقافية للمدينة بتظاهرات تهدف إلى تثمين وإثراء الثقافة الأمازيغية، مثل الاحتفال بالسنة الأمازيغية الجديدة "نص ئيناير" ومهرجان بيلماون والأيام الأمازيغية التي سيتم الاحتفاء فيها بالفنانين، والكتاب والشعراء والمثقفين.

ومن أجل الارتقاء بالموسيقى الأمازيغية، التي تعتبر تراثا عريقا متوارثا، سيتم إحداث قسم تدريس الموسيقى الأمازيغية بالمعهد الموسيقي التابع للجماعة.

وباعتبار اللغة الأمازيغية لغة رسمية، سيتم استعمال أبجدية اللغة الأمازيغية تيفيناغ في جميع أشكال التواصل والوثائق والتشوير بجماعة أكادير. كما سيتم تشجيع تلقين دروس اللغة الأمازيغية والعمل على إدماج التعبيرات الفنية والثقافية الأمازيغية في مختلف التظاهرات المدعمة من طرف الجماعة.

ملحوظة: انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.

البعد 1 : مجال ترايبي جذاب | المحور 3 : منارة ثقافية

المكون 9 : الهوية الأمازيغية - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
الارتقاء باللغة الأمازيغية	1	خلق مكتب تابع لقسم التواصل من أجل الإشراف على استعمال اللغة الأمازيغية
	2	اعتماد اللغة الأمازيغية في جميع الوثائق الصادرة عن الجماعة
الثقافة الأمازيغية	3	الرفع من عدد العناوين والكتب الأمازيغية التي توفرها الجماعة لفائدة المكتبات الوسائطية والخزانات التابعة للجماعة وكذا تشجيع المنشورات الأمازيغية
	4	خلق قسم الأمازيغية بالمعهد الموسيقي البلدي
	5	خلق شراكات مع مختلف المؤسسات الأمازيغية، خاصة المعهد الملكي للثقافة الأمازيغية
تظاهرات فنية وثقافية أمازيغية	6	إحداث الجائزة الكبرى للاستحقاق في مختلف مجالات الإبداع الأمازيغي
	7	تنظيم احتفالات السنة الأمازيغية الجديدة ثض ئيناير
	8	إحداث المهرجان الدولي بيلماون
	9	تنظيم الأيام الأمازيغية

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 3 : منارة ثقافية

المكون 10 : العرض الثقافي والفني

أكادير، مدينة نشيطة 365 يوم في السنة

سيتم وضع برنامج ثقافي متنوع وتشاركي بتعاون مع الجمعيات الثقافية والفنية بالمدينة تتم برمجته بالساحات والحدائق العمومية للمدينة، وبمختلف المراكز السوسيو-ثقافية ودور الأحياء من أجل تمكين عموم الساكنة من الاستفادة منها. وسيشمل جدول البرنامج الثقافي الجماعي تظاهرات كبرى مثل: (مهرجان تيمتار، مهرجان التسامح، نض ئيناير، بيلماون، مهرجان السينما الأمازيغية، مهرجان السينما والهجرة...) ومن تظاهرات ثقافية للقرب بتعاون مع الجمعيات الممنوحة، إضافة إلى تظاهرات ثقافية ذاتية للجماعة من مثل ليالي رمضان والبرنامج الثقافي الصيفي....

<h4>الموسيقى</h4> <ul style="list-style-type: none">• مهرجان الموسيقى الدولي✳ مهرجان تيمتار• مهرجان الموسيقى الإفريقية✳ حفلات موسيقية للفرق المحلية✳ مهرجان التراث الشعبي• الموسيقى الشبابية، الإقامات الموسيقية✳ فن الروايس	
<h4>الفنون والحرف اليدوية</h4> <ul style="list-style-type: none">✳ فن الشارع والجداريات✳ أسبوع الحرف الأمازيغي• مهرجان فن الطبخ المغربي✳ مسابقة تصوير فوتوغرافي / موضوع أمازيغي✳ أسبوع الصناعة التقليدية الأمازيغية✳ مسابقة الرسم / الفنون الجميلة	
<h4>التظاهرات</h4> <ul style="list-style-type: none">✳ الأيام الأمازيغية - منتديات دولية• أيام التراث - أسبوع الطفل• مهرجان أكادير للتسوق• الأيام الإفريقية• عرض الليزر / الضوء - أكادير أوفلا✳ أسبوع سوس	
<h4>المعارض</h4> <ul style="list-style-type: none">• معرض الكتاب• معرض أركان• معرض البحر• معرض الجمعيات• معرض المدينة الخضراء والاستدامة• المعارض الفنية	
<h4>الحفلات والمسيرات</h4> <ul style="list-style-type: none">✳ حفلة رأس السنة الأمازيغية✳ مهرجان بلماون الدولي• تنشيط الشواطئ• الشهب الاصطناعية في الأعياد الوطنية	
<h4>المسرح والسينما</h4> <ul style="list-style-type: none">• مهرجان سينما الهواء الطلق✳ مهرجان الفيلم الأمازيغي القصير• عروض مسرحية محلية، وطنية ودولية✳ تقديم عروض مسرحية وسينمائية أمازيغية• أيام السينما المغربية	

وثيقة 19 : نماذج لتظاهرات ستدمج في البرنامج الثقافي للمدينة

وسيتم تثبيت تجهيزات الفن العمومي والصناعة التقليدية في أماكن مختلفة بالمدينة، بتعاون مع الفنانين المحليين والمدعوين.

وبغية ضمان تنشيط المراكز الثقافية ودور الأحياء، سيتم التركيز على تنظيم أنشطة ثقافية وفنية للقرب غايتها إشراك المواطنين في الفعل الثقافي والفني من خلال لقاءات تقربهم من الفاعلين الثقافيين المحليين والوطنيين والتعرف على مختلف الأشكال التعبيرية الثقافية والفنية.

بالإضافة إلى التظاهرات الثقافية والفنية المختلفة، سيتم تنظيم جولات سياحية ثقافية للتعرف على الغنى والتنوع المعماري لأكادير والذي يبرز التزاوج المعماري الحديث للمدينة مع هويتها الأمازيغية المغربية، كمدينة انبعثت من جديد بعد دمار زلزال 1960.



وثيقة 20 : التراث المعماري للمدينة (بنية الجماعة)

الأجندة الثقافية

الجماعة، بصفتها واحد من الحاضنين الرئيسيين للأنشطة الثقافية، سواء عبر مرافقها الثقافية، شراكتها مع مجموعة من الفاعلين الثقافيين أو عبر دعمها للجمعيات الثقافية، تسعى في تجربة جديدة إلى وضع أجندة سنوية للتنشيط الثقافي، يروم تنمية المشاركة الثقافية العامة، وتكوين مفهوم المواطنة، تربية الذوق الفني والجمالي، وتقريب الفعل الثقافي من الساكنة ومختلف شرائح الجمهور، بامتداد تراب الجماعة.

وسيلامس البرنامج كل مناحي الفعل الثقافي: السينما، المسرح، الموسيقى، الرقص، اللقاءات الأدبية، العروض والمهرجانات، التشكيل، الصورة، اللغة الأمازيغية، فنون الشارع، القراءة والكتاب، التراث، المعارض... وستقوم سياسة المجلس في وضع وتنزيل برنامجه للتنشيط الثقافي، على ثلاث مستويات أساسية:

الأول: المواعيد الثقافية الكبرى، المدعومة بموجب اتفاقيات شراكة مع الجماعة:

الموعد	التاريخ
مهرجان الفيلم الوثائقي	يونيو
مهرجان تيمتار	يوليوز
الجامعة الصيفية	يوليوز
مهرجان الصحراء	غشت
مهرجان الفيلم الأمازيغي	شتنبر
مهرجان المسرح وفنون الخشبة	أكتوبر
مهرجان التسامح	أكتوبر - نونبر
مهرجان السينما والهجرة	نونبر
المعرض الدولي للفن المعاصر	دجنبر

الثاني: المواعيد الثقافية التي تحظى بدعم الجماعة:

الموعد	التاريخ
مهرجان لهولي	مارس
مهرجان فنون الشارع	أبريل
الموكار جاز	ماي
مهرجان أوتار	يونيو
مهرجان إسمكان	يونيو
مهرجان بيلماون	يوليوز
المهرجان الدولي للفولكلور	غشت
المنتدى الدولي للشباب الافريقي	أكتوبر
عروض مسرحية	عرض شهري

الثالث: الأنشطة الذاتية للجماعة:

الموعد	التاريخ
إيض ايناير	يناير
ليالي رمضان	شهر رمضان
البرنامج الثقافي الصيفي	يوليوز وغشت
ليلة فن الروايس	شتنبر
صباحيات للأطفال	الأحد الأخير من كل شهر - العطل المدرسية
معارض تشكيلية وتصويرية	طيلة السنة / معرض شهري
القراءة والكتاب	طيلة السنة / نشاط كل شهر

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 3 : منارة ثقافية

المكون 10 : العرض الثقافي والفني – خريطة وأرقام

لائحة المشاريع المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
البرنامج الثقافي	1	تنشيط المساحات الخضراء للمدينة
	2	تنشيط الفضاءات السوسيو-ثقافية للمدينة
	3	تنشيط الساحات العمومية للمدينة
	4	إغناء العرض الثقافي والفني بتنظيم تظاهرات جديدة وطنية ودولية
	5	إحداث الجائزة الكبرى للاستحقاق في مختلف مجالات الإبداع الأمازيغي
تظاهرات فنية وثقافية أمازيغية	6	تنظيم احتفالات السنة الأمازيغية الجديدة نض يناير
	7	إحداث المهرجان الدولي بيلماون
	8	تنظيم الأيام الأمازيغية

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 3 : منارة ثقافية

المكون 11 : الفضاءات الثقافية

تعزيز البنيات التحتية الثقافية للمدينة من خلال بناء وإعادة تهيئة عدة بنايات

إن طموحنا لجعل مدينة أكادير منارة ثقافية على المستوى الوطني والدولي، يدفعنا لإعطاء الانطلاقة لعدة مشاريع تهم تشييد وتهيئة وإعادة تأهيل الفضاءات الثقافية الجماعية من مثل المركب الثقافي محمد جمال الذرة الذي سيحتضن المعهد الوطني للفنون الجميلة الذي سيتم إحدائه بشراكة مع وزارة الثقافة.



وثيقة 21 : المكتبة الوسائطية لمدينة أكادير

وستستثمر هذه الفضاءات السوسيو-ثقافية الجديدة لاحتضان مختلف التظاهرات الثقافية والفنية بالمدينة، كما أنها ستكون ملتقى لتشجيع مبادرات المواطنين الفنية والثقافية.

تفاصيل الأشغال النموذجية لإعادة هيكلة المراكز الثقافية:

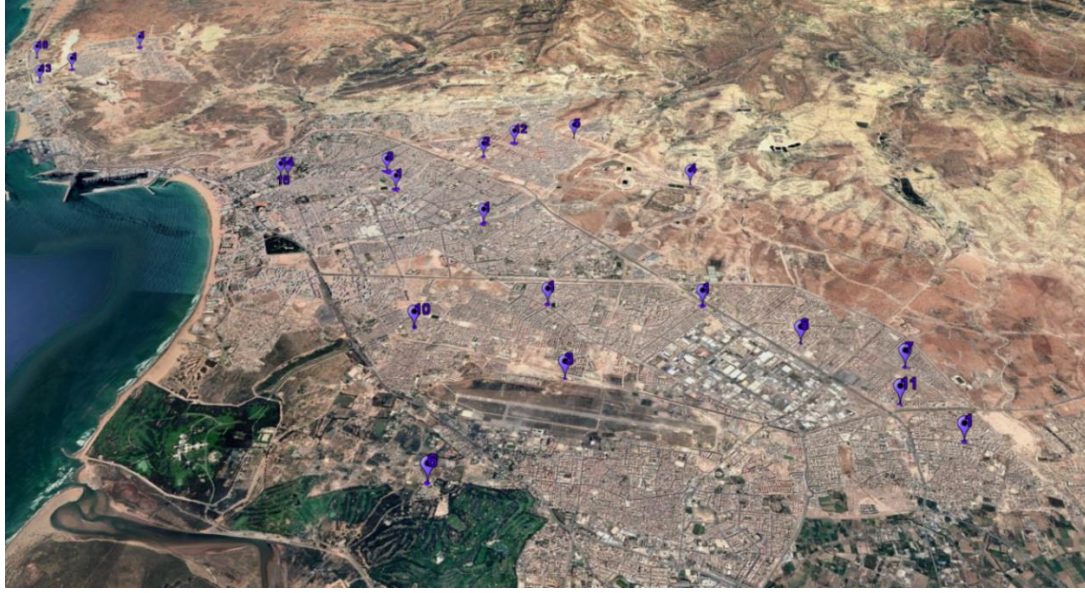
- إعادة الاعتبار للفضاء؛
- إعادة هيكلة القاعات طبقا للمعايير الخاصة بكل نوع محدد للنشاط؛
- الهيكلة الخارجية: ممرات، حدائق، مدرجات، إلخ.
- نظام المراقبة بالكاميرات.



ملحوظة: انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 3 : منارة ثقافية

المكون 11 : الفضاءات الثقافية – خريطة وأرقام



وثيقة 22 : خريطة مشاريع المرافق السوسيوثقافية بالمدينة

مفتاح الخريطة أعلاه

رقم	المشروع
1	إعادة تأهيل دور الأحياء بالمدينة وتحويل دار الحي الفضية إلى دار لإفريقيا.
2	تجهيز دار الحي المحمدي
3	تجهيز دار الحي السلام (ستيليا)
4	إعادة تهيئة دار الحي إيمونسيس
5	إعادة تهيئة دار الحي إغبل أوضرضور
6	بناء دار الحي أغروض بنسركاو
7	بناء دار الشباب أدرار
8	بناء دار الشباب بتليللا
9	إعادة تهيئة المركب الثقافي محمد خير الدين
10	إعادة تهيئة المركب الثقافي أودادن
11	إعادة تهيئة المركب الثقافي أدرار
12	تجهيز المركب الثقافي الضحي بالحي المحمدي
13	تجهيز المركب الثقافي مفتاح الساحل
14	تهيئة قاعة العرض أولهاو
15	تهيئة فضاء الأطفال بحديقة أولهاو
16	إعادة تهيئة مركز الاستقبال الحسنية بأنزا

لائحة المشاريع المبرمجة - ميزانية التجهيز

رقم	لائحة المشاريع	الميزانية المؤقتة	سنة انطلاق الدراسات	سنة نهاية الأشغال
1- دور الأحياء				
أ- إعادة التهيئة والتجهيز				
1	إعادة تأهيل دور الأحياء بالمدينة - أشغال	11 000 000	2 022	2 023
2	إعادة تأهيل دور الأحياء بالمدينة -تجهيز	3 500 000	2 023	2 023
3	تجهيز دار الحي المحمدي	2 000 000	2 023	2 023
4	تجهيز دار الحي السلام (ستيليا)	2 500 000	2 023	2 023
ب- بناء جديد				
5	إعادة تهيئة دار الحي إيمونسيس - أشغال	2 000 000	2 022	2 023
6	إعادة تهيئة دار الحي إيمونسيس - تجهيز	2 000 000	2 023	2 023
7	إعادة تهيئة دار الحي إغيل أوضرضور - أشغال	2 000 000	2 022	2 023
8	إعادة تهيئة دار الحي إغيل أوضرضور - تجهيز	2 000 000	2 023	2 023
9	بناء دار الحي أغروض بنسركاو - أشغال	3 500 000	2 025	2 026
10	بناء دار الحي أغروض بنسركاو - تجهيز	2 000 000	2 025	2 025
2- دور الشباب				
11	بناء دار الشباب أدرار - أشغال	6 200 000	2 026	2 027
12	بناء دار الشباب أدرار - تجهيز	2 500 000	2 027	2 027
13	بناء دار الشباب بتليللا - أشغال	4 000 000	2 026	2 027
14	بناء دار الشباب بتليللا -تجهيز	2 500 000	2 027	2 027
3- المركبات الثقافية				
15	إعادة تهيئة المركب الثقافي محمد خير الدين أشغال	6 000 000	2 024	2 025
16	إعادة تهيئة المركب الثقافي محمد خير الدين - تجهيز	1 500 000	2 025	2 025
17	إعادة تهيئة المركب الثقافي أودادن - أشغال	4 500 000	2 023	2 024
18	إعادة تهيئة المركب الثقافي أودادن - تجهيز	1 500 000	2 024	2 024
19	إعادة تهيئة المركب الثقافي أدرار - أشغال	5 000 000	2 025	2 026
20	إعادة تهيئة المركب الثقافي أدرار - تجهيز	2 500 000	2 025	2 025
21	تجهيز المركب الثقافي الضحي بالحي المحمدي	5 000 000	2 024	2 024
22	تجهيز المركب السوسيو-ثقافي مفتاح الساحل	3 000 000	2 024	2 024
4- مشاريع أخرى للبنيات التحتية الثقافية				
23	تهيئة قاعة العرض أولهاو - أشغال	1 000 000	2 024	2 025
24	تهيئة قاعة العرض أولهاو - تجهيز	1 000 000	2 025	2 025
25	تهيئة فضاء الأطفال بحديقة أولهاو - أشغال	1 000 000	2 024	2 025
26	تهيئة فضاء الأطفال بحديقة أولهاو - تجهيز	1 000 000	2 025	2 025
27	إعادة تهيئة مركز الاستقبال الحسنية بأنزا - أشغال	6 000 000	2 025	2 026
28	إعادة تهيئة مركز الاستقبال الحسنية بأنزا - تجهيز	1 500 000	2 026	2 026

*ميزانية سبق رصدتها قبل برنامج عمل الجماعة الحالي

البعد 1 : مجال ترابي جذاب | المحور 3 : منارة ثقافية

المكون 12 : المتاحف

إغناء المشهد الثقافي للمدينة من خلال تنمية العرض المتحفي

سيتم تقوية العرض المتحفي للمدينة قصد إثراء مشهدها الثقافي من خلال خلق متاحف كبرى جديدة في المواقع البارزة بالمدينة، بالإضافة إلى تأهيل و تثمين البنيات الموجودة سلفا مثل متحف الديناصورات بأنزا أو المتحف الجامعي للنيازك.



وثيقة 24 : المتحف الجديد لذاكرة أكادير



وثيقة 23 قصبة أكادير أوفلا

كما سيتم العمل بأفكار مبتكرة جديدة مثل العروض الضوئية على الواجهات المعمارية للمدينة، لتثمين معمار أكادير الانبعاث، الذي بصمته أيادي معماريين دوليين بعد نكبة زلزال 1960. ولن تستثنى الحدائق العمومية للمدينة التي عرفت تأهيلا جديدا، من المشهد الثقافي بجعلها مجالا ثقافيا يحتضن مجسمات ولوحات تكون بمثابة معرض مفتوح ودائم. وأخيرا، ومن أجل تعزيز سياسة القرب للمواطنين وتمكينهم من الاقتراب أكثر من الغنى الثقافي للمدينة، سيتم الاشتغال على إحداث متحف افتراضي يسمح لزيائره بالتجول داخل كل متاحف المدينة ومرافقها الثقافية.

ملحوظة: انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.

البعد 1: مجال تراي جذاب | المحور 3 : منارة ثقافية

المكون 12 : المتاحف – أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التجهيز

سنة نهاية الأشغال	سنة انطلاق الدراسات	MAD الميزانية	لائحة المشاريع	رقم	تصنيفات ومواصفات
2023	2022	يتم تحديدها عند نحين هذا البرنامج	إعادة تهيئة سينما السلام	1	المتاحف
		1 000 000*	تحويل المتحف الأمازيغي إلى متحف الفن الحديث والمعاصر	2	
		مشروع PDU	تحويل المقر القديم لبنك المغرب إلى متحف ذاكرة المدينة	3	المتاحف والمشاريع الثقافية الأخرى PDU
		مشروع PDU	بناء متحف التراث الأمازيغي	4	
		مشروع PDU	بناء متحف تيمتار	5	
		مشروع PDU	خلق وتأهيل الشبكة العمومية للقراءة	6	
		مشروع PDU	تأهيل بنايات قديمة بالمدينة إلى منشآت ثقافية	7	
		مشروع PDU	إعادة تهيئة قسبة أكادير أوفلا	8	

*ميزانية سبق رصدها قبل برنامج عمل الجماعة الحالي

البعد 2

مدينة مستدامة وذكية

ميزانية 413 MDHS



الرؤية

جعل مدينة أكادير نموذجا للمدينة المواطنة والمستدامة والذكية في أفريقيا
وحوض البحر الأبيض المتوسط

النتائج المرقبة

- ترسيخ ثقافة المواطنة لدى الساكنة
- إشعاع مدينة أكادير من خلال أدائها في المجال البيئي
- الرفع من نجاعة وجودة خدمات القرب للمواطن عن طريق التكنولوجيات الحديثة

المحور 4 مدينة مواطنة

العمل على إشراك وانخراط المواطنين في دينامية المدينة والعمل المواطن

17 عقد الشراكات
لتحقيق الأهداف



16 السلام والعدل
والمؤسسات
القوية



11 مدن ومجتمعات
محلية مستدامة



5 المساواة بين
الجنسين



3 الصحة
الجيدة والرفاه



الميزانية

ميزانية التسيير



الشركاء المحتملون

جمعيات المجتمع المدني، الجامعة والمؤسسات
التعليمية

النتائج المرقبة

- دعم المبادرات المواطنة المبتكرة والمستجيبة لأهداف التنمية المستدامة
- تشجيع التميز وإدماج أكاديري العالم
- خلق لجان الأحياء وتحفيز الساكنة على المشاركة المواطنة
- إحداث ميزانية مواطنة سنويا.

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 4 : مدينة مواطنة

المكون 13 : المبادرات المواطنة

تشجيع المبادرات المواطنة المبتكرة

تمكن المبادرات المواطنة المواطنين من التدخل في تنمية حيهم ومدينتهم من أجل تحسين جودة الحياة بالمدينة



وتعمل الجماعة على تشجيع المشاركة المواطنة عن طريق فتح قناة مباشرة لضخ الأفكار والمشاريع وتوفير مختلف أشكال دعمها وإنشاء ميزانية المواطن هدفها دعم المبادرات الأكثر استدامة وذات وقع إيجابي أكبر على حياة المواطنين. كما سيتم تنظيم ورشات تحسيسية حول المواطنة المشاركة من أجل تشجيع كل المواطنين على الانخراط في تنمية حيهم ومدينتهم.

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 4 : مدينة مواطنة

المكون 14 : التميز وأكاديريو العالم

تثمين التميز وإشراك أكاديرييو العالم في تنمية مدينتهم

سيتم تنظيم حفل سنوي من أجل تثمين التميز والاستحقاق في صفوف الأكاديميين، يتخلله توزيع الجوائز على مواهب وكفاءات المدينة من مختلف الأعمار والمجالات.



ومن أجل تعزيز الروابط بين المدينة وأكاديرييو العالم وإشراكهم في مسار التنمية المستدامة لمدينتهم، ستنظم لقاءات لتبادل الرؤى مع أكاديرييو العالم لإعطائهم الكلمة، واستثمار خبراتهم في مختلف المجالات المرتبطة بالتسيير الجماعي والتنمية المستدامة والابتكار، عبر مناسبات مختلفة كالיום العالمي للهجرة واليوم الوطني للمهاجر.

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 4 : مدينة مواطنة

المكون 15 : لجان الحي

دعم التنمية المستدامة للمدينة من خلال إنشاء لجان الحي

لجان الحي هي هيئات تتيح للمواطنين والفاعلين المحليين فرصة اللقاء والتشاور والتشارك من أجل تبادل الآراء وإنتاج أفكار ومشاريع متعلقة بواقع الحي.



وفي هذا الصدد، ستنظم حملات تحسيسية من أجل تشجيع وتسهيل عملية خلق لجان الحي. والهدف من هذه العملية هو إنشاء لجنة لكل حي، وذلك من أجل الاستجابة بشكل أفضل وتنظيم أحسن لطلبات المواطنين. كما سيتم برمجة لقاءات منتظمة بين لجان الحي والجماعة قصد تدارس حاجيات ومتطلبات الأحياء.

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 4 : مدينة مواطنة

المكون 16 : ميزانية المواطن

دعم المبادرات المواطنة عن طريق إنشاء ميزانية مواطنة سنويا

تهدف الميزانية المواطنة إلى تشجيع المشاريع المواطنة الأكثر ابتكارا والتي تستجيب لأهداف التنمية المستدامة للمدينة وتتماشى مع برنامج عملها الجماعي.



ولهذا الغرض، سيتم خلق منصة ستمكن المواطنين من اقتراح أفكار حاملة لمشاريع تستهدف تحسين جودة الحياة في الأحياء وتنميتها.

المحور 5

مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون

إشعاع مدينة أكادير في المجال البيئي والتنمية المستدامة

11 مدن ومجتمعات محلية مستدامة



17 عقد الشراكات لتحقيق الأهداف



7 طاقة نظيفة وبأسعار معقولة



15 الحياة في البر



6 المياه النظيفة والنظافة الصحية



14 الحياة تحت الماء



5 المساواة بين الجنسين



13 العمل المناخي



3 الصحة الجيدة والرفاه



12 الاستهلاك والإنتاج المسؤولين



الميزانية

373 MDHS



الشركاء المحتملون

وزارات، الجهة، جمعيات المجتمع المدني، مندوبية المياه والغابات، المؤسسات العمومية، المنظمات الدولية

النتائج المرتقبة



- المحافظة على البيئة ومحاربة الاحتباس الحراري
- جمع ومعالجة النفايات في احترام تام للبيئة
- استعمال الموارد الطبيعية والطاقة بطريقة معقنة
- حماية صحة المواطنين وتطبيق قواعد النظافة

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 5 : مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون

المكون 17 : المحافظة على البيئة والتوعية والتحسيس

الحفاظ على الطبيعة ومكافحة الاحتباس الحراري وتبني سياسة الغابات الحضرية

في إطار برنامج عملها، تهتم مدينة أكادير بمختلف مظاهر المدينة الإيكولوجية. فأمام التحديات المناخية، تنوي الجماعة تطبيق معامـل البيوتوب (المعامل الإحيائي) (نسبة المساحات الملائمة للتنوع البيولوجي أو القابلة للتهيئة الإيكولوجية مقارنة بمجموع المساحات) في كل المشاريع الجديدة المتعلقة بالبناء الحضري وإعطاء الأولوية للمقاولات الخضراء وتطوير قطب للتكوين في الابتكار والبحث في مجال الاقتصاد الأخضر.



أول جهة تقوم بإعداد مخطط ترابي لمحاربة الاحتباس الحراري.

ويعتبر تطوير الغابات الحضرية وتهيئة ممرات خضراء وإعادة هيكلة المساحات الخضراء، عمليات مرتقبة تستهدف توفير فضاءات لتلطيف الجو وتعديل المناخ، بالإضافة إلى جعلها فضاءات الترفيه واكتشاف الطبيعة والمناظر لفائدة المواطنين. والهدف من ذلك هو السعي إلى تحقيق معدل 8 م مربع من المساحة الخضراء لكل فرد تسقى كليا بالمياه العادمة المعالجة.

ملحوظة: انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 5 : مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون

المكون 17 : المحافظة على البيئة والتوعية والتحسيس - الخريطة



■ مساحة خضراء PAC

■ مساحة خضراء PDU

وثيقة 25 : خريطة توزيع المساحات الخضراء الجديدة

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 5 : مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون

المكون 17 : المحافظة على البيئة والتوعية والتحسيس - أرقام

لائحة المشاريع المبرمجة في إطار ميزانية التجهيز

المجال	المشروع	المساحة	التكلفة	المجموع \ المجال	سنة بداية الدراسات	سنة نهاية الأشغال
أنزا	إعادة تهيئة الحزام الأخضر - تدارت	114 000	40 000 000	40 000 000	2024	2025
بنسركاو	المنتزه الأخضر - شارع العيون	138 000	55 000 000	55 000 000	2025	2026
الحي المحمدي	الحزام الأخضر - الغابة الحضرية الحي المحمدي	292 000	96 000 000	120 000 000	2025	2026
	الحزام الأخضر - الحي المحمدي	70 000	24 000 000		2025	2026
أكادير المدينة	المنتزه الحضري - النجاج	54 000	30 000 000	50 000 000	2023	2024
	تهيئة الحزام الأخضر - حي الوفاء الرجاء في الله - الفضية	49 000	20 000 000		2024	2025
تيليللا	جنبات وادي تيليللا	27 000	6 500 000	15 000 000	2023	2024
	المساحات الخضراء بالمحاور الطرقية الكبرى	26 000	8 500 000		2024	2026

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التشغيل

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
الإيكولوجيا	1	حفظ وتديير ساحل مدينة أكادير – اللواء الأزرق

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 5 : مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون

المكون 18 : النظافة وتدير النفايات

تدير ذكي لعملية جمع النفايات

تعد النظافة الصورة الأولى التي تعكسها المدينة في أعين ساكنتها وزوارها. ولهذا فمدينة أكادير تلتزم بالعمل جديا في هذا الاتجاه وستعطي الضوء الأخضر لمخطط ينصب على تدير النظافة العمومية. ويشمل هذا المخطط مجموعة من الإجراءات المنسقة الرامية إلى تقليص حضور النفايات العشوائية ومطرح النفايات السرية في المجال الترابي للجماعة. وتتمثل أهم إجراءات هذا المخطط فيما يلي:

- وضع حد للنقط السوداء وتعزيز عملية النظافة في كل أنحاء المدينة
- القيام بحملات التواصل والتوعية
- تكثيف عملية النظافة بالمواقع التي تعرف إقبالا كبيرا
- تحسين ظروف عمل عمال النظافة
- متابعة ومراقبة الخدمات المقدمة
- تطبيق القوانين التنظيمية
- غسل وصيانة الحاويات والمواقع والشاحنات
- الاستمرار في العمل بالفرز الانتقائي المسبق للنفايات
- تعزيز معدّات جمع ومعالجة النفايات حسب الجدول التالي:

النوع	متوفر حاليا	يتم اقتناؤه
شاحنات كاسحة Balayeuses	2	2
شاحنات رافعة Chargeuses	6	2
شاحنات من نوع Benne entrepreneur	11	2
شاحنات من نوع Bennes Tasseuses	21	5
شاحنات من نوع Mini Bennes Tasseuses	1	4
شاحنات من نوع Benne satellites	14	6
شاحنات رافعة	0	1
شاحنات من نوع Ampliroll	3	2
آليات غربلة الرمال	1	1
جرارات	3	0
شاحنات غسل الحاويات	1	0
شاحنات قلابة	3	0
مكائن كهربائية	2	5

وسعيا لخلق مدينة نظيفة يوميا، تتوقع جماعة أكادير وضع عدد كبير من الحاويات في كل أنحاء المدينة، إضافة إلى اقتناء معدات التنظيف الفعال ومعدات جمع النفايات. وتنوي الجماعة الاستمرار في العمل بنمط التدبير المباشر في جمع النفايات، مع الرفع من نجاعته وشروط عمل الأعوان.

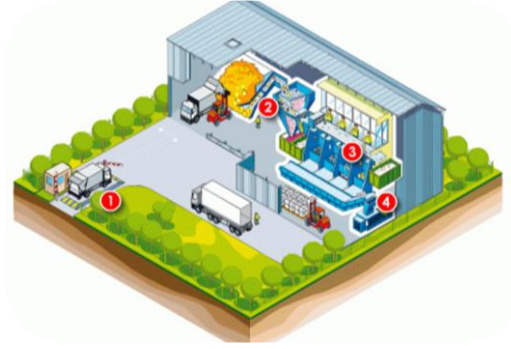
ومن أجل إزالة فعالة للنفايات، ستعمل الجماعة بأول نظام ذكي يتيح إمكانية الحصول آنيا على معلومات دقيقة حول مسار شاحنات جمع النفايات وكذا نسب ملء الحاويات قصد تفادي الحمولات الزائدة التي تجبر المواطنين على وضع القمامات خارج الحاويات، وبالتالي ترشيد جولات جمع النفايات.



ومن المنتظر أن يكون لهذا التدبير الذكي لجمع النفايات وقعا إيجابيا مباشرا على المؤشرات الإيكولوجية والبيئية للمجال الترابي وكذا على الراحة النفسية للساكنة. وفي هذا الاتجاه، ستقوم الجماعة بتدوير 40 % من النفايات التي تم جمعها.



كما ترمي جماعة أكادير كذلك إلى إعطاء الانطلاقة لحملة تحسيسية حول التدابير الأيكولوجية المواطنة، من خلال تثبيت لوحات إخبارية وحملة في المواقع الاجتماعية. والهدف من ذلك هو أن يتخذ كل أكاديري وكل زائر للمدينة سلوكا مواطنا ومسؤولا يبدأ بتدابير بسيطة.



الفرز الانتقائي للنفايات الواردة على المطرح (1000 طن يوميا).

الطمر اليومي لما تبقى من النفايات غير المعالجة

القضاء على الروائح اليومية المنبعثة من المطرح

معالجة المادة المترشحة أو العصارة (Lixiviat) بمعدل 200 – 300 م مكعب في اليوم



ملحوظة: انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 5 : مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون

المكون 18 : النظافة وتدبير النفايات - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التجهيز

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع	ميزانية MAD	سنة بداية الدراسات	سنة نهاية الأشغال
النظافة وتدبير النفايات	1	تحسين مكب النفايات	15 000 000	2022	2027
	2	الفرز الانتقائي للنفايات بسعة 1000طن/يوميا			
	3	معالجة العصارة (Lixiviat) بسعة 200-300 م مكعب/يوميا			
	4	تجديد أسطول آليات جمع النفايات	70 000 000		

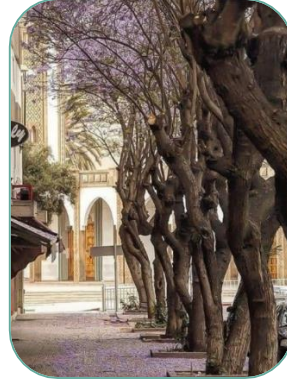
لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التشغيل

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
لنظافة وتدبير النفايات	1	تجويد المرفق
	2	تثمين وتعزيز الطاقم
	3	اقتناء المعدات الجديدة
	4	رقمنة امشار شاحنات جمع النفايات (Tracking)
	5	تثمين وتدوير النفايات العضوية
	6	تثمين وتدوير النفايات مع مهني الاسمنت
	7	حملة تحسيسية لفائدة الساكنة حول الرهانات البيئية
	8	تجديد أسطول آلية جمع النفايات

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 5 : مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون

المكون 19 : التدير المستدام للموارد

ترشيد استعمال الموارد مع احترام البيئة



تعطي جماعة أكادير انطلاقة إجراءات جديدة تحترم الطبيعة والتنوع البيولوجي والبيئة عموما.

وتستهدف تقليص انبعاثات الغاز المسبب للاحتباس الحراري من طرف جميع الفاعلين، واعطاء الأولوية للطاقات المتجددة، وتسخير أنظمة ذكية لتدير الموارد المائية حسب المجال والشروط، كما تشجع على إعادة استخدام المياه العادمة إضافة إلى إجراءات أخرى سترقى بأكادير كمدينة مستدامة.

وسيتم استعمال المياه المعالجة في سقي المساحات الخضراء، وستصل شبكتها إلى جميع المنتزهات والحدائق الرئيسية للمدينة. كما سيتم تقليص الاستهلاك الطاقوي بفضل التتبع الآني لاستهلاك الطاقة الكهربائية من خلال استخدام العدادات المتصلة بالانترنت، وكذا بفضل تعميم الإنارة LED واللجوء إلى الطاقات المتجددة. وأخيرا سيتم مراقبة استهلاك الوقود باستعمال التكنولوجيا الحديثة وترشيد مسارات التنقلات ومتابعتها بواسطة GPS.

ملحوظة: انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 5 : مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون

المكون 19 : التدبير المستدام للموارد - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع
تدبير مستدام للموارد	1	تقليص الاستهلاك الطاقى الجماعي (وقود، كهرباء وماء)
	2	استعمال للطاقات المتجددة وتعميم الإنارة ب ليد LED
	3	تحسين الافتحاص الطاقى لجميع المرافق الجماعية
	4	استعمال المياه العادمة المعالجة في سقي المساحات الخضراء بتراب الجماعة
	5	الاعتناء بالتنوع البيولوجي وغرس أنواع النباتات المتكيفة مع المناخ المحلي
	6	تنشيط حملات تحسيسية حول أهمية حماية البيئة

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 5 : مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون

المكون 20 : الوقاية الصحية

حماية صحة المواطنين وتطبيق القواعد الصحية

تأمل جماعة أكادير أن توفر للسكان والزوار ظروفًا تحترم المعايير الصحية وتضع لهذا الغرض مجموعة من الإجراءات المناسبة.

فمن حيث ضمان نظافة الفضاءات العمومية، قررت المدينة، في إطار شركات قطاع عام/قطاع خاص تهدف إلى تثبيت تجهيزات خاصة بالنظافة والقيام بالتنظيف المتكرر.



وثيقة 27 : تثبيت مرابض عمومية



وثيقة 26 : ملجأ الكلاب الضالة

ومن أجل حماية المواطنين من الكلاب الضالة، تعتمد الجماعة إحداث ملجأ جهوي لاستقبال ورعاية الكلاب والقطط الضالة، وخلق مركز محاربة داء السعار بشكل يتلاءم مع الحاجيات.

ملحوظة: انظر مكونات المحور 11 "البنية التحتية الحضرية" وكذا المكونات الأخرى للمزيد من التفاصيل.

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 5 : مدينة إيكولوجية ومنخفضة الكربون

المكون 20 : الوقاية الصحية - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التجهيز

سنة نهاية الأشغال	سنة بداية الدراسات	الميزانية MAD	لائحة المشاريع	رقم	تصنيف
2027	2022	5 000 000	تهيئة وتجهيز ورقمنة المقابر	1	الوقاية الصحية
2027	2022	3 000 000	ملجأ الكلاب	2	

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التشغيل

لائحة المشاريع	رقم	تصنيف
تحديث مركز محاربة داء السعار (داء الكلب)	1	الوقاية الصحية

المحور 6 أكادير رقمي

الرفع من جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين من خلال اعتماد التكنولوجيات الحديثة وإنجاح مشروع التحول الرقمي

17 عقد الشراكات
لتحقيق الأهداف



16 السلام والعدل
والمؤسسات
القوية



11 مدن ومجتمعات
محلية مستدامة



9 الصناعة والابتكار
والهياكل
الأساسية



5 المساواة بين
الجنسين



الميزانية

40 MDHS



الشركاء المحتملون

الوزارات، جهة سوس ماسة

النتائج المرتقبة

- رقمنة خدمات الجماعة لفائدة المواطن وإحداث مراكز للتكوين الرقمي
- الرفع من أداء ومردودية الجماعة
- جعل المعطى الرقمي والبيانات المفتوحة رافعة لتطوير الجماعة
- خلق توأم رقمي لمدينة أكادير

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 6 : أكادير رقمي

المكون 21 : تجربة المواطن

تقديم خدمات رقمية فعالة وسهلة الاستعمال لصالح المواطنين، المرتفقين والشركاء

تضع جماعة أكادير المواطن في قلب الاستراتيجية الرقمية لأكادير الرقمي. حيث أن أحد الأهداف الرئيسية لرقمنة الجماعة هو تيسير التفاعلات بين المواطن والجماعة من خلال:

- تسهيل الولوج إلى المعلومة
- وضوح المعطيات
- النجاعة في معالجة الطلبات والملتمسات التي يتقدم بها المواطن

وستتحقق هذه النتائج بفضل نشر منصات للخدمات الوطنية (مثلا watiqa.ma, chikaya.ma, rokhas.ma) وكذا بفضل إنشاء بوابة خدمات إلكترونية. e-services.



وثيقة 28 : المشهد الرقمي لمدينة أكادير

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 6 : أكادير رقمي

المكون 21 : تجربة المواطن - أرقام

الارتقاء بعلاقة المواطن بمصالح الجماعة

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

لائحة المشاريع	رقم	تصنيف
برنامج تحديث الحالة المدنية	1	المنصات الوطنية
منصة WATIQA.MA	2	
منصة CHIKAYA.MA	3	
منصة MAJALISS.MA	4	
منصة ROKHASS.MA	5	
الموقع الإلكتروني www.Agadir.ma	6	بوابة E-services
المساطر الإدارية Chatbot	7	
بوابة E-services	8	

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 6 : أكادير رقمي

المكون 22: المردودية

تحسين الأداء داخل الإدارة الجماعية

إن تحسين الخدمات المقدمة للمواطن لن يتأتى بدون تحول حقيقي للتسيير الداخلي للجماعة يتأسس على الدعم التكنولوجي.



إذ تعتبر إعادة النظر وتجويد السير الداخلي للجماعة من اللبنة الأساسية لتحويلها الرقمي. والهدف من ذلك هو إنشاء الأدوات الرقمية الضرورية:

- ضمان التدبير المندمج لمختلف العمليات بالجماعة.
- قيادة مشاريع الجماعة بطريقة محكمة.
- العمل بكيفية تشاركية وفعالة.
- إعطاء الانطلاقة للورش المهم المتعلقة بالتدبير الإلكتروني للوثائق وحماية أرشيف الجماعة.

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 6 : أكادير رقمي

المكون 22: المردودية – أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التجهيز

سنة نهاية الأشغال	سنة بداية الدراسات	الميزانية MAD	لائحة المشاريع	رقم	تصنيف
2024	2022	5 000 000	إحداث نظام تخطيط الموارد الجماعية ERP	1	نظام تخطيط الموارد الجماعية ERP
		1 500 000	إنشاء بوابة e-service	2	بوابة e-service
		1 500 000	أرشفة وتديير إلكتروني للوثائق	3	أرشفة وتديير إلكتروني للوثائق

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التشغيل

لائحة المشاريع	رقم	تصنيف
إحداث تطبيق رقمي للتدبير المندمج	1	سيرورة العمل
إحداث مجموعة من أدوات تشاركية (بريد الكتروني، صندوق البريد الإلكتروني الآني، التدبير الإلكتروني للوثائق وتشارك الوثائق...)	2	
منصة للتعلم عن بعد E-learning	3	
تطبيق برنامج لتدبير المشروع	4	إعداد التقارير
إحداث أداة التقرير الداخلي	5	
إحداث منصة رقمية لحجز الفضاءات والمعدات (تجهيزات رياضية، قاعات، تجهيزات ثقافية...)	6	تطبيقات المهنة
تطبيق تحديد مواقع القبور	7	
تطبيق تدبير خدمة الطب الشرعي	8	
نظام متابعة أسطول الجماعة	9	
نظام متابعة ومراقبة الشكايات والاختلالات	10	
تطبيق تدبير واستعمال مواقف السيارات	11	
تطبيق تدبير الإنارة الذكية	12	
نظام لوحة التحكم الطاقية الشاملة	13	
التدبير الإلكتروني للأرشفة والوثائق	14	
رقمنة أداء الضرائب	15	المالية
إطلاق منصة التدبير المندمج للنفقات-الجماعات الترابية GID-CT	16	
إطلاق منصة @ujour/Indim@: التجريد المادي لتدبير المسار المهني والوضعيات الإدارية للموظفين	17	
إطلاق منصة التدبير المندمج للموارد-الجماعات الترابية GIR-CT	18	

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 6 : أكادير رقمي

المكون 23 : الانفتاح والإشراك

فتح معطيات عبر بوابة بيانات مفتوحة Open Data

إعمالاً لمبدأ الانفتاح والشفافية، ترتقب جماعة أكادير مجموعة من المبادرات التي ستتيح للأشخاص والمنظمات الولوج إلى البيانات العمومية للجماعة.



ويهدف هذا الانفتاح إلى تيسير الولوج إلى المعلومة وخلق دينامية التبادل والابتكار. حيث ستنظم لقاءات هاكاطون (المطورون المعلوماتيون) من أجل استعمال البيانات المفتوحة بغرض إيجاد حلول مبتكرة تمكن من الرقي بجودة حياة مواطني المدينة وحل إشكاليات مشتركة.

وفي جانب آخر، تطمح الجماعة إلى تطوير نظام إيكولوجي متكامل ومحفز على الابتكار، عبر جذب طاقات إبداعية في عالم التكنولوجيا من مختلف القطاعات (خدمات IT، BPO/ITO...) وتشجيع تطوير المقاولات الشابة في مجال التجديد والابتكار التكنولوجي في إطار خلق قطب التكنولوجيا والابتكار.

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 6 : أكادير رقمي

المكون 23 : الانفتاح والإشراك - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التجهيز

سنة نهاية الأشغال	سنة بداية الدراسات	الميزانية MAD	لائحة المشاريع	رقم	تصنيف
2024	2022	1 000 000	إنشاء وتعزيز بوابة البيانات المفتوحة Open Data	1	بوابة Open data
		1 000 000	إنشاء وتعزيز المرصد الذكي للبيانات	2	المرصد الذكي
2027	2022	1 000 000	إعادة تصميم الموقع الإلكتروني agadir.ma وإنشاء بوابات أخرى موازية	3	إعادة تصميم الموقع الإلكتروني

لائحة المشاريع المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

لائحة المشاريع	رقم	تصنيف
إعداد ميثاق البيانات	1	البيانات
تثبيت منصة البيانات المفتوحة Open Data	2	
تثبيت المرصد الذكي للبيانات	3	
تنظيم لقاءات الهاكاطون	4	
إنجاز كبسولات إخبارية وتبسيطية	5	الثقافة الرقمية
محو الأمية الرقمية*	6	

*تبسيط ولوج المواطن للمنصات باعتماد تكوينات وخلق قاعات مخصصة لذلك بالمراكز الاجتماعية من أجل تحقيق الإدماج الرقمي

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 6 : أكادير رقمي

المكون 24 : التوأم الرقمي والأجهزة المتصلة

تحسين أداء الجماعة وخدماتها عن طريق التوأم الرقمي Digital Twin

في إطار نهجها المتعلق بمشروع المدينة الذكية، ستعطي جماعة أكادير الانطلاقة لمشروع خلق توأم رقمي لمدينة أكادير. وستمكن هذه الفكرة المبتكرة من إنجاز خريطة المدينة بفضل التكنولوجيات الحديثة والأجهزة الموصولة بشبكة الأنترنت وذلك بهدف إيجاد حلول ناجعة لمختلف إشكاليات المدينة.



حيث أن التوأم الرقمي يمكن توظيفه مثلا من أجل:

- التحكم في مختلف المؤشرات البيئية: جودة الهواء، التلوث السمعي، التلوث البصري، والكشف عن الأضرار بطريقة تفاعلية
- تحسين مداخيل الجماعة بفضل تدير جيد لضرائب احتلال الملك العمومي
- تجويد التخطيط الحضري والتنمية المستدامة للمدينة
- الرفع من تسويق المدينة من خلال إنشاء زيارات افتراضية لمختلف المواقع البارزة للمدينة
- ربط جميع عدادات الماء والكهرباء بالمرافق الجماعية
- تعميم السقي الذكي

البعد 2 : مدينة مستدامة وذكية | المحور 6 : أكادير رقمي

المكون 24 : التوأم الرقمي والأجهزة المتصلة - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التجهيز

تصنيف	رقم	لائحة المشاريع	الميزانية MAD	سنة بداية الدراسات	سنة نهاية الأشغال
التوأم الرقمي Digital Twin	1	تصوير/مسح 3D لمدينة أكادير بكاملها بواسطة درون، مسح ضوئي 3D ثابت ومتحرك.	3 000 000	2022	2024
	2	بحث عن البيانات الإدارية (محافظة، وكالة حضرية، جماعة، ولاية...)	1 000 000		
	3	وضع مجسم رقمي 3D عالي الدقة لمدينة أكادير	5 000 000		
	4	خلق زيارات افتراضية من الداخل للمآثر التاريخية والمواقع البارزة للمدينة	1 000 000		
	5	وضع نموذج لمدينة رقمية خاصة بأكادير على خادم ويب (سيرفور ويب)	5 000 000		
	6	شبكة IoT، سقي ذكي وعدادات موصولة بالإنترنت	12 000 000		
إحصاء ضرائب احتلال الملك العمومي	7	إحصاء ضرائب احتلال الملك العمومي بأكادير من أجل ممرات المدينة	2 000 000		

البعد 3 مجلس منفتح الميزانية 15 MDHS



الرؤية

تعزيز النموذج الديمقراطي والتدبير الدامج عبر حكمة منفتحة متمركزة حول
المواطن

النتائج المرقبة

- نشر المعلومات ذات المنفعة العامة والترويج لعلامة أكادير
- وضع استراتيجية مالية وضريبية استشرافية لضمان التوازنات وإدارة المخاطر المالية
- تدبير ناجع للموارد البشرية والمصالح الجماعية في سبيل تحقيق شامل لبرنامج الجماعة

المحور 7

تواصل مفتوح

إعطاء دينامية لتقاسم المعلومات ذات النفع العام، حشد الفاعلين المعنيين بالتواصل والترويج للعلامة الترابية لأكادير

17 17 عقد الشراكات لتحقيق الأهداف



16 السلام والعدل والمؤسسات القوية



11 مدن ومجتمعات محلية مستدامة تنمية مستدامة



الميزانية

5 MDHS



الشركاء المحتملون

الوزارات، جهة سوس ماسة الإعلام

النتائج المرقبة

- الترويج للعلامة الترابية لأكادير
- تعزيز التواصل الخارجي
- تعزيز التواصل العام والصحفي
- تطوير التواصل الداخلي

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 7 : تواصل مفتوح

المكون 25 : العلامة الترابية والشراكة الدولية

تكتل المواطنين والشركاء حول العلامة الترابية لمدينة أكادير

تلتزم جماعة أكادير بإعطاء انطلاقة لبرنامج التسويق الترابي الذي يهدف إلى تمكين أكادير من علامة ترابية تعزز الترويج المرئي للمدينة وتطوير اقتصادها وتقوية مختلف القطاعات الأساسية للمدينة.

وفي هذا الصدد، سيتم إحداث فريق توكل له مهمة الترويج للوجهة عند الوكالات الدولية وذلك بتعاون مع الشركاء المحليين والجهويين.



وثيقة 29 : أهداف التسويق الترابي

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 7 : تواصل مفتوح

المكون 25 : العلامة الترابية والشراكة الدولية – أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

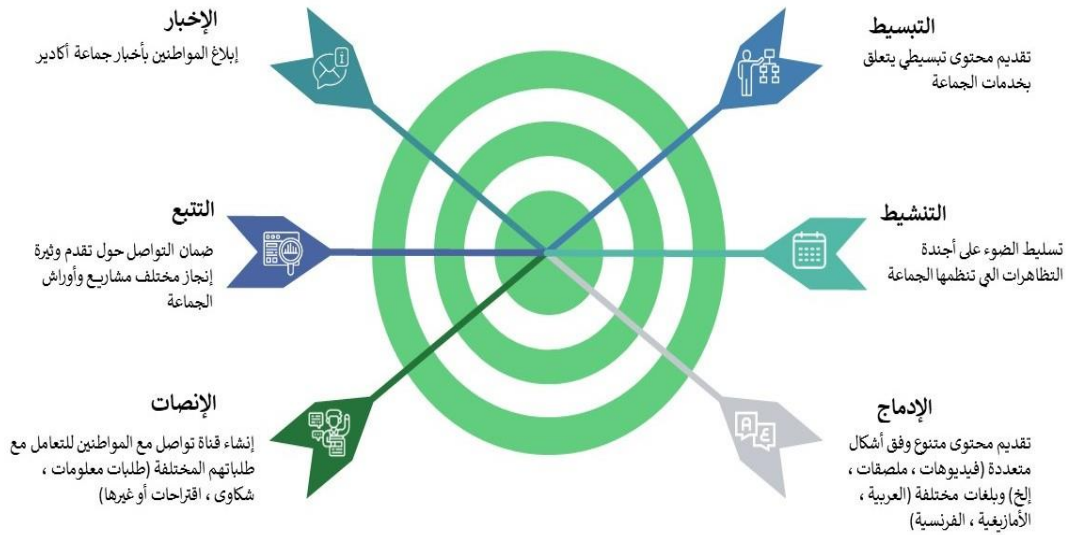
لائحة المشاريع	رقم	تصنيف
إنشاء العلامة الترابية لأكادير	1	تطوير العلامة الترابية
حملات تواصلية حول العلامة الترابية	2	
إحداث علامة لفائدة المقاولات المحلية	3	
وضع طوطيمات في المواقع البارزة بالمدينة	4	
إنشاء مرشد افتراضي لمدينة أكادير	5	

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 7 : تواصل مفتوح

المكون 26 : التواصل الخارجي

رفع نسبة الحضور المرئي للجماعة والمشاركة في تحسيس المواطنين عبر قنوات التواصل الخارجي

يشكل التواصل الخارجي رافعة مهمة في سبيل تقوية علاقة الثقة بين الجماعة والمواطنين.



وثيقة 30 : أهداف التواصل الخارجي للجماعة

تعتزم الجماعة الترابية لأكادير القيام بمجموعة من الإجراءات التي تستهدف تعزيز وتجويد تواصلها الخارجي. كما ستعمل على تحسين حضورها على شبكة الأنترنت من خلال تنشيط ونشر المحتويات في مختلف مواقع التواصل الاجتماعي.

ولهذا الغرض سيتم تسجيل كبسولات مصورة بالعربية والأمازيغية والفرنسية حول مختلف التيمات والمواضيع التي ستتناولها الجماعة قصد تبسيط ونشر معلومات مهمة. وسيتم تقاسم هذه الفيديوهات في شبكات التواصل الاجتماعي وكذا على موقع الكتروني جديد متكامل ومتطور.

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 7 : تواصل مفتوح

المكون 26 : التواصل الخارجي - أرقام

لائحة المشاريع المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

لائحة المشاريع	رقم	تصنيف
صيانة الموقع الإلكتروني للجماعة	1	أدوات التواصل الخارجي
تطعيم منتظم لمنصة البيانات المفتوحة للجماعة Open Data	2	
تنشيط صفحات فيسبوك وأنستغرام التابعة للجماعة	3	الشبكات الاجتماعية
إنجاز كبسولات فيديو توعوية	4	
إنشاء قناة يوتوب تابعة للجماعة	5	

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 7 : تواصل مفتوح

المكون 27: التواصل العام والصحفي

تعزيز العلاقة مع الإعلام ومختلف المؤسسات والشركاء

تمكن العلاقة الجيدة مع وسائل الإعلام ومختلف المؤسسات من الترويج لمدينة أكادير وتبادل الآراء حول إمكانيات تطوير شراكات وفتح نقاش حول الأهداف المشتركة.



وسيتم إعمال عدة إجراءات من أجل خلق وتعزيز علاقات الجماعة مع مختلف الشركاء، مثل تنظيم ندوات صحفية منتظمة وتنظيم حوارات خاصة مع المنتخبين لتبادل الآراء حول المواضيع المختلفة وكذلك بث جلسات المجلس للعموم.

كما ستنتهج الجماعة على مهني الصحافة المحلية والوطنية قصد تأسيس مشترك لنموذج جديد للتعاون جماعة/إعلام.

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 7 : تواصل مفتوح

المكون 27 : التواصل العام والصحفي – أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

لائحة المشاريع	رقم	تصنيف
بلاغ صحفي	1	التواصل مع الصحافة والإعلام
الملف الصحفي	2	
الندوة الصحفية	3	
حوار خاصة One To One	4	
بنك الصور / خزانة الأفلام	5	
لقاءات دورية	6	التواصل مع المؤسسات
رسائل إخبارية دورية	7	
Emailing رسائل إلكترونية	8	
Idea Labs مختبر الأفكار	9	

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 7 : تواصل مفتوح

المكون 28: التواصل الداخلي

تجويد أداء الجماعة من خلال التواصل الداخلي الفعال

يعتبر التواصل الداخلي الناجع ركيزة أساسية للتدبير الجيد لأي جماعة. حيث يُمكن الموظفين والمنتخبين من اتخاذ القرارات بدرجة كبيرة وتدبير جيد للمعلومة في آنه. كما أنه يقوي إحساس الانتماء لدى أطر وموظفي الجماعة والتكتل حول القيم المشتركة بهدف التمثيل الأحسن للجماعة.



ولهذه الغاية، سيتم وضع عدة إجراءات من أجل ضمان انسيابية التواصل الداخلي داخل الجماعة. ولن يتأتى ذلك إلا عبر إنشاء أدوات العمل التشاركي وأدوات التدبير الإلكتروني للوثائق.

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 7 : تواصل مفتوح

المكون 28 : التواصل الداخلي - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

لائحة المشاريع	رقم	تصنيف
تطوير أنترنت داخلي بالجماعة	1	التواصل الداخلي
إنشاء أدوات العمل التشاركي (رسائل آنية، بريد إلكتروني، تقاسم الوثائق...)	2	
خلق رسائل إخبارية دورية	3	
خلق اجتماعات دورية منتظمة	4	
إنشاء أداة التقارير الداخلية	5	

المحور 8

مالية متوازنة

وضع استراتيجية مالية وضريبية استشرافية مع السهر على الحفاظ على التوازنات والتحكم في المخاطر



الميزانية

* ميزانية مدرجة في ميزانية
المدينة الذكية وفي ميزانية
التسيير



الشركاء المحتملون

الوزارات، BERD

النتائج المرقبة

- تحسين الأداء المالي
- تسييل الأصول
- تنويع مصادر التمويل
- ترشيد ورقمنة العمليات

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 8 : مالية متوازنة

المكون 29 : الأداء المالي

توسيع وعاء المداخيل الجبائية وتنشيط التحصيل وعقلنة النفقات

يعكس الأداء المالي الصحة المالية للجماعة ويضمن الشركاء العموميين ويساعد على الحصول على فائض مالي يمكن من التحسين المستمر لتطور المدينة. وفي هذا المضمار، ستعطى الأولوية للإجراءات التالية:



- توسيع وعاء المداخيل الجبائية عن طريق مراجعة نسب وأسس الجبايات؛
- تعزيز التحصيل عبر تصفية ما تبقى من التحصيل ومتابعة تقييم حملات التحصيل من أجل الرفع من واردات الجماعة؛
- التحكم في مصاريف التسيير وترشيدها عبر:
 - تقليص المصاريف غير الأساسية؛
 - تسوية الملفات القديمة (طلبات عروض)

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 8 : مالية متوازنة

المكون 30 : تسهيل الأصول

تسهيل الأصول غير الأساسية أو غير الفعالة

مساهمة بيع الأصول غير الاستراتيجية، ليس فقط في خلق منتوجات البيع بل كذلك في تقليص كلفات التدبير المرتبطة بها (حضانة، صيانة...)



ويأتي تسهيل الأصول العقارية غير الاستراتيجية (مثلا بقع أرضية غير مستغلة، مرافق مهترئة، ...) كمورد حقيقي للتمويل الإضافي. وهذه هي الخطوات المتبعة:

- تحديد ومتابعة الأصول غير الفعالة والمتدهورة أو المعدّة للبيع؛
- بيع الأصول غير الأساسية في حدود 500 م د ؛ مثلا :
عمارة أ، مستودعات أمسرنات، المخيم، المسلخ، المستودع الجماعي.
- تنشيط مداخيل التفويت عبر:
 - تحيين الأساس والقيمة الإيجارية للممتلكات الجماعية
 - خلق عدد كبير من المقاولات المدبرة من أجل خلق منافسة كبيرة
 - مراجعة نموذج التدبير وتعريفات التفويت خاصة بالنسبة لمواقف السيارات وأكادير أوفلا وبصفة عامة احتلال الملك العمومي

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 8 : مالية متوازنة

المكون 31 : مصادر التمويل

تنوع مصادر التمويل من أجل دعامة أقوى

تتمتع الجماعة باستراتيجية تمويل مبتكرة تمكنها من رفع تحدي التزاماتها: أول إصدار إجباري تحققه الجماعة يدخل في إطار المرسوم رقم 2.22.23 بتاريخ 21 يناير 2022 والذي يتيح للجماعات الولوج إلى التمويل في سوق الرساميل.



مقاربة المدينة:

- الانفتاح على التمويل عبر سوق الرساميل



إصدار السندات: العملية التي سمحت بجمع 1 مليار درهم عن طريق الاكتتاب الخاص مع مستثمرين مؤسساتيين وطنيين ودوليين، مكنت من تنوع مصادر التمويل

- **ترشيد كلفة التمويل** عن طريق التسديد المسبق للمستحقات من الدين الحالي FEC وتحرير القدرات المالية



تم استغلال هذه الفرصة من أجل تسديد مسبق للمستحقات من الدين الحالي FEC والذي يبلغ 416 م د قصد تحرير قدراتها المالية لفائدة برنامج التنمية الحضرية PDU

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 8 : مالية متوازنة

المكون 32 : رقمنة التدبير المالي

الرقمنة في خدمة المالية



تتيح رقمنة خدمة مالية الجماعة عدة إيجابيات: الرفع من الموارد الجماعية مع خلق فرص التوفير، وضمان المرونة والنجاعة الإجرائية.

وفي هذا الإطار تسعى الجماعة إلى:

- رقمنة الخدمة المالية عبر:

- النظام المعلوماتي لتدبير الموارد (GIR)؛
- النظام المعلوماتي لتدبير النفقات (GID)؛
- منصة رخص؛
- منصة الخدمة عن بعد لتدبير تسليم شواهد الإعفاء الضريبي.

- رقمنة أداء الضرائب عبر:

- تطبيق تدبير قاعدة بيانات دافعي الضرائب؛
- تحسين العنونة؛
- منصة جمع الضرائب.

المحور 9

حكمة مسؤولة

تنظيم أفضل للإدارة الجماعية وشركائها لخدمة المواطنين في إنجاز برنامج عمل الجماعة

17 عقد الشراكات
لتحقيق الأهداف



16 السلام والعدل
والمؤسسات
القوية



13 العمل
المناخي



11 مدن ومجتمعات
محلية مستدامة



5 المساواة بين
الجنسين



الميزانية

10 MDHS



الشركاء المحتملون

BERD (البنك الأوروبي لإعادة الاعمار والتنمية)
مؤسسات وطنية
منظمات غير حكومية وطنية ودولية

النتائج المرقبة

- الرفع من فعالية التنظيم
- تجويد العمليات الداخلية
- تطوير كفاءات الطاقم الجماعي
- قيادة برنامج عمل الجماعة PAC وتتبع برنامج التنمية الحضرية PDU

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 9 : حكمة مسؤولة

المكون 33 : التنظيم

تحسين الفعالية التنظيمية للإدارة الجماعية من خلال دليل مرجعي للوظائف والكفاءات

أصبح الدليل المرجعي للوظائف والكفاءات أداة ضرورية للتدبير التنظيمي سواء في القطاع العمومي أو الخاص. فبالإضافة إلى توضيح أدوار ومسؤوليات كل مرفق وكل شخص، فهو يمكن كل الموارد البشرية من أن تصبح فاعلة في أداء مؤسساتها وتقدم كفاءاتها. وفي هذا الإطار، وضعت جماعة أكادير الفعالية التنظيمية في صلب أولوياتها في الحكامة وستوظف الإطار المرجعي للوظائف والكفاءات كأداة أساسية لإدارة الموارد البشرية الداخلية.



يمكن الدليل المرجعي للوظائف والكفاءات من:

- تحديد الكفاءات المثالية المطلوبة لشغل كل منصب من حيث المعرفة (savoir) ومعرفة الفعل (savoir-faire) ومعرفة الكينونة (Savoir-être)
- تقييم مستوى الكفاءات واتخاذ الإجراءات الضرورية من أجل تكييف مستوى الكفاءات مع حاجيات الاستراتيجية الجماعية
- استباق الحاجيات في مجال التكوين والاستعداد للمهن المستقبلية التي سيحتاجها التدبير الجماعي.

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 9 : حكمة مسؤولة

المكون 34 : العمليات

تحسين الفعالية الإجرائية لخدمة المواطنين عبر اتباع المبادئ التوجيهية العشر ISO 18091 لفائدة الجماعات المحلية

تطمح جماعة أكادير إلى الرفع والحفاظ على ثقة مواطنيها. وتهدف إلى الوصول والمحافظة على مستوى عالي من الجودة في نمط اشتغالها من أجل ضمان رفاهية اقتصادية وتقدم اجتماعي مستدامين لسكانتها. ويتطلب هذا، التفاعل ما بين السياسات الوطنية والجهوية بطريقة متسقة ومتجانسة ومتوافقة. وبالتالي، فمدينة أكادير تنخرط في نهج تدير الجودة الذي يتخذ الأولويات التالية:



البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 9 : حكمة مسؤولة

المكون 35 : إدارة الكفاءات

التعمق في مجموع المعارف النظرية المكتسبة وتطوير معرفة الفعل (savoir-faire) ومعرفة الكينونة (savoir-être) للموارد البشرية



يعكس برنامج التكوين الذي تعتمده جماعة أكادير توجهاتها الاستراتيجية وتطور خدماتها وحاجياتها من الكفاءات الضرورية لتنفيذ برنامج عملها.

ويسعى هذا البرنامج إلى:

- إبراز الكفاءات الضرورية لتحقيق أهداف الولاية الانتدابية؛
- تمكين الأعوان والمصالح الجماعية من الوسائل التي تساعدهم على أداء مهامهم وتنمية قدراتهم على الفعل والابتكار؛
- مواكبة التطورات المتعلقة بالمهن المستقبلية على المدى القصير والمتوسط للإدارة الجماعية وتطوير الطموحات المهنية للعاملين بها.

وتسعى الجماعة إلى هندسة تكوينية شاملة في مجالات عدة من بينها:

- تكوين الشرطة الإدارية؛
- تسيير وضعيات العنف؛
- تكوين في الإغاثة؛
- صيانة الأرضيات الرياضية؛
- تسيير المشاريع؛
- تسيير المخاطر؛
- الإدارة المنهجية
- أساسيات الاستقبال؛
- تسيير الوقت والإرهاق؛
- التواصل مع المرتفقين؛
- تسيير الوضعيات الصعبة أثناء استقبال المرتفقين
- تكوين عام حول المساحات الخضراء؛
- التسيير المعقلن للنفقات؛
- تكوين المنشطين حول بنيات استقبال الشباب؛

البعد 3 : مجلس منفتح | المحور 9 : حكمة مسؤولة

المكون 36 : تتبع المشاريع

التدبير الأمثل للمشاريع ضمان لتنفيذ أحسن لبرنامج عمل الجماعة

تشكل قيادة برنامج عمل الجماعة محورا أساسيا لإنجاح تنفيذه. ويتعلق الأمر بمواكبة عن قرب استنادا على مجموعة من المؤشرات. وتوجه بصفة منتظمة خلاصات على شكل لوحة القيادة إلى لجنة القيادة من أجل استباق أية وضعية تعثر وتدبير أي طارئ في آنه.

ولتنفيذ المشاريع الواردة في برنامج عمل الجماعة، سيشكل فريق مصغر PMO، الذي شارك في عملية الإعداد، يسهر على تتبع مختلف مراحل الإنجاز ومواكبة الفرق الميدانية في التدبير السريع والسلس للتعثرات المحتملة. وسيتكلف بما يلي:



البعد 4

بنية تحتية حديثة

الميزانية 1796 MDHS



الرؤية 

جعل أكادير حاضرة حديثة ونموذجا للتطور العمراني في إفريقيا وحوض البحر الأبيض المتوسط

النتائج المرقبة 

- تقوية تدبير الممتلكات والسهر على تخطيط مجالي معقلن من أجل تنمية ثابتة ومنسجمة وعادلة
- تمكين المدينة من بنية تحتية قوية قادرة على مواكبة تحولها إلى حاضرة حديثة
- ضمان تنقل انسيابي ومريح للأشخاص والممتلكات عبر حركية فعالة ومتعددة الوسائط

المحور 10

تدبير التخطيط العمراني والممتلكات

تقوية تدبير الممتلكات والتخطيط المجالي للمدينة مع السهر على العدالة الترابية

13 العمل
المناخي



11 مدن ومجتمعات
محلية مستدامة



10 الحد من أوجه
عدم المساواة



الميزانية

40 MDHS



الشركاء المحتملون

الجهة، الوزارات (السكني، الداخلية، الطاقة)
والعمران

النتائج المرقبة

- توفير تخطيط عمراني استشاري ودامج مع خلق مراكز حضرية جديدة
- تأمين نقل الممتلكات للأجيال القادمة
- تغطية كافة الأحياء بالعنونة والتشوير
- تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز بالمدينة

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 10 : تدير التخطيط العمراني والممتلكات

المكون 37 : التخطيط العمراني والمراكز الحضرية الجديدة

تخطيط عمراني استشرافي ودامج وإبراز 7 مراكز حضرية جديدة بأكادير

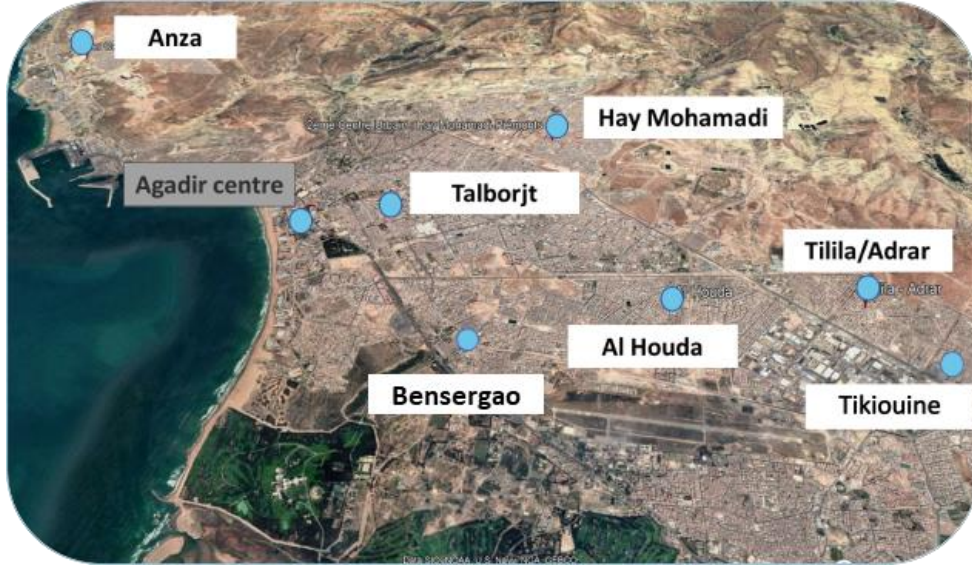
تهدف جماعة أكادير إلى تغطية مجالها الترابي بتصاميم التهيئة القطاعية من أجل توازن واندماج بين مختلف المجالات. كما تسعى إلى تحقيق انسجام تام بين المدينة والطبيعة بدمج البعد الإيكولوجي في كل تصاميمها. وفي هذا الإطار، بُذلت مجهودات كبيرة لإنجاز مختلف هذه التصاميم وفق شراكة بين المجلس الجماعي لأكادير والوكالة الحضرية، ويوضح الجدول أسفله مراحل تقدمها:

مراحل التقدم	مخطط التهيئة القطاعي
مصادق عليه سنة 2022	أكادير مركز سيحي (708هـ) أكادير مركز حضري جديد (1176هـ)
في طريق المصادقة	الحي المحمدي (815هـ)
في طور الإنجاز	أكادير جنوب (2458هـ) (بنسركاو) أكادير تيكوين (ستحدد مساحتها لاحقا)
سيتم تحديده	أنزا (ستحدد مساحتها لاحقا)



وثيقة 31 : المراكز الحضرية 28/23

وفي إطار نهجها في التنمية المستدامة لمدينة أكادير، تعتمد الجماعة إعادة التوازن بين الأحياء عبر تهيئة 7 مراكز حضرية جديدة بكامل متطلباتها بهدف تجويد الإطار المعيشي لسكان المدينة.



وثيقة 40 : 7 مراكز حضرية جديدة

وتتميز هذه المراكز الحضرية الجديدة بتواجد:

- خدمات القرب
 - شوارع تجارية وأسواق القرب
 - ساحات، فضاءات خضراء، فضاءات الترفيه، ملاعب القرب
- وسيتم تخفيض آثار الكربون على المدينة من خلال تقليص حركية السيارات بها.

ملحوظة : انظر تفاصيل أكثر في المكونات الأخرى

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 10 : تدير التخطيط العمراني والممتلكات

المكون 37 : التخطيط العمراني والمراكز الحضرية الجديدة - أرقام

لائحة المشاريع المبرمجة - ميزانية التجهيز

سنة بداية الدراسات	سنة نهاية الأشغال	40.000.000	لائحة المشاريع	رقم	تصنيف
2022	2027	انظر المكونات الأخرى	إنشاء 7 مراكز حضرية جديدة	1	التخطيط العمراني والمراكز الحضرية الجديدة

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التسيير

لائحة المشاريع	رقم	تصنيف
التخطيط المجالي: 1 تصميم مصادق عليه، 3 تصميمات في طور المصادقة و 1 تصميم يتم إعداده.	1	التخطيط العمراني والمراكز الحضرية الجديدة

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 10 : تدير التخطيط العمراني والممتلكات

المكون 38 : تأمين الممتلكات

تأمين الممتلكات والمحافظة عليها لفائدة الأجيال القادمة

تتوفر مدينة أكادير على ممتلكات فريدة. تتضمن عدة منشآت تراثية يتوجب المحافظة عليها. ووعيا منها أن هذا التراث يشكل مصدر ثروة بالنسبة للمدينة، ودافع نقله من جيل إلى جيل، وكذا مجالا للنشاط الاقتصادي المحلي، تعتم جماعة وضع استراتيجية لحماية وضمان استمراريته وتجنب تدهوره.



وثيقة 37 : بناية بنك المغرب



وثيقة 38 : إعدادية سوس العالمية من الداخل



وثيقة 39 : بناية الجماعة من الداخل

كما ستشرع الجماعة في إطلاق برنامج لتسوية وضعية ممتلكاتها العقارية الحالية عبر تحفيظها وتسجيلها وكذا توسيع وعائها العقاري قدر المستطاع.

ومن الإجراءات المرتقبة في هذا الإطار:

- تنفيذ اتفاقية 1990 المتعلقة بالممتلكات الخاصة للدولة التي تشمل 171 ملكية تؤمن لساكنة أكادير ما مجموعه 193 هـ
- التحديد الإداري لأحياء سفوح الجبال وبنسركاو وأغروض وتيكوين وحديقة أولهاو
- تسوية وضعية المرافق المهمة مثل سوق الأحد والمعهد الموسيقي وحديقة شارع مولاي عبد الله والمتحف البلدي لمركب أهل سوس وساحة الأمل
- تصفية 22 ملف خاص بالتجزئات و11 ملف خاص بالاعتداء

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 10 : تدير التخطيط العمراني والممتلكات

المكون 38 : تأمين الممتلكات - أرقام

لائحة المشاريع المبرمجة - ميزانية التجهيز

سنة نهاية الأشغال	سنة بداية الدراسات	الميزانية MAD	لائحة المشاريع	رقم	تصنيف
20277	2022	40 000 000	تأهيل البنايات الجماعية - تأهيل BCH (المكتب الصحي الجماعي) - إعادة هيكلة بلدية أكادير - تحديث ملحقة تالبرجت - إعادة هيكلة ملحقة خير الدين (ثقافة) - تحديث ملحقة الانبعاث - نقل المنتزه الجماعي إلى بيكران	1	البنايات الجماعية

لائحة المشاريع المبرمجة في إطار ميزانية التجهيز

لائحة المشاريع	رقم	تصنيف
تأمين الممتلكات لفائدة الأجيال القادمة	1	تأمين الممتلكات
توسيع الوعاء العقاري للجماعة تحسبا للمشاريع القادمة	2	
تأمين الممتلكات الجماعية	3	

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 10 : تدير التخطيط العمراني والممتلكات

المكون 39 : العنونة والتشوير

تغطية كافة أحياء المدينة بالعنونة والتشوير

يعد نظام العنونة والتشوير عنصرا أساسيا في تنمية المدينة. وبشراكة مع السلطات المحلية، ستقوم الجماعة، بتغطية شاملة لمجالها الترابي بمخطط عنونة كامل وتحديد ترابي ناجع وفعال.

وسيمكن هذا من بلوغ مجموعة من الأهداف، بينها:

- مراقبة وتدير الأراضي والممتلكات العمومية الحضرية (الطرق، المرافق والتجهيزات المتعددة الاستعمال...)
- تميم المرافق والخدمات الجماعية (ملحقات، منشآت سوسيو-ثقافية أو رياضية...)
- تميم المباني والمواقع ذات الأهمية (الترويج السياحي)
- تحسين التموقع والتوجيه باستخدام نظام GPS حسب مقارنة دامجة
- تسهيل التدخلات الطارئة (الإسعاف، الشرطة، رجال الإطفاء...)
- تحديد المؤهلات والإمكانيات الضريبية وتحسين المداخل
- تدير ناجع لمختلف شبكات المتعاملين
- تخطيط حضري أفضل

ينقسم نطاق مشروع العنونة إلى خمسة أقسام أدناه:

1. نظام الترميز:

تحديد نظام الترميز الذي سيتم اعتماده لتنفيذ مختلف العمليات التالية:

- 1- تقسيم المجال الترابي للجماعة إلى مناطق متجانسة للعنونة، يتكون خاصة من أحياء، قطاعات وتجمعات.
- 2- تسمية الساحات والطرق العمومية.
- 3- ترقيم المباني

2. تصميم العنونة:

يتم إعداد تصميم العنونة بناء على قاعدة جغرافية تشمل بيانات موثقة حول التقسيم والحدود الإدارية، أسماء الأحياء وتسمية مجموعة الطرق والساحات العمومية.

3. مخطط وضع اللوحات:

إعداد مخطط وضع لوحات الساحات والطرق العمومية وتحديد أنظمة وأماكن تثبيتها.

4. السجل العام للعناوين

يأخذ شكل قاعدة معطيات متعلقة بالعنونة اعتمادا على طبيعة المعلومات التالية:

أ-معلومات متعلقة بالموقع: اسم المقاطعة، اسم الملحقة الإدارية، اسم الحي،

ب-معلومات متعلقة بالساحات والطرق العمومية: نوعية الطرق (شارع، محج، زنقة، ممر، إلخ)، نقطة البداية ونقطة النهاية، الطول والعرض

ج-المعلومات المتعلقة بالمباني المبنية: تسمية المباني، رقم المدخل الرئيسي، استعمال (سكن، تجاري، صناعي، مهني، خدمات، مرفق عمومي، إلخ)، عدد الطوابق والمحلات أو الشقق المكونة لها، الأرقام، ونمط الاستغلال،

5. التجسيد بالفضاء العمومي

مشروع تثبيت فعال للوحات تسمية الساحات والطرق العمومية، وترقيم المباني بما يتوافق مع جميع القواعد والتدابير المعمول بها في هذا المجال: قياس وأبعاد اللوحات، المواد، الألوان، التشكيلة، الخطوط ونوعية حروف الكتابة، الشعار إلخ.

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 10 : تدبير التخطيط العمراني والممتلكات

المكون 39 : العنونة والتشوير - أرقام

لائحة المشاريع المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

لائحة المشاريع	رقم	تصنيف
العنونة وإحداث سجل عام للعناوين	1	العنونة والتشوير

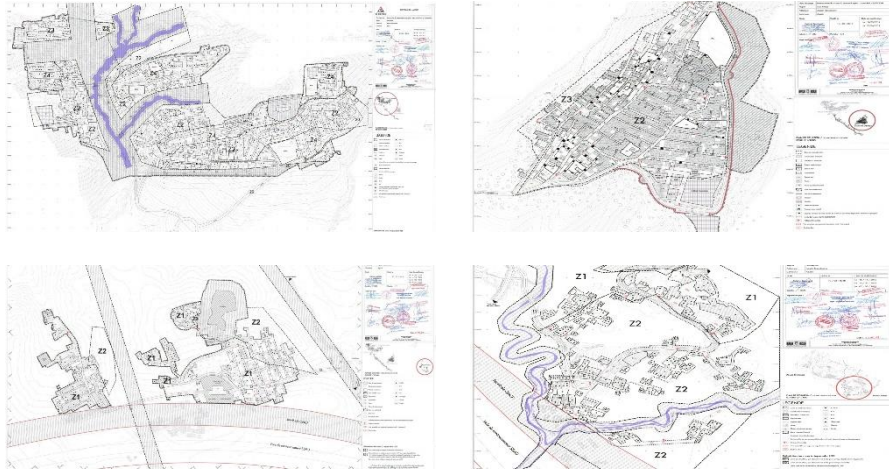
البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 10 : تدير التخطيط العمراني والممتلكات

المكون 40 : الأحياء ناقصة التجهيز

إعطاء الأولوية للأحياء ناقصة التجهيز

يشغل تحسين ظروف عيش الساكنة بالأحياء ناقصة التجهيز مكانة مهمة في برنامج عمل الجماعة. فقد مكنت دراسات الجرد المنجزة طيلة مرحلة التشخيص من تحديد عدة أحياء تتطلب تدخلات لتأهيلها وتوفير الخدمات الحضرية بها. ويتعلق الأمر بالأحياء التالية:

- أنزا / تدارت
- سفوح الجبال
- أغروض / بنسركاو



وثيقة 41 : تصاميم إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز

وتكمن الأهداف الرئيسية المتوخاة من هذا التدخل في إدماج الأحياء في وضعية هشة داخل النسيج الحضري، وحماية المحيط السوسيو-اقتصادي وتسوية الوضعية العقارية.

ملحوظة : انظر تفاصيل أكثر في المكونات الأخرى

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 10 : تدير التخطيط العمراني والممتلكات

المكون 40 : الأحياء ناقصة التجهيز - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التسيير

لائحة المشاريع	رقم	تصنيف
تنفيذ تصاميم تهيئة الأحياء ناقصة التجهيز	1	الأحياء ناقصة التجهيز
تعزيز المرافق ذات الأولوية	2	
تحسين الطرق والإنارة والفضاءات الخضراء والمرافق الرياضية والثقافية والترفيهية	3	

المحور 11

بنية تحتية حضرية

تمكين المدينة من بنية تحتية قوية قادرة على مواكبة تحولها إلى حاضرة حديثة



الميزانية

1 436 MDHS

الشركاء المحتملون

الجهة، الوزارات (السكنى، الداخلية،
الطاقة) والعمران

النتائج المرتقبة

- تقوية البنيات التحتية وإعادة هيكلة الطرقات
- توفير المنتزهات والحدائق والأحزمة الخضراء
- تعزيز المرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية
- تحويل مدينة أكادير إلى حاضرة حديثة من خلال برنامج التنمية الحضرية 20-24

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 11 : بنية تحتية حضرية

المكون 41 : الطرق والإنارة

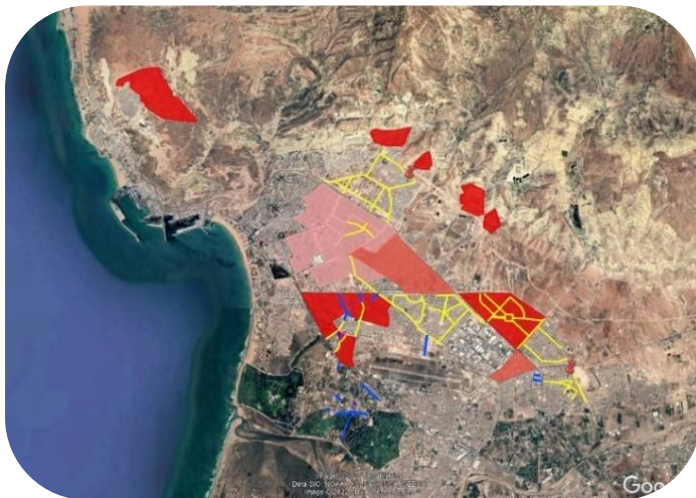
تقوية 250 كلم من الطرق والإنارة

بميزانية قدرها 1376 م د



بهدف تطوير البنيات التحتية الأساسية حسب حاجيات الحركية والتنقل، ستطلق جماعة أكادير برنامجا جديدا للبنيات التحتية يهتم:

- إعادة هيكلة أو بناء طرق وأرصفة ومرائب
- التشوير الأفقي والعمودي في 36 محورا مهما وممرات الراجلين
- تهيئة 94 ملتقى والرد على 179 طلبا تقدم بها المواطنون
- تهيئة ساحات صغيرة وحدائق مصغرة وأثاث حضري
- تقوية وتمديد شبكة مياه الأمطار الحالية
- تعميم الإنارة LED



- طرق القرب
 - طريق مهيكل
 - طريق جديدة
- وثيقة 42: الطرق وتأهيل الأحياء

ملحوظة : انظر المكون (44) للتممة المشاريع

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 11 : بنية تحتية حضرية

المكون 41 : الطرق والإنارة – خريطة وأرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التجهيز

المشروع	الصف	التكلفة	المشروع بداية (انطلاق الدراسات)	المشروع نهاية (نهاية الأشغال)
الأحياء ناقصة التجهيز (سفوح الجبال)	إعادة تهيئة الأحياء	90 000 000	2022	2023
تليللا / ادرار الشطر 1	إعادة تهيئة الأحياء - إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	90 000 000	2023	2024
تليللا / ادرار الشطر 1	إعادة تهيئة الأحياء - إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	90 000 000	2024	2025
أنزا العليا الشطر 1	إعادة تهيئة الأحياء - إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	90 000 000	2024	2025
أنزا العليا الشطر 2	إعادة تهيئة الأحياء - إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	35 000 000	2025	2026
الخيام، أمسرات، مولاي رشيد	إعادة تهيئة الأحياء - إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	50 000 000	2025	2026
الحي المحمدي	إعادة تهيئة الأحياء - إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	80 000 000	2025	2026
فونتي العليا - بوتسرا	إعادة تهيئة الأحياء	30 000 000	2024	2025
الحي الصناعي، الحي الحسني	إعادة تهيئة الأحياء	18 000 000	2026	2027
حي الزيتون	إعادة تهيئة الأحياء	15 000 000	2024	2025
أكادير المركز – الشطر 1	إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	20 000 000	2024	2025
أكادير المركز – الشطر 2	إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	25 000 000	2025	2026
الداخلة، القدس – الشطر 1	إعادة تهيئة الأحياء	30 000 000	2025	2026
الداخلة، القدس – الشطر 2	إعادة تهيئة الأحياء	40 000 000	2026	2027
تمديد الطريق الفرع في اتجاه مدار BEO P1	إحداث الطرق	9 435 000	2025	2026
تمديد الطريق الفرع في اتجاه مدار BEO P2	إحداث الطرق	5 100 000	2025	2026
تمديد الطريق الفرع في اتجاه مدار BEO P3	إحداث الطرق	2 720 000	2025	2026
طريق الفرع – شق 1	إحداث الطرق	850 000	2025	2026
ربط الوفاق وابن خلدون	إحداث الطرق	1 800 000	2025	2026
ولوج مسبح أغروض	إحداث الطرق	1 040 000	2024	2025
أغروض رزق	إحداث الطرق	4 615 000	2025	2026

المشروع	الصف	التكلفة	المشروع بداية (انطلاق الدراسات)	المشروع نهاية (نهاية الأشغال)
أغروض شق 1	إحداث الطرق	715 000	2025	2026
أغروض شق 2	إحداث الطرق	1 885 000	2025	2026
أغروض شق 3	إحداث الطرق	975 000	2025	2026
أغروض طريق مهيكلة 1	إحداث الطرق	14 300 000	2025	2026
أغروض طريق مهيكلة 2	إحداث الطرق	14 300 000	2026	2027
تمديد مهدي بن عبود	إحداث الطرق	13 860 000	2026	2027
ربط أسكا والمركب الثقافي جزء 1	إحداث الطرق	1 122 000	2024	2025
ربط أسكا RN1 جزء 2 (Ferrailleurs)	إحداث الطرق	2 610 000	2026	2027
إحشاش – الصفاء	إعادة تهيئة الأحياء	50 000 000	2026	2027
المسيرة - سيدي يوسف - رياض السلام	إعادة تهيئة الأحياء	45 000 000	2026	2027
النجاح، بوركان، الوفاء	إعادة تهيئة الأحياء	28 000 000	2026	2027
تاسيلا 3	إعادة تهيئة الأحياء	20 000 000	2024	2025
الهدى، السلام	إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	40 000 000	2025	2026
بنسركاو	إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	40 000 000	2026	2027
تيكوبين	إعادة تهيئة المحاور الطرقية الكبرى	25 000 000	2026	2027
تعميم مصابيح LED وإعادة تأهيل شبكة الإنارة العمومية	إنارة عمومية	280 873 000	2022	2027
الإضاءة الذكية والإدارة عن بعد	إنارة عمومية	46 000 000	2022	2027
تعميم LED في المباني الجماعية	إنارة عمومية	3 000 000	2022	2027
مشروع توعوي حول ترشيد الاستهلاك الطاقى	إنارة عمومية	100 000	2022	2027
تنفيذ نظام مراقبة الطاقة للمباني الجماعية	إنارة عمومية	3 600 000	2022	2027
مدينة شمسية: تأهيل المباني، محطات الضخ، محطات الشحن للسيارات الكهربائية باستخدام محطات الطاقة الشمسية	إنارة عمومية	12 000 000	2022	2027
التنقل الكهربائي	إنارة عمومية	400 000	2022	2027
تركيب محطات شحن للسيارات الكهربائية	إنارة عمومية	1 200 000	2022	2027
تنفيذ مشروع توعوي على مستوى المدارس (حول الطاقة)	إنارة عمومية	500 000	2022	2027
النجاعة الطاقية و الإنارة (EESL Lab) منصة تعليمية ومركز تدريب	إنارة عمومية	2 000 000	2022	2027
البرنامج المديرى للصرف الصحي	الصرف الصحي	60 000 000	2022	2027

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 11 : بنية تحتية حضرية

المكون 42 : المساحات الخضراء

توفير المنتزهات والحدائق والأشرطة الخضراء بميزانية قدرها 280 م د

يتجلى طموح مدينة أكادير في ارساء أحياء هادئة، دافئة وغنية بالفضاءات الخضراء وتأهيل وتنشيط الأحياء الحالية.



وثيقة 43 : فضاء أخضر – حديقة ابن زيدون

وتتأسس هذه العملية على دراسة معمقة لعناصر متعددة تمكنت من الاستجابة لمختلف الحاجيات والإكراهات البيئية ومنها:

- أنواع الأشجار
- أثاث مبتكر وذو جودة
- نظام سقي ذكي ومتكيف مع الجفاف
- إعادة استعمال المياه العادمة بعد معالجتها

75% من المساحات الخضراء تسقى بالمياه العادمة*

* دراسة أنجزتها RAMSA تؤكد قدرة السقي بنسبة 100% للمساحات الخضراء بالمدينة بواسطة المياه العادمة.
المصدر: CES-MED, RAMSA



ملحوظة: انظر المكون 44 (PDU) لتتمة المشاريع

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 11 : بنية تحتية حضرية

المكون 42 : المساحات الخضراء - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التجهيز

سنة نهاية الأشغال	سنة بداية الدراسات	الميزانية MAD	لائحة المشاريع	تصنيف
2025	2024	40 000 000	إعادة هيكلة الشريط الأخضر تدارت – أنزا	المساحات الخضراء
2026	2025	55 000 000	المنتزه الحضري شارع العيون – بنسركاو	
		96 000 000	الشريط الأخضر / الغابة الحضرية الحي المحمدي	
		24 000 000	الحزام الأخضر الحي المحمدي	
		30 000 000	المنتزه الحضري النجاح	
2024	2023	20 000 000	تهيئة الشريط الأخضر الوفاء الرجاء في الله الفضية	
2024	2023	6 500 000	ضفاف وادي تيليليا	
2017	2014	8 500 500	المساحات الخضراء بالمحاور الرئيسية - تيليليا	

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 11 : بنية تحتية حضرية

المكون 43 : المرافق

تعزير المرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية

تعترم جماعة أكادير إحداث وتجديد وتطوير أو إعادة تنظيم عدة مرافق في مختلف القطاعات، لتنضاف بذلك إلى التي أدرجت في برنامج التنمية الحضرية. والهدف منها هو تحسين وتنويع الخدمات المقدمة للمرتفقين.



وفي أفق مدينة ذكية ومستدامة، تسعى جماعة أكادير إلى إدماج أكبر عدد ممكن من العناصر الإيكولوجية والذكية في عملية إحداث المرافق:

- هندسة معمارية مبتكرة تحترم طابع المدينة
- جودة البناء والتهيئة من الطراز العالمي
- حلول مستدامة من الإسمنت التي تجمع بين الجمالية والبيئة
- تعزير محيط الأشجار بغطاء نباتي
- ترشيد الطاقة عن طريق التحكم في الإنارة بواسطة الأجهزة المتصلة
- تعميم تقنية LED
- أثاث حضري مبتكر للحماية من شدة الحرارة
- إحداث أو تأهيل باحات اللعب وملاعب بالعشب الاصطناعي أو الريزين الاكريليكي.

ملحوظة : انظر المكون 44 (PDU) لتتمة المشاريع

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 11 : بنية تحتية حضرية

المكون 43 : المرافق – خريطة وأرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التجهيز

سنة نهاية الأشغال	سنة بداية الدراسات	الميزانية MAD	لائحة المشاريع	تصنيف
2027	2022	317 000 000	المرافق الرياضية	المرافق
		88 200 000	المرافق الثقافية	
		74 000 000	المرافق الاجتماعية	
		42 000 000	المرافق الاقتصادية	

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 11 : بنية تحتية حضرية

المكون 44 : برنامج التنمية الحضرية 2020 - 2024

تحويل مدينة أكادير إلى حاضرة حديثة من خلال برنامج التنمية الحضرية 2020 - 2024

أعطى صاحب الجلالة الملك محمد السادس، في 04 فبراير 2020، انطلاقة برنامج التنمية الحضرية لمدينة أكادير، يهدف إلى تحويل مدينة أكادير إلى مدينة كبرى ذات بنية تحتية حضرية حديثة ومرافق متطورة.

يمتد هذا البرنامج على فترة 2020 – 2024 ويتمحور حول 6 محاور و94 مشروعا تهتم البنية التحتية، التنقل، الصحة، التربية، الرياضة والثقافة.

يبلغ الغلاف المالي لإنجاز هذا البرنامج 6.2 مليار درهم وقد حشد العديد من الشركاء، بما في ذلك الجماعة، التي رصدت تمويلا يصل إلى 2 مليار درهم.

يشمل برنامج عمل الجماعة تمويل حصتها المالية في برنامج التنمية الحضرية والتي تصل 1,7 مليار درهم



الوثيقة 44: تهيئة مدخل المدينة بنسركار

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 11: بنية تحتية حضرية

جدول المشاريع

المحور 1: إنجاز الخط الأول من الحافلات ذات مستوى عال من الخدمة بمدينة أكادير

المشروع	المحور
إنجاز الخط الأول من الحافلات ذات مستوى عال من الخدمة بمدينة أكادير	إنجاز الخط الأول من الحافلات ذات مستوى عال من الخدمة بمدينة أكادير

المحور 2: الترويج الثقافي وتثمين التراث والفضاءات الدينية

المشروع	المحور
إعادة تأهيل قصبة أكادير	حماية وتثمين التراث
تثمين موقع الشعار الوطني	
تهيئة ساحة الذاكرة وإنشاء متحف التراث الأمازيغي	
تهيئة كورنيش الذاكرة (Anciens، احشاش، فونتي، تالبرجت)	
إعادة تأهيل المقر القديم لبنك المغرب وتحويله إلى متحف إعادة الإعمار وذاكرة أكادير	تعزيز الفضاءات والمنشآت الدينية
إعادة تأهيل المباني القديمة وتحويلها إلى فضاءات الثقافة	
إعادة تأهيل الساحات القديمة بعد زلزال أكادير	الترويج الثقافي
بناء مركب ديني، إداري وثقافي بحي فونتي	
بناء مسجد السلام	
بناء مركز المصادر الوثائقية والمكتبة الإعلامية لمدينة أكادير	
إنشاء وتأهيل شبكة القراءة العمومية	الترويج الثقافي
بناء مركز ثقافي بحي فونتي	
تأهيل مسرح الهواء الطلق – شارع محمد الخامس	
إنشاء وتجهيز مركز التفتح الفني والثقافي (مدرسة اليوسفية – تالبرجت)	

المحور 3: المحافظة على البيئة وتهيئة المساحات الخضراء

المشروع	المحور
تهيئة المنتزه الحضري ابن زيدون	تهيئة وتجهيز الحدائق
إعادة تأهيل حديقة أولهاو	
إنجاز المنتزه الحضري الانبعاث	
إنجاز منتزه تيكوين	
تأهيل حديقة للا مريم	تهيئة المساحات الخضراء والمساحات العمومية
تأهيل حدائق أحياء الشرف وتدارت	
تهيئة المساحات الخضراء بأنزا	
تهيئة المساحات الخضراء ببسركاو	
تهيئة المساحات الخضراء بتيكوين	
تهيئة ساحة عمومية بالحي المحمدي	
تهيئة ساحة عمومية بحي الهدى	
تهيئة المساحات الخضراء بحي تيلبلا	
تجديد أثاث شوارع المدينة	

المحور 4: تعزيز المرافق الاجتماعية الأساسية وتحسين إطار العيش

المحور	المشروع
إحداث بنيات تحتية وإعادة تأهيل المرافق الاجتماعية الرياضية والترفيهية والصحية	إنشاء قاعة متعددة الاستعمالات، حي رياض السلام
	تهيئة مركبين اجتماعيين ثقافيين: تيكوين وأسرناات
	إنشاء فضاء الأنشطة الاجتماعية، حي أسرناات
	إنشاء مركز نسوي ودار الشباب بحي رياض السلام
	إنشاء 20 ملعبا للقرب
	إنشاء مسبح أولمي بحي فونتي
	إنشاء قاعة مغطاة كبرى بمنطقة الملعب
	إعادة تأهيل ثلاث قاعات مغطات: الانبعاث، الزرقطوني والقدس
	تهيئة المركب الرياضي - أنزا
	إنشاء مركز اجتماعي رياضي- صنف أ (حي فونتي)
	إنشاء مركز اجتماعي رياضي- صنف أ (حي أدرار)
	إنشاء قاعة مغطاة بحي الهدى
	إنشاء قاعة مغطاة بالحي الحسني
	إنشاء قاعة مغطاة بتيكوين
	إنشاء قاعة مغطاة بأنزا المركز
	إنشاء قاعة مغطاة بأنزا العليا
	إنشاء مسبح ببنسركاو الوفاق
	إنشاء مسبح بالحي المحمدي
	إنشاء مسبح ببنسركاو أغروض
	إنشاء مسبح بحي الهدى
	بناء مدرسة ابتدائية حفصة أم المؤمنين بأنزا العليا
	بناء مدرسة ابتدائية عسو ابوسلام حي الفرح بنسركاو
	بناء مدرسة ابتدائية اليرموك الحي المحمدي
	بناء مدرسة ابتدائية سيدي بوغافر حي فونتي العليا
	بناء ثانوية اعدادية سعد بن أبي وقاص تيكوين أسكا
	بناء ثانوية اعدادية "الهدى" حي الهدى
	بناء ثانوية اعدادية عائشة أم المؤمنين أغروض
	بناء ثانوية اعدادية محمد خير الدين حي فونتي
	تعويض وتوسيع ثلاث قاعات دراسية بمدرسة التقدم حي الهدى
	تعويض وتوسيع قاعتين دراسيتين بالوحدة المدرسية تاكيت نعبد الرحمان
	توسيع ست قاعات دراسية بالثانوية الإعدادية ابن طفيل دوار أمزيل بنسركاو
	تعويض وتوسيع أربع قاعات دراسية بالثانوية الإعدادية ادريس الحريري تيكوين
	توسيع ست قاعات دراسية بالثانوية التأهيلية أبو عباس السبتي بنسركاو
بناء فضاءين لصحة الشباب بأنزا وتالبرجت	
بناء وتجهيز مركز إعادة التأهيل	
بناء وتجهيز مركز تشخيص مرض السل وأمراض الجهاز التنفسي	
بناء وتجهيز مصحة النهار لأكادير	
تتميم بناء وتجهيز مستشفى الأمراض النفسية	
بناء سوق السمك ومطاعم في باب المرسى وفي أحياء أخرى	
إعادة تأهيل السوق البلدي، أكادير المركز	
إحداث سوق بتدارت وأنزا العليا وبلوك د	
إعادة تأهيل السوق البلدي - تالبرجت	
تهيئة سوق تيكوين ومحيطه ونقل تجار قطع الغيار المستعملة والمتلاشيات	
التأهيل العمراني للأحياء ناقصة التجهيز بتيكوين ومجالات أخرى 1	
التأهيل العمراني للأحياء ناقصة التجهيز بتيكوين ومجالات أخرى 2	
تحسين إطار العيش	

المحور 5: تقوية البنيات التحتية والتخفيف من الازدحام المروري بمدينة أكادير

المشروع	المحور
إنجاز الطريق المداري الشمالي الشرقي	إنجاز الطريق المداري الشمالي الشرقي
إعادة تهيئة وتوسيع الطريق السريع	إعادة تهيئة وتوسيع الطريق السريع
تهيئة مداخل المدينة أنزا وبنسركاو وتيكوين	تأهيل وتهيئة مداخل المدينة
تأهيل شارع محمد الخامس	تهيئة الشوارع وطرق القرب وإنجاز مرآب تحت أرضي
تهيئة المحور الطرقي شرق غرب	
تهيئة \ توسيع مجموعة من الأزقة والشوارع بالمدينة	
إعادة تأهيل وتقوية طرق القرب في مختلف أحياء المدينة	
إنجاز مرآب تحت أرضي الانبعاث	
تقوية الإنارة العمومية	
تركيب نظام مندمج لكاميرات المراقبة	تركيب نظام مندمج لكاميرات المراقبة

المحور 6: التهيئة الحضرية وتأهيل المنطقة السياحية لأكادير

المشروع	المحور
إنجاز مكتب المعلومات السياحية ومركب إداري للشاطئ	التهيئة الحضرية للمنطقة السياحية لأكادير وتأهيل المنطقة السياحية لأكادير
تأهيل حديقة وادي الطيور	
تهيئة فضاء ترفيهي ومنطقة خضراء	
تهيئة مخطط المرور والمسارات السياحية بالمدينة	
إعادة تهيئة الكورنيش	
تطوير الشبكة الطرقية وتهيئة مختلف المرافق والإنارة العمومية	
تهيئة المساحات الخضراء بالمنطقة السياحية	
دعم وتعزيز الأثاث الحضري (أثاث الشوارع)	
تهيئة مرافق القرب الرياضية والترفيهية	
بناء متحف تيمتار	
تركيب التجهيزات العمومية	

المحور 12

حركة متعددة الوسائط

ضمان تنقل انسيابي ومريح للأشخاص والممتلكات عبر نقل ناجع متعددة الوسائط

13 العمل
المناخي



11 مدن ومجتمعات
محلية مستدامة



9 الصناعة والابتكار
والهياكل
الأساسية



3 الصحة
الجيدة والرفاه



الميزانية

320 MDHS



الشركاء المحتملون

الجهة، FART، جماعات أخرى

النتائج المرقبة

- إعادة هيكلة وتحسين نقط الاستبدال والتوقف
- السهر على أمن وراحة مستعملي الطريق عبر نظام النقل الذكي
- التكامل بين مختلف وسائل التنقل
- تجويد عرض المرابد

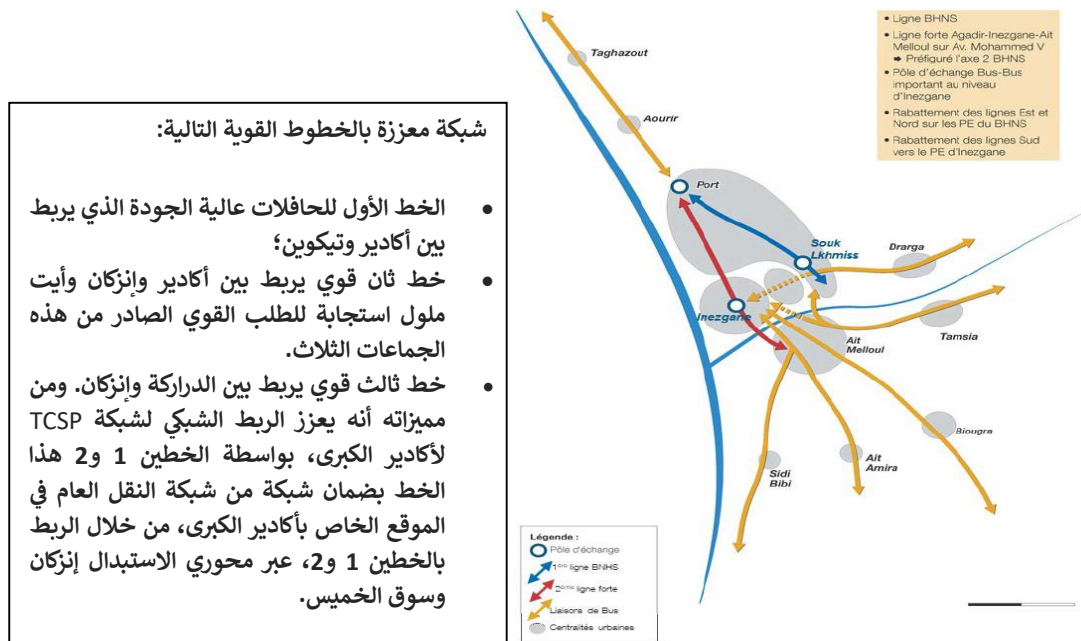
البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 12 حركية متعددة الوسائط

المكون 45 : النقل متعدد الوسائط

إحداث 3 خطوط على مسافة 45 كلم وضمان أقطاب تبادل فعالة

من أجل تمكين أكادير الكبرى من عرض نقل عمومي ذي جودة عالية وقادر على الرفع من نسبة مستعملي النقل العمومي بواسطة الحافلة، تم إنجاز دراسة تهم إعادة هيكلة شبكة الحافلات من طرف شركة التنمية المحلية للنقل والتنقل أكادير الكبير، والتي ترمي إلى إعطاء الانطلاقة لأول خط من الحافلات عالية الجودة BHNS. وستشكل هذه الشبكة المندمجة والمتكاملة الأرضية التي سيتأسس عليها العرض المادي للعقد المستقبلي لأي تدير مفوض للنقل العمومي بالحافلة كخدمة عمومية ترتقب انطلاقتها في غضون سنة 2023.

وستمكن شبكة النقل العمومي (حافلات وحافلات عالية الجودة BHNS) من تنقل ما يقارب 290000 راكب يوميا.



أداء أمثل للشبكة

هيكلة جديدة للشبكة مبنية على تراتبية الخطوط

- يتم تنظيم الشبكة الجديدة لحافلات أكادير الكبرى على أساس 4 أنواع من الخطوط:
- خطوط **TCSP** (خطوط الحافلات عالية الجودة **BHNS**): خط معزز. وتتكون من خط **BHNS** بطول 15,5 كلم.
 - خطوط رئيسية يتجلى دورها في تعزيز الربط بين خطوط شبكة **TCSP** وسط المدينة كاستجابة لأهداف التنمية المهيكلية. وتتكون من 14 خط رئيسي وتشتغل بوثيرة منتظمة وفعالة.
 - خطوط شبه حضرية توكل لها مهمة نقل الزبناء من المناطق الحضرية البعيدة إلى المراكز الأساسية بالمدينة. وتتوفر هذه الشبكة المهيكلية من 12 خطا شبه حضري.
 - خطوط الخدم: تتكون من
 - 11 خطا وتتكلف بتزويد الأماكن الأقل كثافة وربط الركاب بالخطوط المركزية الأخرى.
- ويتبين من هذه الأنواع الأربعة من الخطوط أن هذه الهيكلة التراتبية ستمكن من اشتغال أمثل للشبكة ومن تكامل أحسن بين جميع هذه الخطوط.

شبكة من الحافلات تجمع بين الوظيفية والمردودية

ستمكن هذه الشبكة المهيكلية من الحافلات المقترحة من الرفع من مستوى العرض الشامل للشبكة عبر تغطية مسافة مهمة كنتيجة مباشرة لوثيرة المرور المتوقعة. ورغم أن عدد الخطوط لم يتغير كثيرا بالمقارنة مع الوضع الحالي، علما أن الشبكة توفر تغطية مجالية لجميع تراب المدينة، فإن ما شهد تطورا هو عدد الحافلات الموجهة لكل خط من أجل توفير خدمة ممتازة.

ولهذا فإن النسبة الكيلومترية للمسافر التي تقدر بحوالي 3,8 مسافرين لكل كيلومتر في مجموع الشبكة تعتبر على المستوى الإجرائي مؤشرا على السير الجيد لكامل الشبكة. وتجدر الإشارة إلى أن هذه النسبة تتجاوز معدل أغلبية الخطوط الرئيسية، حيث أنها تنقل لوحدها يوميا حوالي 58% من إجمالي مستخدمي الشبكة.

التطور المرتقب لشبكة **TCSP**

ستدشن أكادير الكبرى في القريب العاجل دراسة جدوى تتعلق بخطي نقل عمومي ذو ممر خاص (أحادي الممر) (**TCSP**). يهم الخط الأول شريط/مسار "أكادير – بنسركاو – الدشيرة – إنزكان – أيت ملول – الداركة". أما الخط الثاني فسيخصص للشريط/المسار "إنزكان – الدشيرة – تيكوين – الداركة". والهدف من إطلاق هذين الخطين هو تمكين أكادير الكبرى من شبكة **TCSP** التي ستشكل فيما بعد أساس شبكة النقل العمومي وستتموقع بالتالي كخطوط مهيكلية للشبكة.

	2030 مع حافلات عالية الجودة وخطوط الاختبار	2023 مع حافلات عالية الجودة	2019	بيانات
	2 140 720	1 847 710	1 689 440	السكان: س
49,80%	78 811 800	67 682 667	52 597 700	الركاب السنويون: ر
37%	24 326 900	20 290 264	17 698 700	الإنتاج الكيلومتری السنوي: كم
36,80%	262	225	190	عدد الحافلات المستخدمة
	631	573	612	طول الخطوط

	2030 مع حافلات عالية الجودة وخطوط الاختبار	2023 مع حافلات عالية الجودة	2019	مؤشرات أداء شبكة الحافلات
8,20%	11,4	11,1	10,5	عرض المسافة الكيلومترية عدد كلم / سكان كلم/س
18,30%	37	37	31	الركاب / السكان ر/س
29,90%	19 287	17 867	14 460	الكيلومترات السنوية / طول الخط

	3,2	3,3	3	ركاب / كيلومتر
	92 851	91 068	93 151	الكيلومترات السنوية / الحافلة

المصدر: دراسة إعادة هيكلة الشبكة في نطاق التديير المفوض لخدمة النقل العمومي لمستقلي الحافلات بأكادير الكبرى (تقرير المهمة 4) ومن أجل ضمان أداء جيد لشبكة الحافلات، وخاصة الخطوط الرئيسية، تعتمز الجماعة وضع إجراءات المصاحبة الضرورية لتيسير ولوج المستعملين:

- إحداث ممرات خاصة بالحافلة وممرات الولوج
- إنشاء أماكن مرور الراجلين واضحة وواسعة تمكن المستعملين وخاصة ذوي الإعاقة الحركية من ولوج أسهل
- تشوير وتحديد ممر الحافلة بواسطة علامات تشوير أرضية
- تثبيت يافطات ولوحات توجيه مناسبة

ملحوظة: انظر المكون 44 (PDU) لتنمة المشاريع

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 12 : حركية متعددة الوسائط

المكون 45 : النقل متعدد الوسائط - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التجهيز

سنة نهاية الأشغال	سنة بداية الدراسات	الميزانية MAD	لائحة المشاريع	رقم	تصنيف
2027	2022	200 000 000	خطوط BHNS	1	النقل متعدد الوسائط

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التشغيل

لائحة المشاريع	رقم	تصنيف
تحسين أداء شبكة الحافلات وإعادة التفاوض على العقد مع المتعهد	1	النقل متعدد الوسائط

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 12 : حركية متعددة الوسائط

المكون 46 : نظام النقل الذكي

التكنولوجيا في خدمة أمن وراحة المستعملين

من أجل ضمان ربط المحطات مع وسط المدينة، تعتمد الجماعة إدماج نظام النقل الذكي الذي سيوفر أمن السكان والزوار وكذا مقروئية الأثمنة ومراقبة الحافلات عبر:

- تطبيق متعدد الوسائط يجمع كل وسائل النقل العمومي بالمدينة (BHNS، حافلات، سيارات)
- تحديد مواقع آنية localisation للحافلة التابعة لخط محدد
- إمكانية شراء التذاكر أو الاشتراك، والتحقق من التذكرة عند ولوج النقل العمومي



- إنذارات وإشعارات عند وقوع اضطرابات في الشبكة، واقتراح مسارات وحلول بديلة
- التعاون مع شركاء مثل Google Maps من أجل الحصول على مسارات كاملة لفائدة وسائل النقل العمومي.

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 12 : حركية متعددة الوسائط

المكون 47 : التنقل الخفيف

تشجيع التنقل الخفيف والتوزيع المعقلن لأقطاب
الاستبدال ومحطات الوقوف سهلة الولوج للجميع

تهدف جماعة أكادير إلى تطوير عروض التنقل والبنيات التحتية الملائمة من أجل الوصول إلى مدينة نظيفة وبدون تلوث.



وسيتم تطوير الحركية الخفيفة من خلال تعزيز استعمال وسائل النقل البديلة عوض السيارة والشاحنات، وكذلك تهيئة ممرات عملية وآمنة لسير الراجلين والدراجات، إضافة إلى وضع حوامل لركن الدراجات الهوائية ومحطات مواقف التروتيينات ومحطات شحن السيارات الكهربائية مستقبلا.

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 12 : حركية متعددة الوسائط

المكون 48 : عرض المرابد

تعزيز عرض المرابد ومواقف السيارات بالمدينة للوصول إلى ما مجموعه 73000 مربد

لتحسين وتيسير التنقل داخل المدينة، يتوقع برنامج عمل الجماعة تعزيز عرض المرابد من خلال بناء 2 مربدين تحت أرضيين جديدين.



وثيقة 25 : بناء مرائب تحت أرضية

وتأمل الجماعة كذلك مراجعة نمط تدير المرابد بالمدينة للرفع من جودة الخدمات المقدمة للمستعملين. وتم جرد وتحديد موقع كل مربد بهدف إنشاء 15 بقعة أرضية متوازنة. كما سيتم إنجاز دفتر تحملات لتفويض تدير المرابد، يدر على الجماعة مداخل مهمة ترتفع ثلاث مرات.

ومع هذه الإجراءات سيتم الحد من المواقف الفوضوية في الفضاءات العمومية، والحد من السير داخل بعض أماكن المدينة وتحسين استعمال وسائل النقل العمومي وتأمين استخدام المرائب.

ملحوظة : انظر المكون 44 (PDU) لتتمة المشاريع

البعد 4 : بنية تحتية حديثة | المحور 12 : حركية متعددة الوسائط

المكون 48 : عرض المرابد - أرقام

لائحة الإجراءات المبرمجة - ميزانية التجهيز

سنة نهاية الأشغال	سنة بداية الدراسات	الميزانية MAD	لائحة المشاريع	رقم	تصنيف
2027	2022	120 000 000	المرائب تحت أرضية	1	عرض ركن السيارات

لائحة الإجراءات المبرمجة في إطار ميزانية التشغيل

لائحة المشاريع	رقم	تصنيف
إنشاء 15 بقعة لمرائب السيارات ومراجعة دفاتر التحملات	1	عرض ركن السيارات

خلاصة برنامج عمل الجماعة في أرقام

المبلغ/مساهمة الجماعة	تبويب
1 376 000 000	الطرق والإنارة
317 000 000	المرافق الرياضية
280 000 000	المساحات الخضراء
200 000 000	خطوط BHNS
120 000 000	مرائب السيارات تحت أرضية
88 200 000	المرافق الثقافية
74 000 000	المرافق الاجتماعية
70 000 000	تجديد أسطول آليات جمع النفايات
60 000 000	البرنامج المديرى للصرف الصحي
40 000 000	البنيات الجماعية
40 000 000	البيانات المفتوحة والرقمي
42 000 000	أسواق القرب (تهيئة)
15 000 000	المطرح
5 000 000	التواصل
10 000 000	الحكامه
5 000 000	تهيئة المقابر الجماعية
3 000 000	ملجأ الكلاب الضالة
2 745 200 000	المبلغ/مساهمة جماعة أكادير

مرفق 1

المشاريع المنجزة في إطار الشراكات مع المصالح اللامركزية

وزارة الصحة والحماية الاجتماعية - مشاريع التنمية الصحية في مدينة أكادير 2022 - 2026:

الجماعة	عنوان المشروع	التكلفة Kdh	تاريخ البدء	التاريخ المقدر للانتهاء	التقدم المادي	المعدات (التقنية الطبية، التشغيل الآلي للمكاتب وعلوم الحاسوب)
بناء وتأهيل المنشآت الصحية	الدراسة، بناء وتجهيز مركز استشفائي جامعي CHU سوس ماسة	2.371000		2024	%96	
	بناء مركز صحي حضري من المستوى الأول تيليليا	3.500,00	في طور الحصول على رخصة البناء	2024		
	الدراسة، بناء وتجهيز مركز صحي حضري من المستوى الأول الهدى	2.400,00	2023	2024	%20	
	بناء مركز صحي حضري من المستوى الأول أنزا	2.400,00	قيد البرمجة	2024		
	الدراسة، بناء وتجهيز مركز صحة حضري من المستوى الأول فونتي	2.400,00	قيد البرمجة	2024		
	بناء مركز طبي جامعي		قيد البرمجة	2024		
	الدراسة، بناء وتجهيز صيدلية إقليمية	قيد التقييم	قيد البرمجة	2025		
	الدراسة، تهيئ وتجهيز مقر المديرية	قيد التقييم	قيد البرمجة	2025		

		2024	طور الدراسة	قيد التقييم	الدراسات المتعلقة بتأهيل المركز الاستشفائي الجهوي الحسن الثاني بأكادير	تأهيل المركز الاستشفائي الجهوي الحسن الثاني بأكادير
		2024	قيد البرمجة	قيد التقييم	أشغال تهيئة المركز الاستشفائي الجهوي الحسن الثاني بأكادير	
		2024	في طور إعادة الإعلان عن الصفقة	قيد التقييم	تهيئة مصلحة المستعجلات بالمركز الاستشفائي الجهوي الحسن الثاني بأكادير	
		2024	قيد البرمجة	قيد التقييم	تجهيز المركز الاستشفائي الجهوي الحسن الثاني بأكادير	
			طور إخلاء المركز		مركز صحي حضري 1: القدس	تأهيل وتجهيز مؤسسات الرعاية الصحية الأولية: الشطر الأول / وزارة الصحة والحماية الاجتماعية - الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة
			طور إخلاء المركز		مركز صحي حضري 1: امسرنات	
			طور إخلاء المركز		مركز صحي حضري 1: تدارت	
في طور إطلاق الصفقة	70%	01 ماي 2023	قيد الإنجاز		مركز صحي حضري 1: بواركان تيكويون	
تم الحصول على المعدات	95%	01-أبريل 2023	قيد الإنجاز		مركز صحي حضري 1: الحي المحمدي	
في طور إطلاق الصفقة	10%	07 ماي 2023	قيد الإنجاز		مركز صحي حضري 1 : السلام	
في طور إطلاق الصفقة	15%	31 مارس 2023	قيد الإنجاز		مركز صحي حضري 2 : تيكويون	

			قيد بدء الأشغال		مركز صحي حضري 2 : أنزا	تأهيل وتجهيز مؤسسات الرعاية الصحية الأولية: الخطر الأول / وزارة الصحة والحماية الاجتماعية - الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة
			قيد بدء الأشغال		مركز صحي حضري 1 : أنزا العليا	
			قيد بدء الأشغال		مركز صحي حضري 1 : احشاش	
			قيد بدء الأشغال		مركز صحي حضري 1 : تالبرجت الجديدة	
			قيد بدء الأشغال		مركز صحي حضري 1 : الحي الصناعي	
			تم الإعلان عن الصفقة من طرف وزارة الصحة والحماية الاجتماعية	6.600,00	جميع المنشآت الصحية فعمالة أكادير إداوتنان	الاستعانة بوكلاء خارجيين لإدخال البيانات والاستقبال على مستوى المنشآت الصحية
			2023-2024		وحدة طب الأسنان	وحدات التنقل
			2023-2024		وحدة التبرع بالدم	
			2023-2024		وحدة طب وجراحة العيون (برنامج الصحة المدرسية)	
			2023-2024		وحدة الفحص بالأشعة وتشخيص مرض السل	
			2023-2024		وحدة فحص سرطان الثدي (وحدة الفحص بالأشعة السينية للثدي)	
			2023-2024		شاحنة التبريد (نقل اللقاح)	

وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة - لائحة مشاريع البناءات المدرسية المبرمجة للفترة

:2025-2023

الاشغال	الدراسات	العقار	المؤسسة والعنوان	السلك	الجماعة	المشاريع المبرمجة خلال سنة 2023
نعم	نعم	نعم	ثانوية المعرفة الاعدادية، الفرح	اعدادي	اكادير 08	
لا	نعم	نعم	ثانوية العرفان الاعدادية، انزا العليا			
لا	نعم	نعم	ثانوية اساس الاعدادية، الحي المحمدي			
لا	نعم	نعم	ثانوية الكركرات التاهيلية	تاهيلي		
لا	نعم	نعم	ثانوية الانوار التاهيلية			
لا	نعم	نعم	ثانوية ابراهيم الروداني التاهيلية			
لا	نعم	نعم	ثانوية معاذ بن جبل التاهيلية			

الاشغال	الدراسات	العقار	المؤسسة والعنوان	السلك	الجماعة	المشاريع المبرمجة خلال سنة 2024
لا	نعم	نعم	مدرسة المستقبل دوار العرب تيكوين	ابتدائي	اكادير 07	
لا	نعم	نعم	مدرسة اليغ حي انزا العليا تدارت بلوك د			
لا	نعم	نعم	مدرسة ابن رشد حي رياض السلام			
لا	لا	لا	ثانوية 30 يوليوز التاهيلية حي تليلا	تاهيلي		
لا	لا	لا	ثانوية القاضي عياض التاهيلية الحي المحمدي			
لا	لا	لا	ثانوية الاندلس التاهيلية حي الهدى			
لا	لا	لا	ثانوية السعادة التاهيلية حي دوار العرب			

الاشغال	الدراسات	العقار	المؤسسة والعنوان	السلك	الجماعة
لا	لا	نعم	مدرسة العهد الجديد حي تدارت الشطرا	ابتدائي	اكادير 10
لا	لا	لا	مدرسة العلياء طريق الخير بنسركاو		
لا	لا	نعم	مدرسة الصباح حي ادرار		
لا	لا	لا	مدرسة تمنارت اقامة تمنارت حي السلام		
لا	لا	نعم	مدرسة القرويين حي الهدى بلوك " ك "		
لا	لا	لا	مدرسة الورود الحي المحمدي		
لا	لا	لا	مدرسة تيليليا حي تيليليا		
لا	لا	لا	مدرسة توبقال حي بئر انزران، تيكوين		
لا	لا	نعم	ثانوية النرجس الاعدادية، ادرار	اعدادي	
لا	لا	لا	ثانوية رياض السلام الاعدادية		

مرفق 2

منظومة المتبع والتقييم

تقييم البرامج والمشاريع والعمليات

برنامج عمل الجماعة 2022-2027

منظومة التتبع والتقييم

تمكن هذه المنظومة، في إطار إدارة المشاريع، من تقييم تقدم إنجاز المشاريع وضبط وفهم الفوارق بين المتوقع والمنجز وكذلك الصعوبات أو الإكراهات التي تحول دون تحقيق الأهداف أو استغلال الفرص المتاحة. وتساعد منظومة التتبع والتقييم على وضع التوازنات اللازمة لتبديد الفوارق واتخاذ القرارات المناسبة.

الإطار القانوني للتتبع والتقييم

تنص المادة 271 من القانون التنظيمي رقم 113.14 أن على رئيس المجلس الجماعي اتخاذ:

" الإجراءات الضرورية من أجل اعتماد الأساليب الفعالة لتدبير الجماعة " ومن بينها: "وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها."

كما تنص المادة 272 من نفس القانون:

"*على الجماعة، تحت إشراف رئيس مجلسها، اعتماد التقييم لأدائها والمراقبة الداخلية والافتحاص وتقديم حصيلة تديرها.

*تقوم الجماعة ببرمجة دراسة تقارير التقييم والافتحاص والمراقبة وتقديم الحصيلة في جدول أعمال مجلسها، وتنشر هذه التقارير بجميع الوسائل الملائمة ليطلع عليها العموم."

وتقتضي الفقرة (هـ) من المادة 6 من المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده:

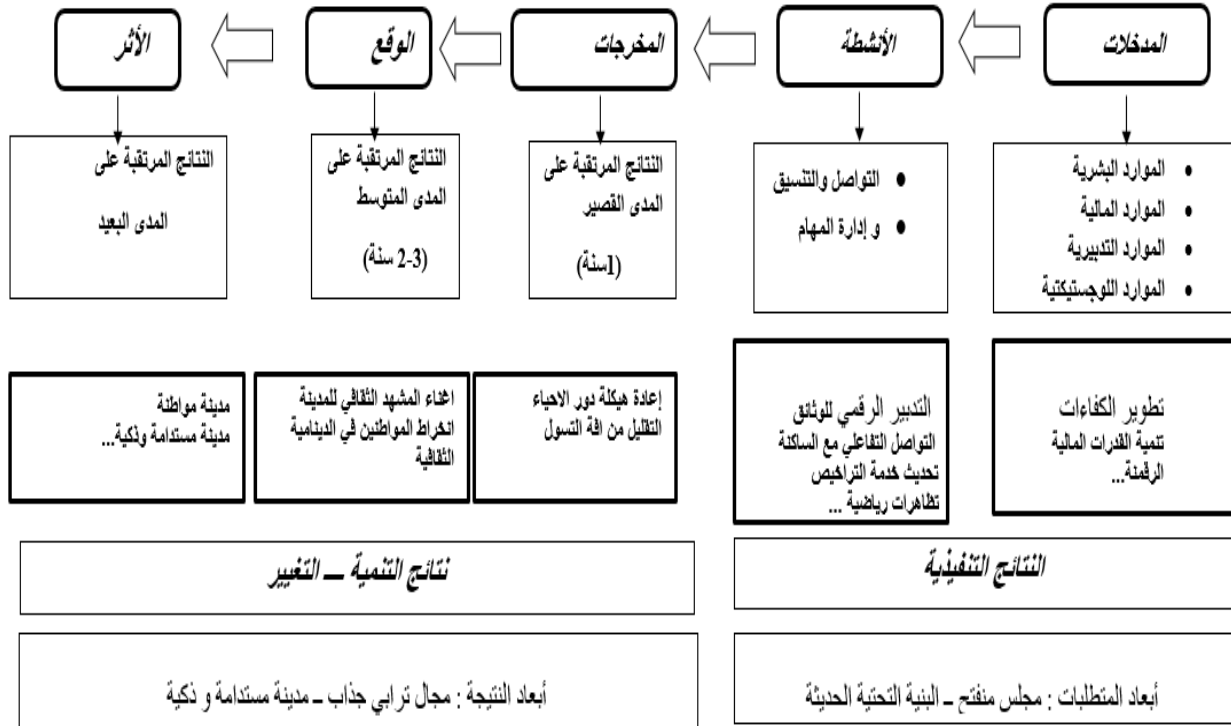
"بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة، مع وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها."

سلسلة النتائج

من أجل تحقيق رؤية:

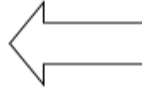
"أكادير مدينة جذابة، حديثة ومنفتحة على مواطنيها
ونموذجا للانتقال المستدام والذي"

عمدت جماعة أكادير على بلورة برنامج عملها على أساس سلسلة النتائج عبر تنمية وتطوير
مواردها وتجويد خدماتها لتكون النتائج المرتقبة كما يلي:
على المدى القصير: إنجاز مشاريع من قبيل إعادة هيكلة دور الأحياء، تجهيز الفضاءات، إقامة
أنشطة...
على المدى المتوسط: تحقيق الانسجام والتكامل بين مجموع المشاريع لتحقيق هدف رئيسي
كإغناء المشهد الثقافي للمدينة وتنمية العرض المتحفي...
على المدى البعيد: تحقيق ما يصبو إليه المجلس كنتيجة: "مدينة أكادير منارة ثقافية
وفنية..."



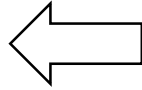
أنواع النتائج

المخرجات ← الوقع ← الأثر
نتائج التنمية
و هو التغيير الحقيقي و المنطقي
لمجموع التدخلات المبرمجة



المدخلات الأنشطة/المهام
نتائج تنفيذية
- المنتج الإداري و التدبيري

• دعم التنمية المستدامة للمواطن
• أكادير مدينة كبرى حديثة
• تحسين إطار العيش



• تحسين الأداء داخل الإدارة الجماعية
• الارتقاء بعلاقة المواطن بمصالح الجماعة
• فتح معطيات عبر بوابة بيانات مفتوحة

مؤشرات الأداء الرئيسية: التكلفة – الآجال – الفاعلية - الجودة

مؤشرات التكلفة:

- ✓ التكلفة الحقيقية للمشروع
Coût réel du projet
تراكمات المصاريف موازنة مع إنجاز المشروع
- ✓ فوارق تكلفة المشروع
Ecart coût réel / coût prévisionnel
الفرق بين التكلفة الحقيقية للمشروع والتكلفة المخصصة له.

مؤشر الآجال:

- ✓ فارق المدة
Ecart de délai
يقيس هذا المؤشر مدى تقدم المشروع مقارنة بالمتوقع.
الزمن المرتقب - الزمن الواقعي = (إيجابي او سلبي)

مؤشر الفاعلية:

الإنجازات الفعلية / الإنجازات المبرمجة * 100

مؤشرات الجودة: مؤشر الرضا

- ✓ رضا المستفيدين والمستفيدات:
Enquête de satisfaction
سيتم بلورة استمارة لاستقراء آراء المستفيدين من المشروع أو الأنشطة
المدرجة في برنامج عمل الجماعة.

المؤشرات العامة حسب مكونات المحاور:

يقيس المؤشر التالي نسبة إنجاز المشاريع بكل مكون ومجموع المشاريع بكل
بعد ومحور:

عدد المشاريع المنجزة / عدد المشاريع المبرمجة * 100

كما يقيس المؤشر الموالي نسبة الوفاء بالالتزامات المالية مقارنة بالمرصودة
لأجل ذلك:

مجموع الاعتمادات المؤداة / مجموع الاعتمادات المبرمجة * 100

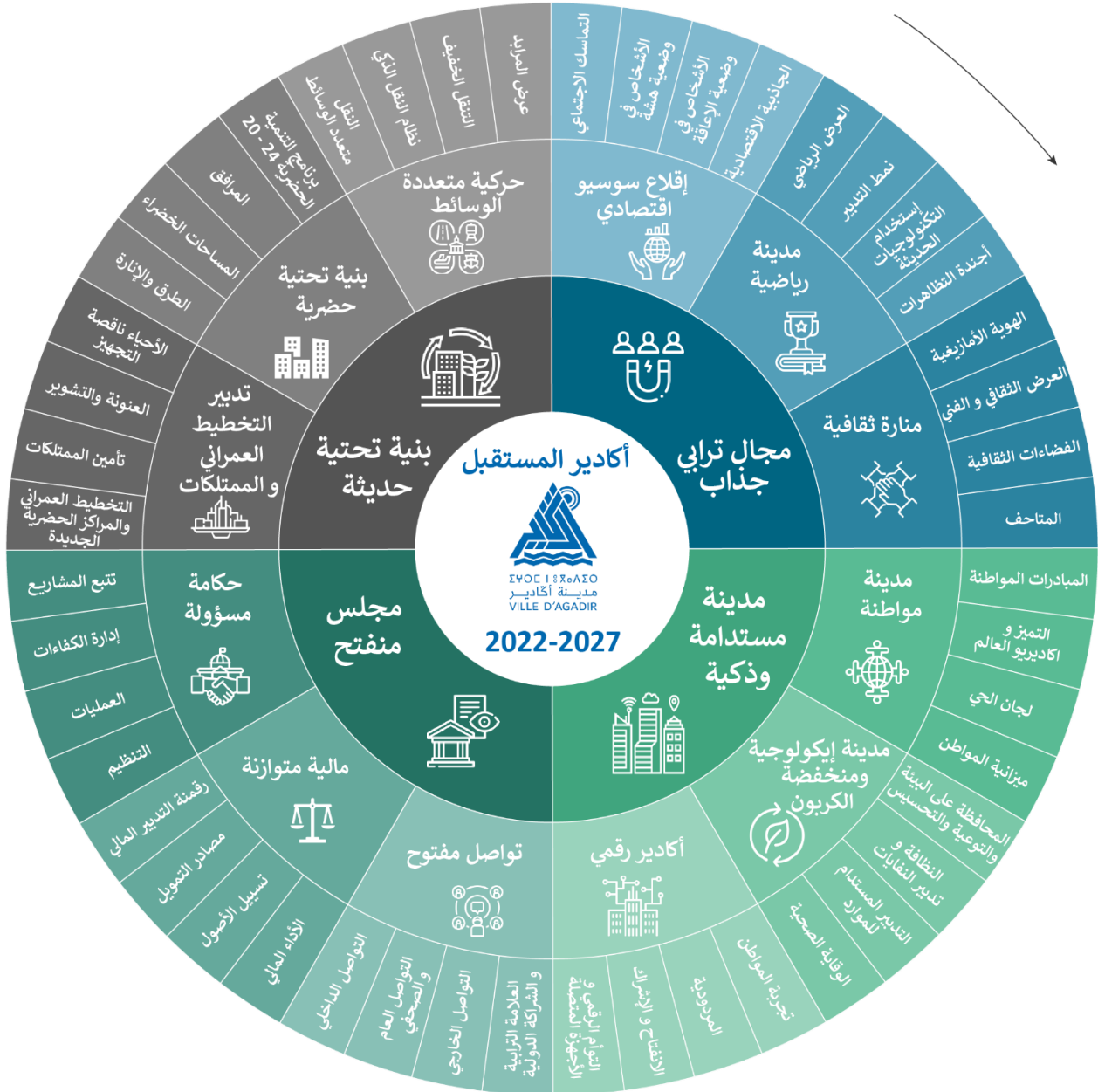
لجان الإشراف على برنامج عمل الجماعة

لجنة القيادة

يحدد السيد رئيس المجلس الجماعي أعضاء لجنة القيادة.

لجان تتبع تنزيل مشاريع وعمليات برنامج عمل الجماعة 2022- 2027

تحدث أربع لجان فرعية منبثقة من لجنة القيادة لتتبع تنزيل برنامج عمل الجماعة حسب الأبعاد المدرجة به:



وتتكون هذه اللجان من:

- أحد أعضاء لجنة القيادة رئيسا للجنة.
- رئيس إحدى اللجان الدائمة للمجلس ونائبه.
- أعضاء من المجلس الجماعي.
- مديرية المصالح الجماعية.
- رئيس مصلحة الحكامة والتدقيق الداخلي وتتبع برنامج عمل الجماعة أو من ينوب عنه.
- رئيس القسم أو المصلحة المعنية بالقطاع.
- رئيس القسم أو إحدى مصالح الأشغال والدراسات أو من ينوب عنه.
- رئيس قسم الشؤون المالية والميزانية أو من ينوب عنه.
- الشخصيات المرجعية ذات الاهتمام بالمجال باقتراح من رئيس المجلس الجماعي.
- تقوم اللجان، تحت إشراف رئيسها، بوضع مخطط زمني لتتبع المشاريع على أرض الواقع وبلورة التقرير الدوري والسنوي.

أبعاد المتطلبات المسبقة



أبعاد النتيجة



مواعيد تتبع تنزيل برنامج عمل الجماعة

المخرجات	2025			2024			2023			الاجتماع الدوري
	دجنبر	يوليوز	مارس	دجنبر	يوليوز	مارس	دجنبر	يوليوز	مارس	
تقرير دوري										
التقرير السنوي	ماي			ماي			ماي			الاجتماع السنوي




ΣΥΟΕ Ι :ΧοΛΣΟ
مدينة أكادير
VILLE D'AGADIR

المبلغ/مساهمة الجماعة	تبويب
1 376 000 000	الطرق والإنارة
317 000 000	المرافق الرياضية
280 000 000	المساحات الخضراء
200 000 000	خطوط BHNS
120 000 000	مرائب السيارات تحت أرضية
88 200 000	المرافق الثقافية
74 000 000	المرافق الاجتماعية
70 000 000	تجديد أسطول آلات جمع النفايات
60 000 000	البرنامج المديرى للصرف الصحي
40 000 000	البنائات الجماعية
40 000 000	البيانات المفتوحة والرقمي
42 000 000	أسواق القرب (تهيئة)
15 000 000	المطرح
5 000 000	التواصل
10 000 000	الحكامة
5 000 000	تهيئة المقابر الجماعية
3 000 000	ملجأ الكلاب الضالة
2 745 200 000	المبلغ/مساهمة جماعة أكادير

كاتب المجلس


 كاتب المجلس الجماعي
 لأكادير
 بمضاء خالد القندي

رئيس المجلس


 رئيس المجلس الجماعي
 لأكادير
 عزيز أخنوش

السيد عزيز اخنوش

نشكر الجميع على النقاش الجاد والمثمر ونختتم أشغال دورتنا ببرقية ولاء وإخلاص مرفوعة للسدة العالية
بالله مولانا محمد السادس نصره الله يتلوها السيد كاتب المجلس.

السيد خالد القاندي:

تلاوة نص البرقية الواردة بعده.

برقية ولاء وإخلاص

بمناسبة اختتام المجلس الجماعي لمدينة أكادير أشغال دورته الاستثنائية لشهر دجنبر 2022، بقاعة
ابراهيم راضي بالقصر- البلدي، يومه الجمعة 30 دجنبر 2022 الموافق ل 06 جمادى الثانية 1444 هـ،
يشرفني أصالة عن نفسي ونيابة عن كافة أعضاء و عضوات المجلس الجماعي، أن أرفع إلى مقام حضرة صاحب
الجلالة والمهابة الملك محمد السادس نصره الله وأيده أصدق آيات الولاء والإخلاص والطاعة، مباركين
لجلالتكم الخطوات التي تخطونها في سبيل تثبيت دعائم بلدنا وتقوية نهضته على جميع الأصعدة حتى يحتل
المكانة المرموقة بين دول المعمور.

كما نغتنم هذه الفرصة لنعبر لجلالتكم، عن صادق تعلقنا بأهداب العرش العلوي المجيد، وعن تجندنا
الدائم وراءكم للدفاع عن وحدتنا الترابية بالغالي والنفيس حفاظا على مكتسباتنا المقدسة سائلين العلي القدير أن
يحفظكم ويجعل النصر حليفكم ويسدل على جلالتكم رداء الصحة والعافية.
حفظ الله عاهلنا المفدى أمير المؤمنين، وبارك في عمره وأدام له النصر والتمكين وأبقاه ذخرا لعزة
شعبه وبلده الأمين وأقر عينه بولي عهده الأمير مولاي الحسن وصنوه الأمير الجليل مولاي رشيد وسائر أفراد
الأسرة الملكية الشريفة إنه سميع قدير وبالاستجابة جدير.

والسلام على المقام العالي بالله
خديم الأعتاب الشريفة